

INSTITUTO DE PLANIFICACIÓN Y PROMOCIÓN DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS PARA LAS ZNI – IPSE

INFORME RENDICIÓN SOCIAL DE CUENTAS 2015 – 2016



Bogotá, Septiembre de 2016

Contenido

1. HISTORIA Y FILOSOFÍA INSTITUCIONAL.....	
1.1. HISTORIA.....	3
1.2. FILOSOFÍA INSTITUCIONAL.....	3
2. CARACTERIZACIÓN ZONAS NO INTERCONECTADAS – ZNI.	
2.1. DEFINICIONES.....	5
2.2. CONTEXTO ZNI.....	5
2.3. CARACTERÍSTICAS ZNI.....	6
2.4. TIPO DE LOCALIDADES.....	7
2.5. LOCALIDADES COLOMBIA (PIEC 2013-2017).....	7
2.6. INFRAESTRUCTURA ENERGÉTICA ZNI.....	7
2.7. CABECERAS MUNICIPALES ZNI.....	8
3. GESTIÓN DE PROYECTOS.....	
3.1. IMPLEMENTACIÓN DE PROYECTOS ENERGÉTICOS ZNI 2015.....	8
3.2. ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS ENERGÉTICOS ZNI 2015.....	11
3.3. IMPLEMENTACIÓN DE PROYECTOS ZNI – 2016.....	12
3.4 ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS ENERGÉTICOS ZNI -2016.....	13
4. CENTRO NACIONAL DE MONITOREO – CNM.....	
4.1. PRINCIPALES ACTIVIDADES.....	15
4.2. IMPLEMENTACIÓN SOLUCIONES ENERGÉTICAS CON ENERGÍAS RENOVABLES EN ZNI.....	
4.3. OPERADORES – PRESTADORES DEL SERVICIO ZNI.....	16
4.4. USUARIOS COBERTURA.....	17
4.5. ESTADO PRESTACIÓN DEL SERVICIO ZNI – CONSOLIDADO NACIONAL.....	19
4.6. POTENCIALES ENERGÉTICOS.....	21
5. GESTIÓN ADMINISTRATIVA.....	
5.1. POLÍTICAS, PRÁCTICAS CONTABLES Y PRESUPUESTALES.....	23
5.2. GESTIÓN CONTABLE.....	23
5.3. GESTIÓN PRESUPUESTAL.....	25
5.4. ASIGNACIÓN DE RECURSOS 2015.....	26
5.5. GESTIÓN DE LA CONTRATACIÓN.....	28
5.6. GESTIÓN JUDICIAL, NORMATIVA Y REGULATORIA.....	29
5.7. GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO.....	30
5.8. GESTION EN SEGURIDAD, SALUD EN EL TRABAJO Y BIENESTAR SOCIAL.....	31
5.9. PARTICIPACIÓN CIUDADANA.....	39
5.10. PLANEACIÓN INSTITUCIONAL.....	43
5.11. GESTIÓN DE LAS TICS.....	48
5.12. CONTROL INTERNO.....	49

1. HISTORIA Y FILOSOFÍA INSTITUCIONAL

1.1. HISTORIA

Mediante el Decreto 1140 de 1999, se transformó el ICEL en Instituto de Planificación y Promoción de Soluciones Energéticas - IPSE, adscrito al MME, con personería jurídica, autonomía administrativa y patrimonio propio e independiente, constituido por fondos públicos.

Posteriormente, se reestructuró el IPSE en el Instituto de Planificación y Promoción de Soluciones Energéticas para las Zonas No Interconectadas, a través del Decreto 257 del 24 enero de 2004, el cual tiene por objeto identificar, promover, fomentar, desarrollar e implementar soluciones energéticas mediante esquemas empresariales eficientes, viables financieramente y sostenibles en el largo plazo, procurando la satisfacción de las necesidades energéticas de las ZNI, apoyando técnicamente a las entidades definidas por el MME.

1.2. FILOSOFÍA INSTITUCIONAL

- **MISIÓN**

El IPSE identifica, estructura, implementa y monitorea soluciones energéticas sostenibles con el propósito de contribuir al mejoramiento de las condiciones de vida de las comunidades en las ZNI.

- **VISIÓN**

El IPSE en el 2018 será reconocido en el sector energético y en el país como la entidad líder que promueve soluciones energéticas sostenibles en las ZNI con énfasis en el uso de fuentes no convencionales de energía, aplicando las mejores prácticas de la administración pública.

- **POLÍTICA DE GESTIÓN INTEGRAL**

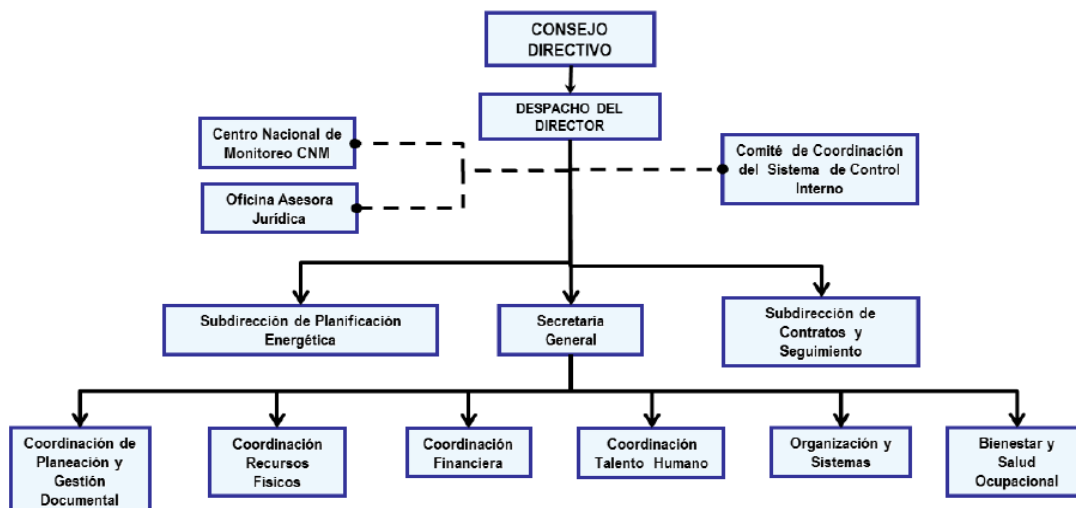
El IPSE promueve soluciones energéticas sostenibles en las comunidades de las ZNI como factor de equidad con criterios de eficacia, eficiencia y efectividad, mejorando continuamente los procesos, con responsabilidad ambiental y en condiciones de trabajo seguro y saludable para las partes interesadas, asegurando el cumplimiento de la legislación aplicable a las actividades que desarrolla y otros requisitos que la organización suscriba.

Para el cumplimiento de esta política, el IPSE cuenta con un equipo de trabajo comprometido, altamente calificado y en constante formación y crecimiento.

• OBJETIVOS INSTITUCIONALES

1. Estructurar, promover, implementar y hacer seguimiento a los proyectos energéticos sostenibles con el fin de contribuir al acceso y mejoramiento de la calidad y continuidad de la prestación de servicios energéticos en las ZNI.
2. Propender por el uso de fuentes no convencionales de energía en las ZNI como solución energética bajo criterios de gestión eficiente de la energía.
3. Realizar monitoreo y seguimiento a la prestación de servicios energéticos en las ZNI suministrando la información técnica correspondiente.
4. Mejorar la percepción de las partes interesadas del IPSE (clientes, proveedores, contratistas, comunidades, funcionarios y organismos de control) con respecto a los productos y servicios que ofrece el instituto.
5. Mejorar la eficacia, eficiencia y efectividad de los procesos, previniendo y mitigando los impactos ambientales, sociales, previniendo los peligros y controlando los riesgos de seguridad y salud en el trabajo con un equipo humano altamente calificado.

• ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



Fuente: IPSE 2014, Talento Humano

CARACTERIZACIÓN ZONAS NO INTERCONECTADAS – ZNI.

2.1. DEFINICIONES

- Sistema Interconectado Nacional (SIN): Es el sistema compuesto por los siguientes elementos conectados entre sí: las plantas y los equipos de generación, la red de interconexión, las redes regionales e interregionales de transmisión, las redes de distribución, y las cargas eléctricas de los usuarios (Artículo 11, Ley 143 de 1994).
- Zona No Interconectada (ZNI): Para todos los efectos relacionados con la prestación del servicio público de energía eléctrica se entiende por ZNI a los municipios, corregimientos, localidades, y caseríos no Interconectados al SIN –Sistema Interconectado Nacional (Artículo 1, Ley 855 de 1993).

2.2. CONTEXTO ZNI

- ✓ 32 % Territorio Nacional
- ✓ 17 Departamentos
- ✓ 5 Capitales Departamentales
- ✓ 37 Cabeceras Municipales
- ✓ 112 Municipios
- ✓ 1.448 Localidades
- ✓ 201.742 usuarios atendidos
- ✓ 124 Entes prestadores
- ✓ 215.568 kW de Capacidad Operativa.
- ✓ 2.600 kW Instalados en Energías Renovables.
- ✓ 65 % de Cobertura en prestación de servicio.



2.3. CARACTERÍSTICAS ZNI

- ✓ NBI > 77%
- ✓ Zonas dispersas (Baja Densidad Poblacional)
- ✓ Bajo nivel de consumo promedio.
- ✓ Baja capacidad de pago.
- ✓ Bajo nivel de recaudo.
- ✓ Altos costos de prestación de servicio de energía eléctrica.
- ✓ Alto nivel de pérdidas.
- ✓ Bajo nivel de micro medición.
- ✓ Zonas de frontera y áreas de consolidación
- ✓ Zonas costeras e insulares
- ✓ Áreas biodiversas y territorios colectivos de comunidades étnicas nacionales

2.4. TIPO DE LOCALIDADES

Localidades 1.448

Tipo 1

Total 93. 37 Cabeceras Municipales con independencia del número de usuarios y 56 localidades con más de 301 usuarios.

Tipo 2

130 localidades entre 151 y 300 usuarios.

Tipo 3

600 localidades que tienen entre 51 y 150 usuarios.

Tipo 4

625 localidades con menos de 50 usuarios.

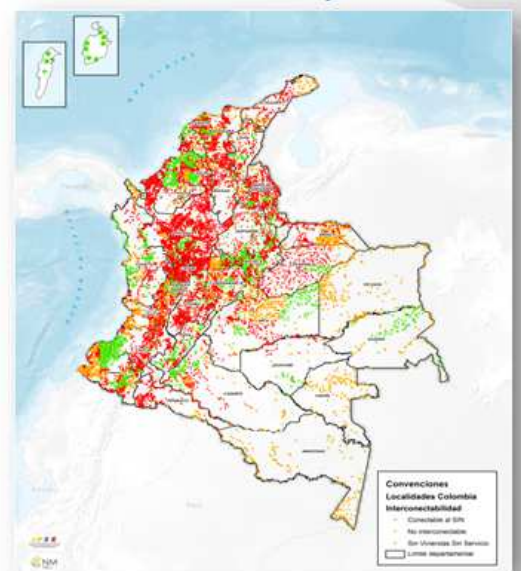
Fuente: IPSE, Minminas. Res 181272 2011



2.5. LOCALIDADES COLOMBIA (PIEC 2013-2017)

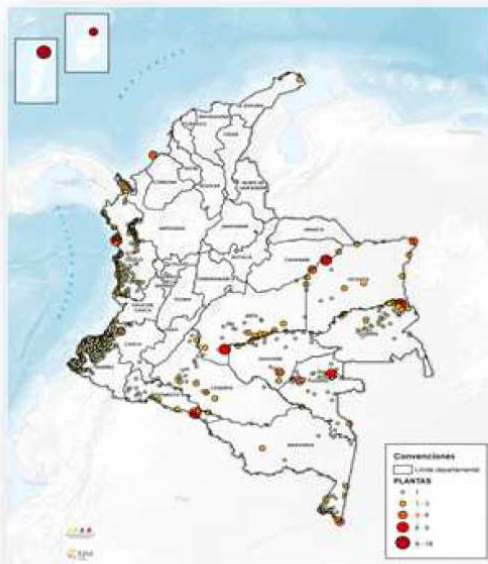


Localidades Colombia : 18.497



Mapa localidades Colombia
Fuente: PIEC 2013-2017. Mapa CNM IPSE

2.6. INFRAESTRUCTURA ENERGÉTICA ZNI



DEPARTAMENTO	CAPACIDAD OPERATIVA(kw)
AMAZONAS	22.795
ANTIOQUIA	1.656
ARCHIPIELAGO DE SAN ANDRES	68.736
BOLIVAR	545
CAQUETA	4.450
CASANARE	2.564
CAUCA	9.029
CHOCO	32.783
GUAINIA	7.612
GUAVIARE	3.316
LA GUAJIRA	1.171
META	6.529
NARINO	25.439
PUTUMAYO	9.184
VALLE DEL CAUCA	500
VAUPES	5.018
VICHADA	14.241
TOTAL CAPACIDAD	215.568kW

Fuente: Inventario IPSE – 2005 – Validaciones 2015. CNM

2.7. CABECERAS MUNICIPALES ZNI

CABECERAS CON 24 HORAS			
1	ACANDI	16	MITU
2	BAHÍA SOLANO (MUTIS)	17	MOSQUERA
3	BOCAS DE SATINGA	18	NUQUI
4	MIRAFLORES	19	PIZARRO
5	CUMARIBO	20	PROVIDENCIA
6	EL CHARCO	21	PUERTO CARREÑO
7	GUAPI	22	PUERTO LEGUIZAMO
8	INIRIDA	23	PUERTO NARIÑO
9	ISCUANDE	24	SALAHONDA (PIZARRO)
10	JURADO	25	SAN ANDRES
11	LA PRIMAVERA	26	SANTA GENOVEVA DE DO
12	LA TOLA	27	SANTA ROSALIA
13	LETICIA	28	TIMBIQUI
14	LOPEZ DE MICAY	29	UNGUIA
15	MAPIRIPAN	30	VIGIA DEL FUERTE

CABECERAS CON MENOS 24 HORAS	
1	SOLANO
2	BOJAYÁ
3	ALTO BAUDÓ
4	SIPI
5	BETE - MEDIO ATRATO
6	TARAIRA
7	CARURU

Fuente: Inventario IPSE 2005 – Validaciones 2015.
CNM - Julio 2015

3. GESTIÓN DE PROYECTOS

El IPSE realiza la gestión de proyectos energéticos para el sector rural en tres ejes principales, conformados por la estructuración y apoyo a la formulación, la viabilización técnica y financiera de proyectos y su implementación.

Además, por la experiencia acumulada en décadas, el IPSE identifica y promueve proyectos con Fuentes No Convencionales de Energía – FNCE que ofrecen una solución estructural al suministro de energía en las ZNI.

3.1. IMPLEMENTACIÓN DE PROYECTOS ENERGÉTICOS ZNI - 2015

A continuación se presentan los resultados de la gestión de proyectos en el periodo 2015 – 2016

IMPLEMENTACIÓN DE PROYECTOS ENERGÉTICOS PARA LA S ZNI NACIONAL - 2015		Región		Usuarios	Valor total	Estado de Ejecución
		Departamento	Municipio			
1	Adquisición de infraestructura eléctrica para generación eléctrica compuesta por grupos electrógenos diésel con destino a las zonas no interconectadas ZNI incluyendo cabina de insonorización. Contrato finalizado (Contrato 077-2015)	Cauca	Timbiqui	351	\$ 1.192.568.986	100%
		Cauquetá	Solano	396		
			Cartagena del Chaira	177		
		Putumayo	Mocoa	90		
			Puerto Leguizamo	64		
		Guajira	Uribia	320		
Choco	Carmen del Darién	138				
2	Convenio de Cooperación para desarrollar las actividades interinstitucionales tendientes a la implementación del proyecto energético identificado para comunidades no interconectadas de El Delirio, El Descanso, El Pílon Numero 2, La Mona, Marimba sector Parcelas, Palma de Oro, San Jerónimo Arriba, Tosnoyan y Ventanas de Arroyón, en zona rural de Planeta Rica-Córdoba. Contrato finalizado (057 - 2015 MPIO PLANETA RICA - IPSE)	Córdoba	Planeta Rica	188	\$ 3.140.000.000	100%

Página 4 de 17

IMPLEMENTACIÓN DE PROYECTOS ENERGÉTICOS PARA LA S ZNI NACIONAL - 2015		Región		Usuarios	Valor total	Estado de Ejecución
		Departamento	Municipio			
3	Convenio de cooperación para desarrollar las actividades interinstitucionales tendientes a la implementación del proyecto energético identificado para comunidades no interconectadas de Mochila, Campo Santo, La Unión y Medellín del municipio de Guaranda-Sucre. Contrato finalizado (058-2015 - MPIO GUARANDA - IPSE)	Sucre	Guaranda	152	\$ 1.260.000.000	100%
4	Interventoría técnica para los convenios de Planeta Rica-Córdoba y Guaranda-Sucre. Contrato finalizado (078 -2015- ARDCO - IPSE)				\$ 300.000.000	100%
5	Construcción de Interconexión a 13,2 y Redes de distribución en la Vereda San Valentin (López de Micay) y en el Corregimiento de Bubuey (Timbiqui) en el Dpto. del Cauca. Contrato finalizado (087-2015 SENTEL LTDA - IPSE)	Cauca	López de Micay	43	\$ 2.461.326.103	100%
6	Interventoría técnica para las interconexiones a Bubuey y Valentia en Cauca. Contrato finalizado		Timbiqui	123	\$ 180.833.544	100%
7	Construcción de redes de Media y baja tensión y central de generación en el Corregimiento de San Felipe en el Municipio de Guainía (Contratado con recursos 2014 pero finalizado en 2015) (084-2014 EMELCE - IPSE)	Guainía	San Felipe	75	\$ 1.222.818.192	100%
8	Construcción de redes de Media y baja tensión y central de generación en el Corregimiento de Puerto Colombia en el Municipio de Guainía (Contratado con recursos 2014 pero finalizado en 2015) (084-2014 EMELCE - IPSE)		Puerto Colombia	48	\$ 381.015.875	100%

IMPLEMENTACIÓN DE PROYECTOS ENERGÉTICOS PARA LAS ZNI NACIONAL - 2015		Región		Usuarios	Valor total	Estado de Ejecución
		Departamento	Municipio			
9	Construcción de redes de media y baja tensión y central de generación en las comunidades de Caño Raya, Meray, Pato Corona, Edén, Playa Blanca, Guayabal Vitina y Sardina Bagre, Municipio de Inírida. Gualina. (Contratado con recursos 2014 pero finalizado en 2015) (084-2014 EMELCE - IPSE)		Inírida	150	\$ 1.435.642.931	100%
10	Recuperación de la Microcentral Hidroeléctrica Guacamayas, municipio de San Vicente del Caguán. (Contratado con recursos 2013 pero finalizado en 2015) (Convenio 073-2013 GENSA - IPSE)	Caquetá	San Vicente del Caguán	1700	\$ 2.400.000.000	100%
11	Realizar las actividades necesarias para la implementación de los proyectos energéticos sostenibles a desarrollarse en las localidades de Isla Fuerte, Santa Cruz del Islote y Múcura las cuales pertenecen a las zonas no interconectadas ubicadas en la zona insular oceánica del Litoral Atlántico. 076-2013 (EAPSA - IPSE)	Bolívar	Isla Múcura	43	\$ 8.120.000.000	100%
			Isla Fuerte	400		
			Santa Cruz del Islote	127		
12	Proyecto Integral de sistemas solares fotovoltaicos individuales, como solución energética rural con fuentes no convencionales FNCE, en las zonas no interconectadas. (Contratado con recursos 2014 pero finalizado en 2015) (Convenio 100-2014 EPM - IPSE)	Caquetá	San Vicente del Caguán	100	\$ 1.062.672.953	100%

IMPLEMENTACIÓN DE PROYECTOS ENERGÉTICOS PARA LAS ZNI NACIONAL - 2015		Región		Usuarios	Valor total	Estado de Ejecución
		Departamento	Municipio			
13	Contrato interadministrativo para implementación de soluciones fotovoltaicas en varias localidades de las ZNI en Guajira, Chocó, Amazonas, Arauca, Putumayo y Vichada (103-105-2014) GENSA - IPSE (219.720W)	Amazonas, Guajira, Arauca, Putumayo y Vichada, Chocó	Leticia, Manaure, Uribia, Cravo Norte, Puerto Leguízamo, Puerto Carreño	934	\$ 1.062.672.953	100%
14	Implementación de soluciones fotovoltaicas individuales para usuarios de las zonas no interconectadas de diferentes regiones de Colombia. (Contratado con recursos 2015 en diciembre, por desplazamiento de recursos. En ejecución) (Contrato 098 de 2015 - MEGASOLAR - IPSE)	Guajira	Uribia-Alta Guajira (Nazareth - Siapaná)	133	\$ 18.770.539.000	60%
		Cesar	Aguachica	473		
		Meta	Uribe	300		
		Caquetá	Cartagena del Chaira	180		
15	Realizar la interventoría a la Implementación de soluciones fotovoltaicas individuales para usuarios de las zonas no interconectadas de diferentes regiones de Colombia. (Contratado con recursos 2015 en diciembre, por desplazamiento de recursos. En ejecución) (Contrato 099 de 2015 - CELNE - IPSE)	Guajira, Cesar, Meta y Caquetá	Uribia-Alta Guajira, Aguachica, La Uribe Cartagena del Chaira	10	\$ 743.229.517	90%
TOTALES				6.715	\$ 43.733.320.056	98%

Fuente: Subdirección de Planificación Energética

3.2. ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS ENERGÉTICOS ZNI - 2015

ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS ENERGÉTICOS PARA LAS ZNI NACIONAL	Región		Usuarios	Valor total	Estado de Ejecución
	Departamento	Municipio			
Estructuración de proyectos con fuentes no convencionales de energía para las localidades de las zonas no interconectadas. Contrato finalizado	Caquetá, Putumayo, Vaupés, Bolívar, Vichada y Guaviare		3731	\$ 436.000.000,00	100%
Elaboración de estudios de prefactibilidad, factibilidad y diseños de pequeñas centrales hidroeléctricas, PCH como fuente de energía no convencional, especificaciones de la obra civil, selección de los equipos electromecánicos y elaboración de especificaciones técnicas para el suministro de los mismos. En ejecución.	Magdalena	Ciénaga	Los beneficiarios se determinan una vez estructurados los proyectos	\$ 775.000.000,00	40%
		Puerto Rico			
	Caquetá	San Vicente del Caguán			
Aunar esfuerzos para desarrollar el Plan de Energización Rural Sostenible, PERS Cundinamarca. En ejecución	Cundinamarca			\$ 240.000.000,00	90%

Página 8 de 17

ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS ENERGÉTICOS PARA LAS ZNI NACIONAL	Región		Usuarios	Valor total	Estado de Ejecución
	Departamento	Municipio			
Contrato Interadministrativo para la formulación y estructuración de proyectos energéticos en zonas no interconectadas de los Departamentos de Santander, Cauca, Choco, Caquetá, Guainía, Meta y Guaviare. En ejecución	Santander, Norte de Santander, Cauca, Choco, Caquetá, Guainía, Meta y Guaviare			\$ 35.000.000,00	90%
Estructuración de soluciones energéticas en las ZNI para la ampliación de cobertura en la prestación del servicio de energía eléctrica. (Contratado con recursos 2015 en diciembre, por desplazamiento de recursos actualmente en ejecución).	Caquetá	Solano		\$ 3.170.546.850,00	90%
	Guaviare	San José			
	Guainía	Inírida			
	Amazonas	Leticia			
		La Pedrera			
TOTALES			-	\$ 5.456.546.850,00	82%

Fuente: Subdirección de Planificación Energética

3.3. IMPLEMENTACIÓN DE PROYECTOS ENERGÉTICOS ZNI - 2016

Implementación 2016	Tipo de Solución	Departamento	Municipio	Localidad	Usuarios	Capacidad	Valor
						kW	Valor
Soluciones energéticas sostenibles implementadas con Fuentes Convencionales y No Convencionales para la ampliación de la cobertura en la prestación del servicio de energía eléctrica.	FNCE (Solar - Fotovoltaico)	Putumayo	Puerto Asís	Agualongo	64	48	\$ 3.050.000.000
	FNCE (Solar - Fotovoltaico)	Putumayo	Puerto Asís	La Rosa	38	29	
	FNCE (Solar - Fotovoltaico)	Putumayo	Orito	Bocana de Luzón	54	43	
	FNCE (Solar - Fotovoltaico)	Nariño	La Llanada	La Llanada	88	69	\$ 1.950.000.000
Mejorar la infraestructura energética existente en las Zonas No Interconectadas del país	Generación Diésel - Redes	Chocó	Acandí	Capurganá	820	N.A	\$ 382.282.646
TOTAL					1.064	190	\$ 5.382.282.646

Implementación de Proyectos Energéticos ZNI - 2016 (DESAPLAZAMIENTO)

Implementación 2016 - Desplazamiento	Tipo de Solución	Departamento	Municipio	Localidad	Usuarios	Capacidad	Valor
						kW	Valor
Soluciones energéticas sostenibles implementadas con Fuentes Convencionales y No Convencionales para la ampliación de la cobertura en la prestación del servicio de energía eléctrica.	FNCE (Solar - Fotovoltaico)	Chocó	Unguía	Comunidades Indígenas (5)	186	143	\$ 5.881.008.087
	Híbrido (Diésel - Solar)	Guainía	Barrancominas	Casco Urbano	320	40	\$ 3.640.000.000
	FNCE (Solar - Fotovoltaico)	Guaviare	Miraflores	Varias Veredas	464	348	\$ 7.886.463.600
	FNCE (Solar - Fotovoltaico)	Casanare	Hato Corozal	Varias Veredas	101	76	\$ 2.999.993.991
	Híbrido (Diésel - Biomasa)	Casanare	Hato Corozal	Santa Bárbara	17	20	
Mejorar la infraestructura energética existente en las Zonas No Interconectadas del país	Redes	Guainía	Inírida	Casco Urbano	2.200	N.A	\$ 4.592.534.322
TOTAL					3.288	627	\$ 25.000.000.000

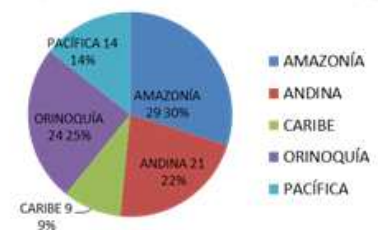
3.4 ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS ENERGÉTICOS ZNI - 2016

DESCRIPCIÓN	REGIÓN	VALOR
Planes de energización Rural Sostenible PERS-ORINOQUÍA	Arauca, Vichada, Meta, Casanare	\$ 3.500.000.000
Estructuración de proyectos energéticos para reducir la utilización de combustibles fósiles en la generación de energía en las ZNI,	Cabeceras Municipales Nuquí, Bahía Solano y el Valle (Chocó) Solano (Caquetá) Cumaribo (Vichada)	\$ 564.000.000
Apoyo financiero para la cofinanciación de las convocatorias en estructuración de proyectos energéticos para la ampliación de cobertura del servicio de energía en las ZNI que determine el Ministerio de Minas	Putumayo, Caquetá, Guaviare, Guainía, Vaupés	\$ 1.500.000.000
Estructuración de proyectos energéticos para Cierre Brecha	Tolima, Catatumbo, Arauca, Chocó, Putumayo, Caquetá	\$ 7.000.000.000
TOTAL		\$ 12.564.000.000

• Evaluación y Viabilización Técnica de Proyectos - Recursos FAZNI - PROYECTOS RECIBIDOS 2016

Región	No. Proyectos	No. Usuarios	Valor FAZNI
AMAZONÍA	29	14.942	212.651.864.658
ANDINA	21	14.390	22.628.369.759
CARIBE	9	12.740	42.610.496.463
ORINOQUÍA	24	12.100	161.668.481.247
PACÍFICA	14	7.866	118.280.560.510
Total general	97	62.038	557.839.772.637

Proyectos Recibidos -FAZNI 2016

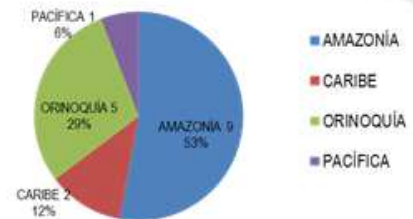


Fuente: Subdirección de Planificación Energética

• Evaluación y Viabilización Técnica de Proyectos - Recursos FAZNI -
PROYECTOS VAIBILIZADOS 2016

Región	No. Proyectos	No. Usuarios	Valor FAZNI
AMAZONÍA	9	9.671	96.157.639.923
CARIBE	2	1.072	21.240.299.520
ORINOQUÍA	5	1.454	29.818.659.480
PACÍFICA	1	1.697	29.504.768.764
Total general	17	13.894	176.721.367.687

Proyectos Viabilizados-FAZNI 2016

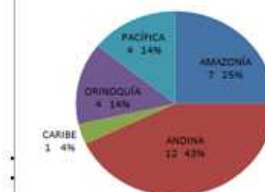


Fuente: Subdirección de Planificación Energética

• Evaluación y Viabilización Técnica de Proyectos - Recursos FAZNI -
PROYECTOS EN AJUSTE 2016

Región	No. Proyectos	No. Usuarios	Valor FAZNI
AMAZONÍA	7	2.296	49.255.548.582
ANDINA	12	955	10.914.494.848
CARIBE	1	311	926.790.783
ORINOQUÍA	4	3.939	37.181.104.423
PACÍFICA	4	1.253	6.704.867.672
Total general	28	8.754	104.982.806.308

Proyectos en Ajustes - FAZNI 2016



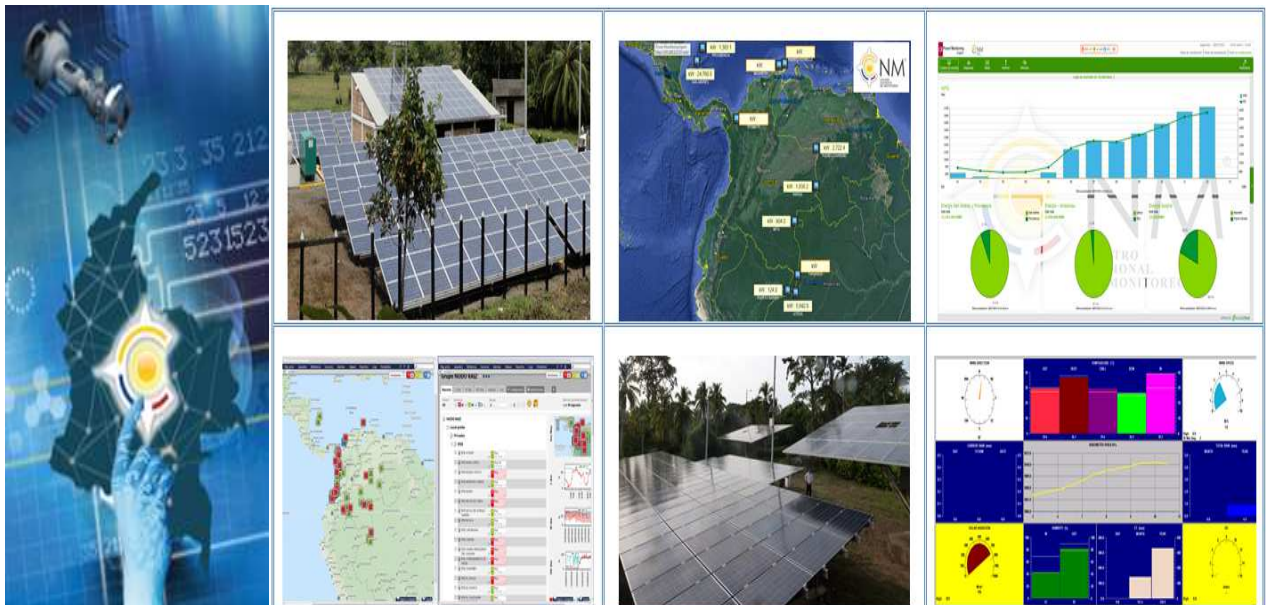
Fuente: Subdirección de Planificación Energética

4. CENTRO NACIONAL DE MONITOREO – CNM

El Centro Nacional de Monitoreo – CNM es un área misional del IPSE que realiza actividades fundamentales para el seguimiento a la prestación del servicio de energía eléctrica en las Zonas No Interconectadas - ZNI, coadyuvando a que las entidades responsables aseguren la prestación y calidad del servicio a los usuarios de dichas zonas; además suministra información oportuna de parámetros eléctricos para la planeación, toma de decisiones y elaboración de soluciones energéticas estructurales.

4.1. PRINCIPALES ACTIVIDADES

- Integración, consolidación y validación de información energética de las Zonas No Interconectadas, insumo para la planeación energética del País.
- Monitoreo y seguimiento a la prestación del servicio de energía en Áreas de Servicio Exclusivo de Amazonas y San Andrés.
- Implementación y seguimiento a proyectos de medición de energía y potenciales energéticos en ZNI.
- Seguimiento a la prestación del servicio de energía eléctrica vía telefónica, aproximadamente a 1400 localidades que no disponen de sistema de telemetría.
- Implementación, desarrollo y administración del sistema de información geográfico de IPSE – SIGIPSE: herramienta fundamental para la planeación energética de Zonas No Interconectadas.
- Generación de informes y boletines energéticos técnicos

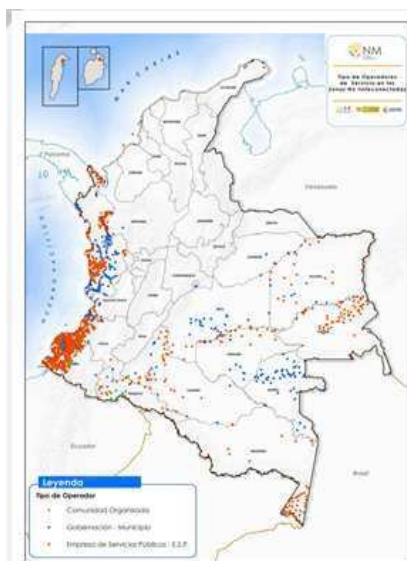


4.2. IMPLEMENTACIÓN SOLUCIONES ENERGÉTICAS CON ENERGÍAS RENOVABLES EN ZNI

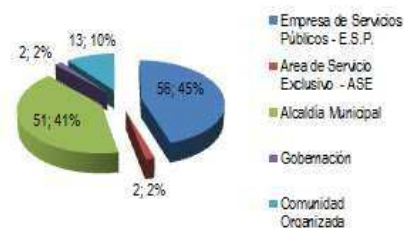
Energías renovables monitoreadas por CNM- septiembre 2016		
Localidad	Componente renovable (kW)	componente termico (kW)
Nazareth	320 kWp	364 kW
Titumate	105 kWp	124 kW
Bahia solano (pch)	1875 kW	1800 kW
Bahia cupica (pch)	125 kW	125 kW
Santa cruz de Islote	68 kWp	116 kW
Isla Múcura	30 kWp	116 kW
Isla Fuerte	175 kWp	300 kW

- Con Monitoreo: 2698 kW en centrales de generación (equivale al 1.3 % de la capacidad operativa de todas las ZNI).
- Sin monitoreo: 1767 kW discriminado de la siguiente forma: a) 542 kW en las PCH de Corregimiento Palmor (Ciénaga), Encarnación (Urao), Guacamayas (San Vicente del Caguán), Aracuara (Solano), Yucal (Nuquí) y Mongón (Barbacoas) b) 1225 kWp en soluciones individuales fotovoltaicas.
- Usuarios atendidos: 2.41 % de los usuarios de las ZNI con energía renovable (4.844).

4.3. OPERADORES – PRESTADORES DEL SERVICIO ZNI



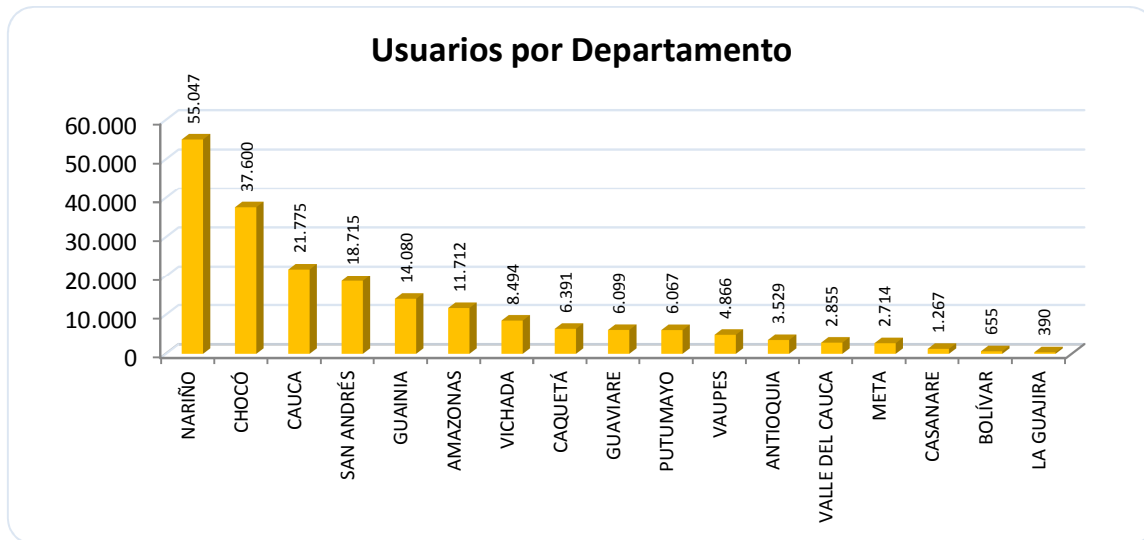
ÍTEM	TIPO DE PRESTADOR	DESCRIPCIÓN	TOTAL
1	Empresa de Servicios Públicos - E.S.P.	Empresa de Servicios Públicos - E.S.P.	56
2		Area de Servicio Exclusivo - ASE	2
3	Entidades Territoriales	Alcaldía Municipal	51
4		Gobernación	2
5	Comunidad Organizada	Comunidad Organizada	13
TOTAL			124



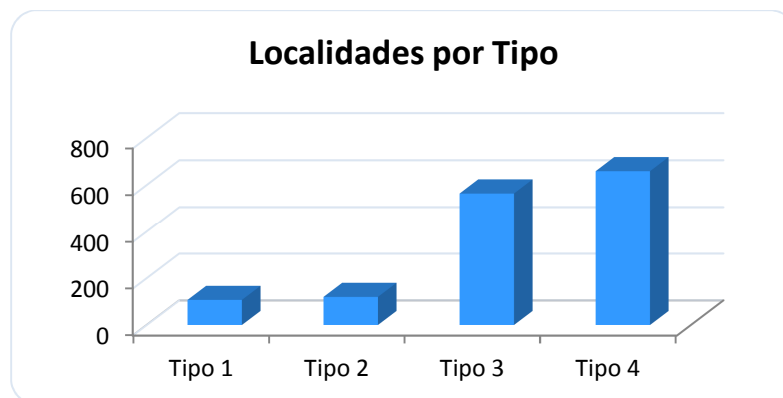
Fuente: CNM Telemetría y Contact Center

4.4. USUARIOS COBERTURA

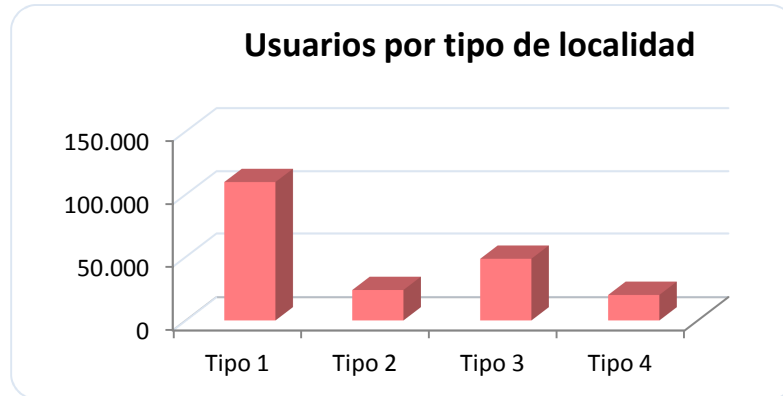
Para el año 2015 se atendieron 202.256 usuarios (cerca de 900.000 personas) en ZNI. Más del 60% de esos usuarios están concentrados en la región del Pacífico (Nariño, Cauca y Chocó) con aproximadamente 115.000 usuarios



Fuente: CNM, septiembre de 2016



Fuente: CNM, septiembre de 2016



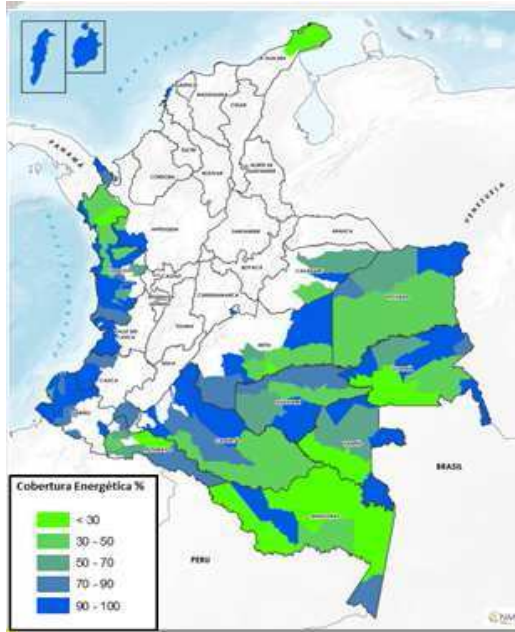
Fuente: CNM, septiembre de 2016

Si bien, la gran mayoría de las localidades están tipificadas como tipo 4 (localidades pequeñas con menos de 50 usuarios – 200 personas), se concentra la mayor cantidad de usuarios en las localidades tipo 1.

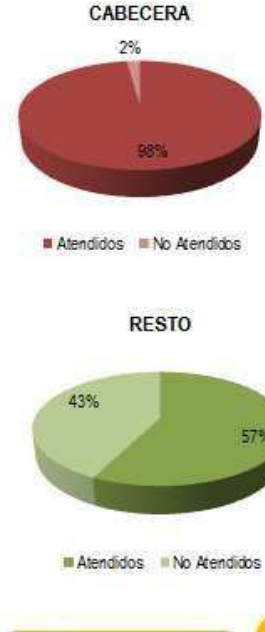
	POBLACIÓN ZNI		POBLACIÓN MIXTA	TOTAL POBLACIÓN	USUARIOS
	744.780		523.801		
TOTAL	URBANA ZNI 269.981	RURAL ZNI 474.799	RURAL 523.801	1.268.581	309.698
ATENDIDA	265.297	573.515		838.812	202.256
POR ATENDER	4.684	425.085		429.769	107.442
% COBERTURA	98,3%	57,4%		66,1%	

Fuente: DANE (Población) – CNM (Metodología)

La Metodología utilizada por el IPSE consiste básicamente en la estimación (proyección) de cobertura de energía a nivel regional en función del crecimiento del número de usuarios registrados.

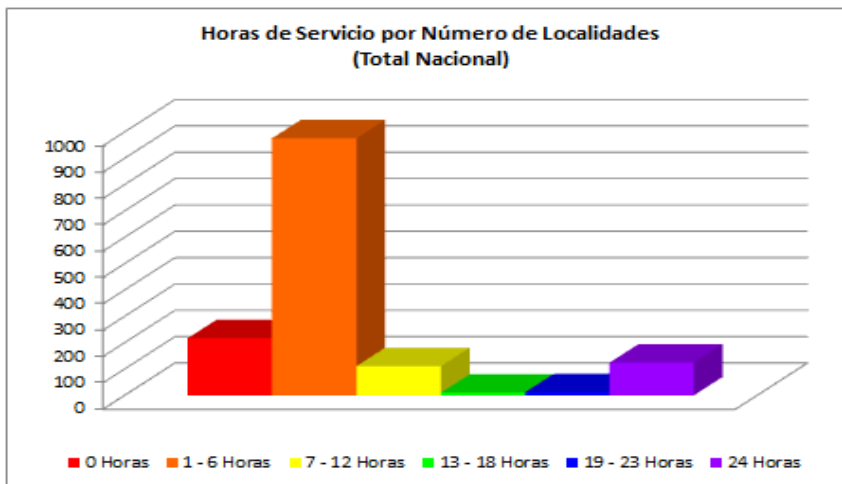


Fuente: CNM - IPSE



4.5. ESTADO PRESTACIÓN DEL SERVICIO ZNI – CONSOLIDADO NACIONAL

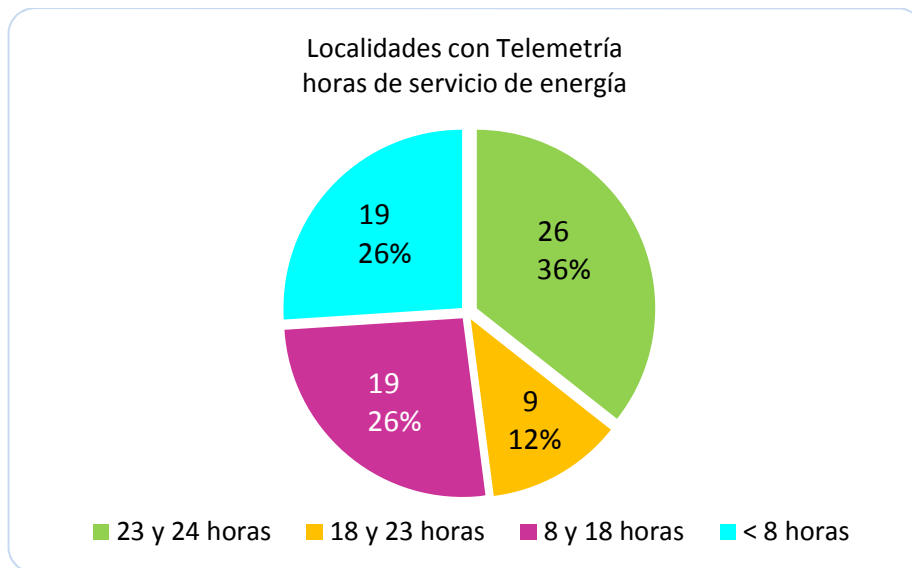
a. HORAS DE SERVICIO DE ENERGÍA POR NÚMERO DE LOCALIDADES DE LAS ZNI DEL PAÍS.



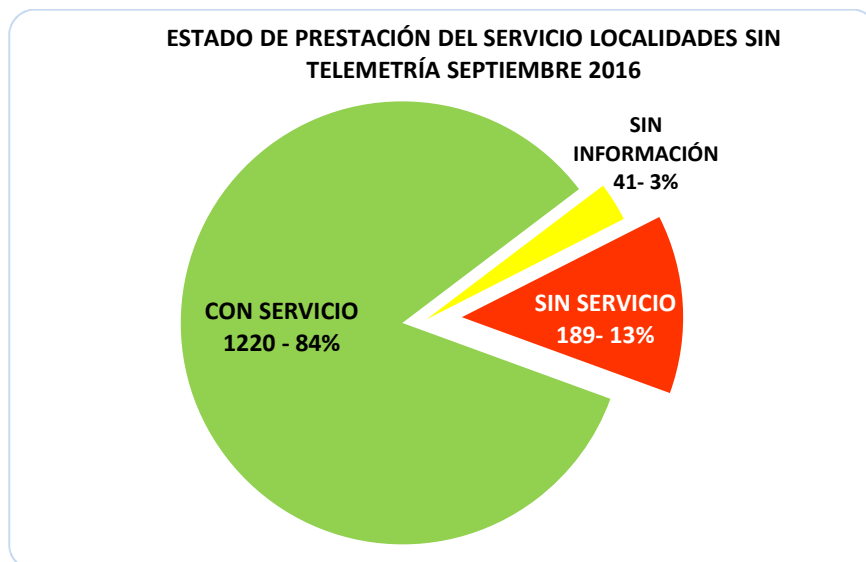
HORAS DE SERVICIO	LOCALIDADES
0 Horas	217
1 - 6 Horas	976
7 - 12 Horas	111
13 - 18 Horas	10
19 - 23 Horas	12
24 Horas	124

b. ESTADO DE LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE ENERGÍA EN LAS LOCALIDADES CON TELEMETRÍA.

El Centro Nacional de Monitoreo cuenta con sistemas de telemetría en 73 localidades de las ZNI, donde recibe y procesa la información proveniente de los sistemas de medición de energía, garantizando la calidad y continuidad del servicio en las ZNI.



Fuente: CNM



Fuente: Contact Center- CNM, Septiembre 2016

4.6. POTENCIALES ENERGÉTICOS

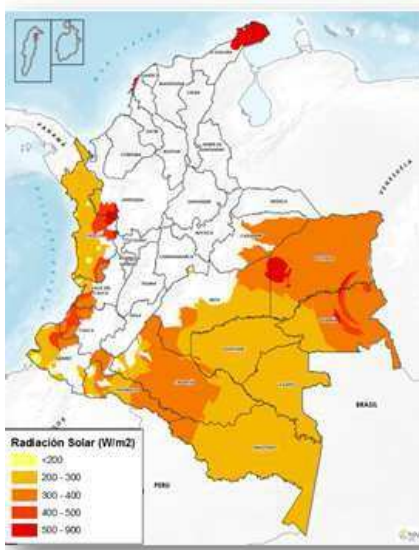
Torres de medición IPSE-CNM



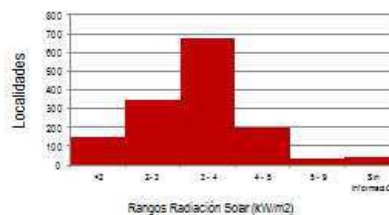
1. Puerto Estrella - La Guajira (Eólico -solar)
2. Nazareth - La Guajira (Eólico -solar)
3. Flor del Paraiso - La Guajira (Eólico -solar)
4. El Cardón - la Guajira (Eólico - solar)
5. Rioacha - La Guajira (Eólico - solar)
6. Isla Fuerte - Bolivar (Solar)
7. Trumate - Chocó (Solar)
8. Miraflores - Guaviare (Solar)
9. Cumaribo - Vichada (Solar)
10. La Chorrera - Amazonas (Solar)
11. Isla Múcura - Bolivar (Eólico - Solar)

Ubicación Torres Medición Potenciales
Energéticos CNM Fuente: CNM

Análisis de las ZNI



Radiación Solar



- Más de 900 localidades de las ZNI presentan valores de radiación solar superiores a 300 W/m².
- Las localidades con mayores valores de radiación solar están ubicadas hacia los departamentos de La Guajira, Cauca y la región del Orinoco.

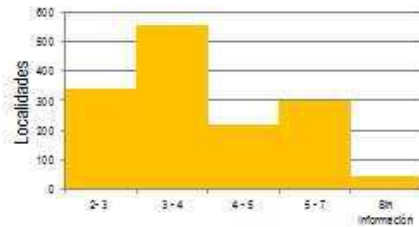
Fuente: UPME-IDEAM-CNM

Este análisis se fundamenta en la información proveniente de las diferentes investigaciones que se han realizado nivel interinstitucional como es el caso de los atlas eólicos y solar, producidos por UPME - IDEAM y su respectiva interrelación con la información generada por IPSE.

Análisis de las ZNI



Brillo Solar



- Más de 500 localidades reciben más de 4 horas de sol al día.
- Las localidades con mayores tiempos de exposición solar están ubicadas en la parte alta del Chocó y en la región del Orinoco.

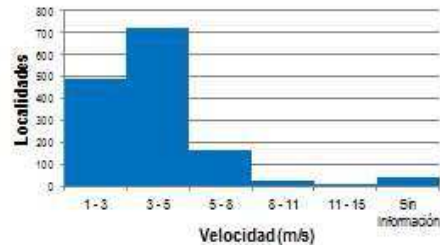
Fuente: UPME-IDEAM-CNM

Este análisis se fundamenta en la información proveniente de las diferentes investigaciones que se han realizado nivel interinstitucional como es el caso de los atlas eólicos y solar, producidos por UPME – IDEAM y su respectiva interrelación con la información generada por IPSE.

Análisis de las ZNI



Velocidad del Viento



- Más de 900 localidades tienen potencial eólico para generar una solución energética alternativa en algún nivel.
- La mayoría de localidades con potencial eólico se encuentran ubicadas en la parte alta del Chocó, Nariño, en la región del Orinoco y Guajira.

Fuente: UPME-IDEAM-CNM

Este análisis se fundamenta en la información proveniente de las diferentes investigaciones que se han realizado nivel interinstitucional como es el caso de los atlas eólicos y solar, producidos por UPME – IDEAM y su respectiva interrelación con la información generada por IPSE.

5. GESTIÓN ADMINISTRATIVA

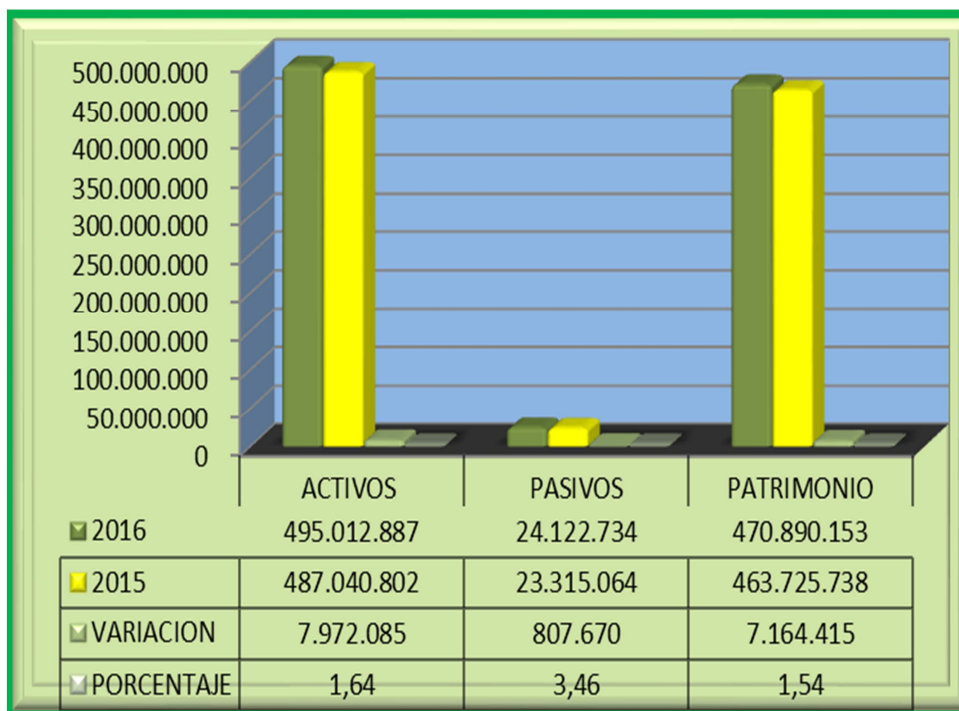
5.1. POLÍTICAS, PRÁCTICAS CONTABLES Y PRESUPUESTALES

Para el proceso de clasificación, identificación, reconocimiento, registro y revelación de los estados contables aplica en su totalidad el marco conceptual de la contabilidad pública y las normas técnicas establecidas en el Régimen de Contabilidad Pública adoptado mediante Resoluciones 354 y 355 de 2007.

Para el registro de los hechos financieros, económicos, sociales y ambientales se aplica el Catálogo General de cuentas adoptado mediante la Resolución 356 de 2007 - Ámbito del Nivel Central. Para el procesamiento de la información contable se utilizan los sistemas SIIF Nación en los módulos de programación y Gestión Presupuestal, de Ingresos, Gastos, Gestión contable y el sistema SFI para almacén.

5.2. BALANCE GENERAL COMPARATIVO 2016 – 2015 A CORTE SEPTIEMBRE 2016

Los Estados Financieros presentaron las siguientes variaciones así:



5.2.1. Variaciones en pasivo y patrimonio

Los Activos presentaron un incremento leve del 1,64% en relación con la vigencia 2015, principalmente por:

- Incremento, en deudores corriente y no corriente del 86,15% por traslado del portafolio de inversión a CUN en 2015 y Cobros de cartera de Áreas de Servicio Exclusivo - Ases y Electrochada.
- Incremento en propiedades, planta y equipo del 24,11% por recibo de bienes de los proyectos.

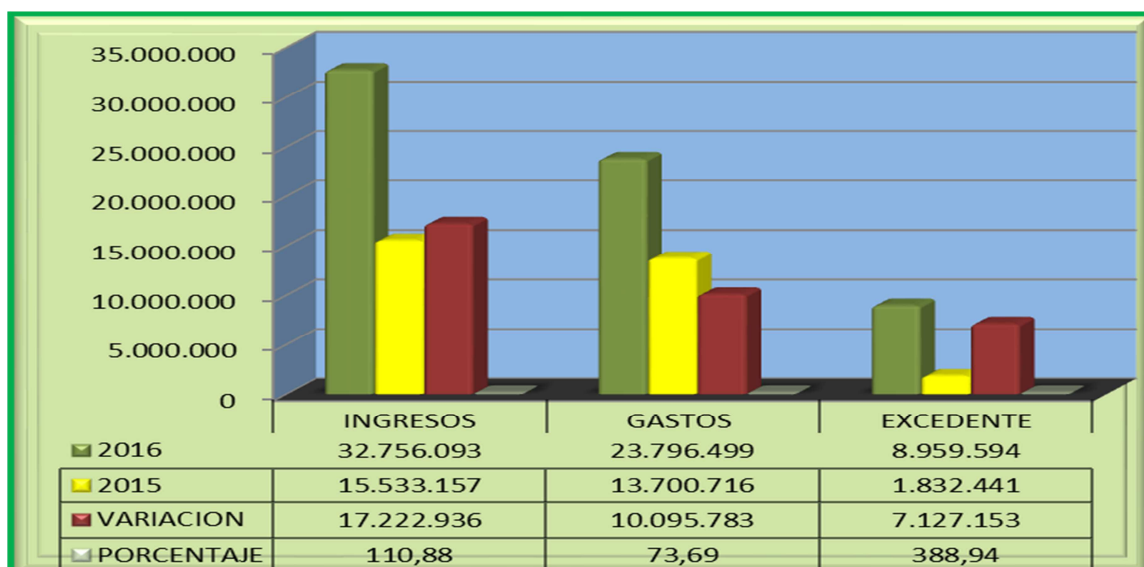
Los pasivos presentaron un incremento del 3,46% en comparación con 2015, representado en:

- Cuentas por pagar -4,47%.
- En obligaciones laborales consolidadas 841,48%
- Provisión para contingencias 74,85%
- Provisión para pensiones en 20,16%, por el cálculo actuarial; los pasivos pasaron de \$23.315 millones en el 2015 a \$24.123 millones en el 2016.

El patrimonio presentó aumento neto del 1,54% por:

- Incremento moderado en capital fiscal por ajustes de cierre 2015.
- Resultado de ejercicios anteriores.
- Variación negativa en el patrimonio institucional incorporado.
- Variación negativa en la cuenta superávit por Valorización y Depreciación Acumulada.

5.2.2. Estado de actividad económica, financiera, social y ambiental



(Cifras en miles de pesos)

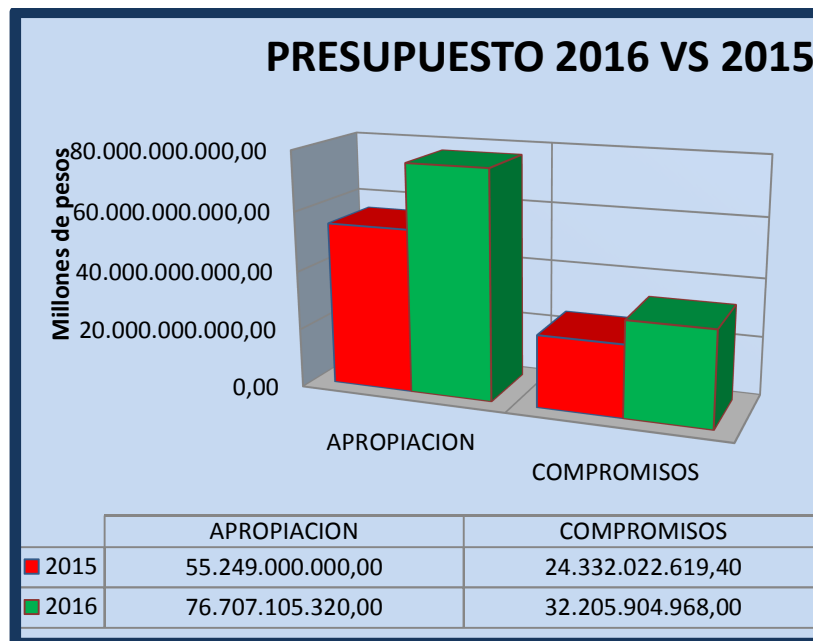
Como se observa en la gráfica, en los ingresos se registran los aportes de la Nación (Operaciones Interinstitucionales) para desarrollar su cometido estatal, por el pago de cuentas por pagar de 2015 y 2016. También registra ingresos propios por intereses que se cobran por pagarés, ingresos por servicio de energía, servicio de interventoría y seguimiento a las ASES, dividendos y rendimientos financieros de la cuenta de ahorros BBVA y recursos entregados a terceros por convenios en ejecución. El incremento porcentual en total de ingresos fue de 110,88%.

Los conceptos de gastos corresponden a aquellas erogaciones relacionadas con las actividades de apoyo a la gestión y logística de la entidad así como los gastos generales necesarios para apoyar el desarrollo de las labores administrativas (seguros, servicios públicos, vigilancia, entre otros).

Los gastos presentaron incremento neto en el periodo de estudio del 73,69% comparado con Septiembre de 2015, por:

- Incremento en ejecución de gastos personales, generales y pagos a contratistas.
- Otros gastos no operacionales como provisión para protección de inversiones en la Empresa de Energía del Amazonas.

5.3. GESTIÓN PRESUPUESTAL



Corte septiembre 30 de 2016

El presupuesto del Instituto al corte 30 de septiembre de 2016 presenta un incremento del 39% en relación con la vigencia 2015.

Asimismo, los compromisos crecieron en un 32% en el año 2016 vs.2015.

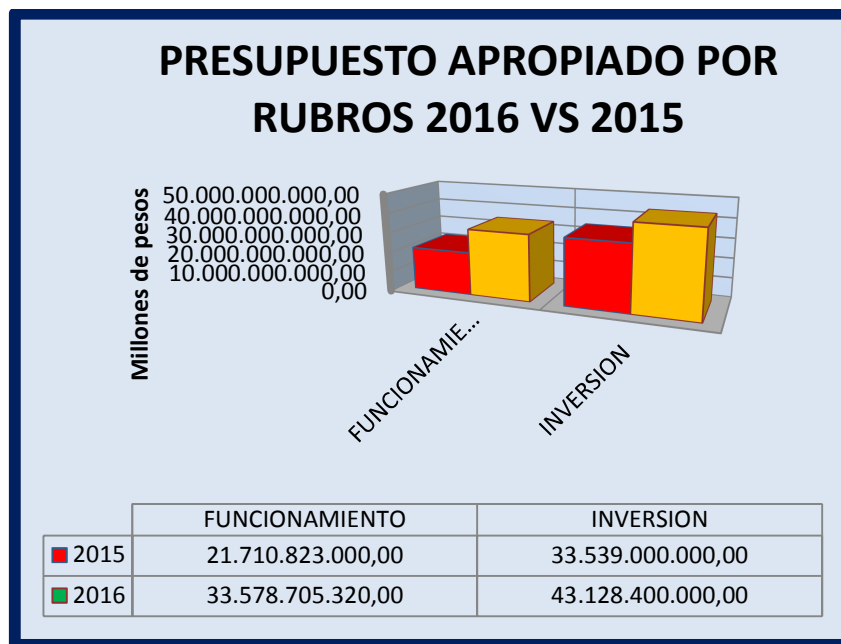
Es importante señalar que el Instituto presenta al corte 30 de septiembre de 2016 recursos aplazados en el rubro Inversión por un valor de \$ 15.000 millones.

5.4. ASIGNACIÓN DE RECURSOS 2016

El presupuesto de funcionamiento comparativo 2016 vs. 2015 muestra un incremento del 55%, básicamente por el mayor valor apropiado en el rubro gastos de comercialización y producción.

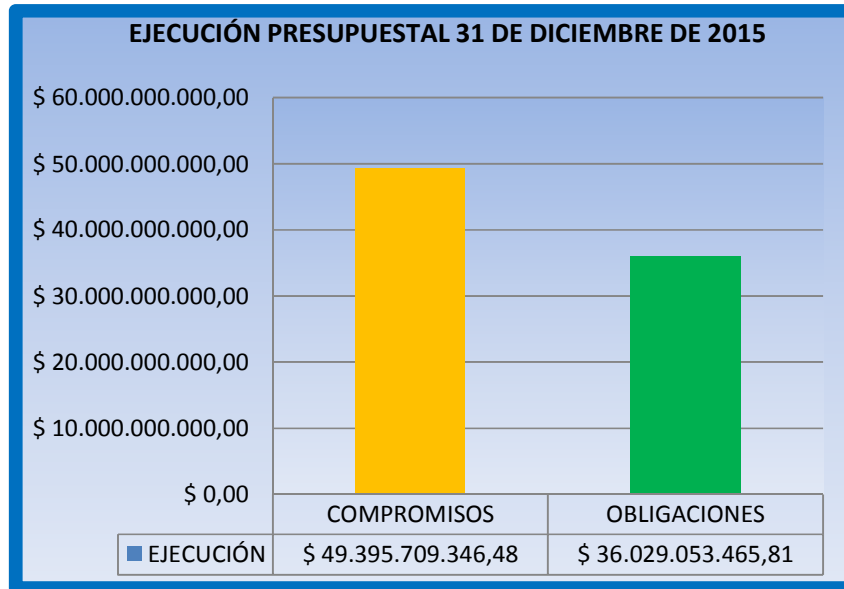
Por su parte, los gastos de inversión en el año 2016 presentan un incremento al corte 30 de septiembre de 2016 del 29%.

• Presupuesto apropiado 2016 Vs 2015



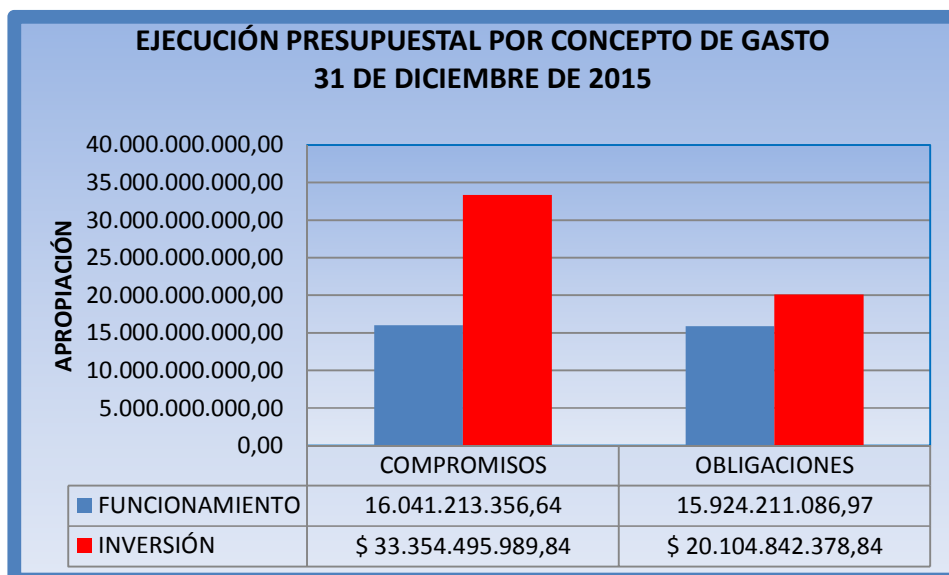
Corte septiembre 2016

Ejecución presupuestal



Ejecución Presupuestal Corte Diciembre 31 de 2015

El IPSE a corte 31 de diciembre de 2015, comprometió \$49.395.7 millones de pesos, equivalente a un 91% con relación a la apropiación vigente (\$54.375.1 millones de pesos), de los cuales obligó \$36.029.0 millones de pesos, equivalentes al 66% de lo apropiado.



Ejecución Presupuestal Corte 31 de Diciembre de 2015

Los Gastos de Funcionamiento se han comprometido en el 77% en relación a la apropiación vigente, equivalente a \$16.041,2 millones de pesos y obligaciones en el 76% por valor de \$15.924,2 millones de pesos.

Los Gastos de Inversión son ejecutados con el fin de promover soluciones energéticas para las ZNI, se ha comprometido el 99% de la apropiación vigente, equivalente a \$33.354,4 millones de pesos y obligado el 60%, equivalente a \$20.104,8 millones de pesos.

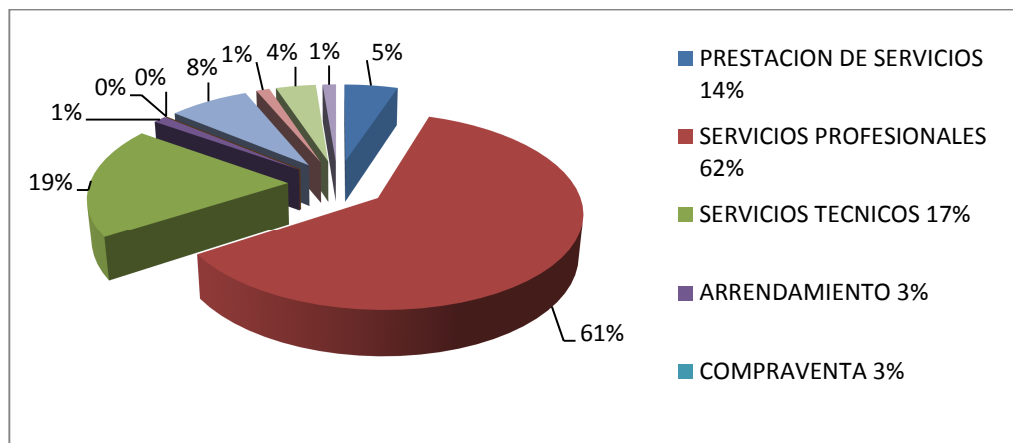
· Participación accionaria IPSE

ENTIDAD	VALOR \$	No. ACCIONES	% PARTICIP.	VR. NOMINAL
Centrales eléctricas Nariño "Cedemar" S.A.	59.323.508.700	5.932.350.870	64,71	10
Empresa de energía del Amazonas S.A.	15.092.221.558,50	150.922.215,59	90,6883	100
Financiera de Desarrollo Nacional	2.042.300.000	20.423	0,6152	100.000
Empresa de energía de Guapi S.A	20.000.000	2.000	10,87	10.000
Empresa de Energía Eléctrica del Departamento de Vichada	1.228.000.000	12.280	24,8976	100.000
Carbones de Boyacá	123.660.000	12.366	14,37	10.000
Emgesa S.A.	4.400	1	0,00	4.400
Provisión: empresa de energía del Amazonas S.A.	-2.106.874.129,22			
Provisión: Carbones de Boyacá	-43.885.079,10			
TOTAL INVERSIONES PATRIMONIALES	75.678.935.450,18			

Composición de las inversiones patrimoniales a 30 de Septiembre de 2016 (en pesos)

5.5. GESTIÓN DE LA CONTRATACIÓN

CONTRATACION JULIO DE 2015 – SEPTIEMBRE DE 2016



En el periodo comprendido entre el 01 de enero al 31 de Diciembre de 2015, la Oficina Asesora Jurídica adelantó la elaboración de 134 contratos.

Durante el año 2015 la Entidad adelantó seis (6) Concursos de Méritos, cinco (05) Licitaciones Públicas, cinco (05) Selecciones Abreviadas y trece (13) Invitaciones de Mínima Cuantía, a través del portal Colombia Compra Eficiente se realizaron once (11) órdenes de compra.

De los procesos antes relacionados se debe precisar que tres (3) selecciones abreviadas se adelantaron con vigencias futuras. Así mismo se declararon desiertos, un (1) concurso de méritos y cinco (5) procesos de mínima cuantía.

Durante el año 2015 el IPSE ha contratado más de \$37.000.000.000,00 de pesos a través de procesos de selección pública basados en la Ley 80 de 1993, Ley 1150 de 2007, Decreto 1082 de 2015 y demás decretos reglamentarios y ha realizado 88 contratos para prestación de servicios requeridos por la entidad

5.6. GESTIÓN JUDICIAL, NORMATIVA Y REGULATORIA

5.6.1. Gestión Judicial

- Representación judicial adelantada a través de los abogados internos y externos del IPSE ante los despachos judiciales de distintas ciudades como Bogotá, Medellín, Villavicencio, Quibdó, Bahía Solano, Florencia, Mocoa, Popayán, Guapi, Barranquilla, Pasto, Tumaco, Cartagena, Neiva, Cali, Barrancabermeja y Apartadó.
- A la fecha se realiza seguimiento a 57 procesos judiciales (Bitácora Judicial).
- Después de recibir el Sistema de Gestión e Información Litigiosa del Estado -E-KOGUI con más de 90 procesos activos, una vez realizada la respectiva depuración, a la fecha se reflejan 42 procesos activos (se exceptúan los procesos penales y de naturaleza coactiva). Adicionalmente, en el último trimestre los apoderados cumplieron con la meta de contar con los procesos judiciales actualizados en el EKOGUI.
- En esta anualidad se verificó el archivo de 23 procesos judiciales (mediante sentencia ejecutoriada, auto en firme que termina el proceso o que desvincula al Instituto).
- La Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado otorgó al IPSE reconocimiento a su compromiso con la reducción de la litigiosidad en procura de la defensa de los derechos fundamentales y los recursos públicos de la Nación, al haber logrado la formulación de la Política de Prevención del daño antijurídico para el año 2016.

5.6.2. Gestión normativa y regulatoria

- Se elaboraron conceptos para los funcionarios del IPSE, sobre derechos de autor, cabildo indígena, continuidad pagos por nomina a funcionario. .
- Se llevó a cabo la revisión de actos administrativos de nombramientos, prórrogas, creación de grupos internos de trabajo, licencias no remuneradas, encargos, aceptación de renunciaciones, aprobación de caja menor, pagos de cuotas partes, creación del comité de desarrollo administrativo, pagos de incentivos, aprobación de comisiones, reconocimiento de vacaciones y pago de prestaciones, entre otros.
- Se llevó a cabo la revisión y actualización de los Normogramas de cada proceso del Instituto.

5.7. GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

5.7.1. Planta de personal y situación de los cargos

NIVEL	NÚMERO DE CARGOS	SITUACIÓN				TOTAL	
		LIBRE NOMBRAMIENTO	PROVISIONALIDAD	CARRERA ADMINISTRATIVA			VACANTES
				CARGO TITULAR	EN ENCARGO		
Directivo	4	4	N/A	N/A	0	0	4
Asesor	8	4	N/A	3	1	0	8
Profesional	45	2	29	7	7	0	45
Técnico	9	0	3	1	4	1*	9
Asistencial	8	2	6	0	0	0	8
Total	74	12	38	11	12	1	74

* Vacante temporal

** Estos funcionarios están inscritos en carrera administrativa y se encuentran en comisión desempeñando cargos de libre nombramiento y remoción en otra entidad. Actualmente hay dos provisionales en estas dos vacantes temporales.

NIVEL	FUNCIONARIOS DE CARRERA FUERA IPSE
Directivo	
Asesor	
Profesional	2**
Técnico	
Asistencial	
Total	23**

5.7.2. Vinculación de servidores inscritos en carrera administrativa por vigencia

Vinculación servidores inscritos en Carrera Administrativa por vigencia

	NIVEL ASESOR	NIVEL PROFESIONAL	NIVEL TÉCNICO	NIVEL ASISTENCIAL	TOTAL
2008	2	6	0	0	8
2009	2	5	0	0	7
2010	0	4	0	0	4
2011	0	2	3	0	5
2012	0	4	1	1	6
2013	0	0	2	0	2
2014	0	0	0	0	0
2015	0	0	0	0	0
2016	0	0	0	0	0

Fuente: Coordinación de Talento Humano – Historias Laborales

Funcionarios en Carrera Administrativa 2016**

NIVEL ASESOR	NIVEL PROFESIONAL	NIVEL TÉCNICO	NIVEL ASISTENCIAL	TOTAL
3	15	6	1	25

**Se han retirado 8 funcionarios que ingresaron en carrera administrativa

Fuente: Coordinación de Talento Humano – Historias Laborales Corte: 30 de septiembre de 2016

5.8. GESTION EN SEGURIDAD, SALUD EN EL TRABAJO Y BIENESTAR SOCIAL

El proceso de Gestión de Seguridad, Salud en el Trabajo y Bienestar Social, tiene como objetivo mejorar el clima laboral en condiciones de trabajo seguro y saludable en permanente compromiso con la mejora continua.

El proceso cuenta con los siguientes subprocesos: Bienestar social y Gestión del cambio, Seguridad y salud en el trabajo (Medicina preventiva y del trabajo, Higiene y seguridad industrial), Gestión de emergencias, Investigación de accidentes e incidentes de trabajo, Identificación de peligros, valoración de riesgos y determinación de los controles y Control operacional.

5.8.1. Medicina preventiva y del trabajo

En la vigencia 2015 se desarrolló el 100% de las actividades programadas y para la vigencia 2016 a 30 de septiembre, se presenta un avance del 88%, desarrollando las actividades:

- ✓ Exámenes médicos ocupacionales en la Semana de la Seguridad y Salud en el Trabajo, donde se practicaron 59 exámenes médicos generales con énfasis

- osteomuscular, 64 exámenes paraclínicos, 85 audiometrías y optometrías para los servidores públicos del IPSE.
- ✓ Campaña de inmunización (42 dosis) de vacunación antigripal y contra el herpes zoster (20 dosis).
 - ✓ Se realizaron tres (3) análisis de puestos de trabajo a través de la ARL, para prevenir el riesgo psicolaboral.
 - ✓ Se realizó seguimiento a los Programas de Vigilancia Epidemiológico en conservación visual, riesgo cardiovascular, riesgo psicosocial y riesgo biomecánico.
 - ✓ Formación en estilos de vida saludable
 - ✓ Seguimiento a la salud de los servidores públicos del IPSE a través de la ficha de salud
 - ✓ Elige vivir sano

5.8.2. Clima organizacional y bienestar social

En la vigencia 2015, se desarrolló el 100% de las actividades programadas. En lo corrido de la vigencia 2016, se ha avanzado en un 76% de las actividades, se resaltan las siguientes:

- **Actividades culturales y recreativas para los servidores públicos y grupo familiar como:**
 - ✓ Celebración del día de los niños
 - ✓ Día de la familia, día de la secretaria día de la mujer, día del hombre “¿QUIEN ERES TU? Identidad y Propósito”
 - ✓ Tienda Compensar
- **Actividades de formación para servidores públicos del IPSE como:**
 - ✓ Formación en Coaching de alto impacto para directivos y liderazgo transformacional e inspiraciones - “Bájate de la Cruz que Necesitamos la Madera”-.
 - ✓ 7 Hábitos de la Gente Altamente Efectiva
 - ✓ III Olimpiadas Deportivas con la participación de los servidores públicos del IPSE en las diferentes disciplinas: bolos mixto, mini - tejo mixto y voleyplaya
 - ✓ Jornada de re inducción IPSE
 - ✓ Día del Servidor Público de IPSE

5.8.3. Higiene y seguridad industrial

Programa desarrollado con el objeto de identificar los peligros, valoración de riesgos y determinación de controles, para prevenir accidentes laborales y enfermedades laborales a los servidores públicos del IPSE y partes interesadas. En la vigencia 2015 se llevó a cabo el 100% de las actividades programadas y en esta vigencia se ha avanzado en un 85%. Las actividades más importantes son:

- **Actualización Matriz de Identificación de Peligros, Evaluación y Control de Riesgos**

Con la identificación de peligros, la evaluación y control de los riesgos, el proceso de Gestión de Seguridad, Salud en el Trabajo y Bienestar Social como estrategia de prevención, elabora planes de acción que contribuyen a controlar dichos riesgos y peligros, consignadas en la tabla de priorización de cada una de las matrices de las dos (2) sedes del IPSE.

- **Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo**

A 30 de septiembre de 2016, el proceso de SST y BS en su constante entrenamiento al nuevo COPASST con la misión de promover y vigilar las normas y reglamentos de Seguridad y Salud en el Trabajo dentro del Instituto, contribuyen a la protección de la integridad física de los trabajadores y la seguridad del IPSE. Los miembros del COPASST han aceptado esta importante responsabilidad, siendo este último el punto de partida para el éxito del Comité, SGSST ha logrado que este grupo realice el trabajo en armonía, con una participación activa, responsable, y constructiva, buscando siempre las mejores soluciones preventivas Institucionales.

- **Orden y limpieza**

Esta actividad se realiza con la colaboración de integrantes del COPASST, participan funcionarios y contratistas de todas las dependencias de la entidad con el fin de promover hábitos de limpieza que contribuyen en la armonía y clima organizacional en la entidad el proceso que muestre los mejores resultados en cuanto al orden y limpieza de sus puestos de trabajo merece un incentivo.

- **Acciones preventivas SST y Programa de inspecciones planeadas.**

En la vigencia 2015, se ejecutaron el programa de inspecciones en la forma que se tenía previsto para las instalaciones de los edificios calle 99 y calle 84 por parte de los integrantes del COPASST y el proceso del SG-SST, donde se identificaron algunos y riesgos y se establecieron los compromisos para mitigarlos o eliminarlos, así mismo se llevaron a cabo las inspecciones de vehículos, botiquines de primeros auxilios y extintores de incendios. El proceso de GSST y BS, realiza el seguimiento efectivo al resultado de las inspecciones, mediante el envío de comunicaciones internas a los procesos responsables de tomar las medidas correctivas, alcanzando el mejoramiento de las condiciones de seguridad en el IPSE.

5.8.4. Convivencia laboral

En la vigencia 2015, se desarrolló el 100% de las actividades programadas. En lo corrido de la vigencia 2016, se ha avanzado en un 91% de las actividades, se resaltan las siguientes:

- **Análisis de casos de Convivencia laboral y reuniones del comité**

Segundo semestre 2015, fueron estudiados y analizados cuatro (4) casos de convivencia laboral, logrando conciliación en tres (3) de los casos, el tercero no fue posible la conciliación y fue remitido a la Procuraduría General de la Nación. Fuera de las reuniones programadas se tuvieron reuniones extraordinarias para el análisis de éstos casos.

A 30 de septiembre de 2016, se atendieron tres (3) casos de convivencia laboral.

- **Jornadas de Tomémonos un café con el Director**

Las jornadas de tomémonos un café con la participación del Director General, tiene el objeto de informar a los servidores públicos de primera mano acerca de la gestión del Instituto.

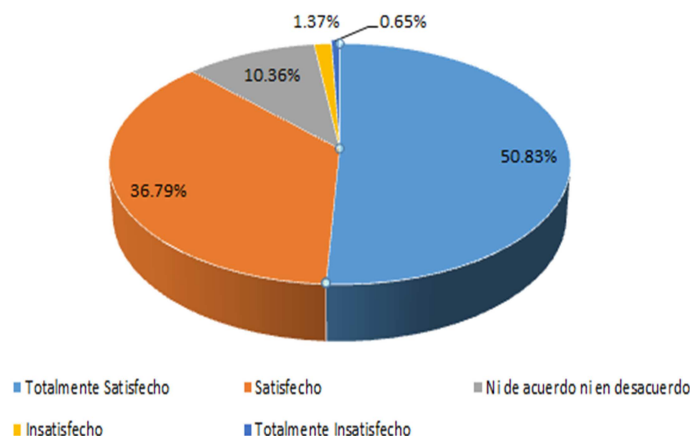
En el segundo semestre 2015, se llevaron a cabo 4 jornadas en los meses: julio, agosto, septiembre y diciembre de 2015, con el objeto de conocer de primera mano temas de interés en el desempeño del IPSE en el sector Energético.

A 30 de septiembre 2016, Para el mejoramiento del Clima Organizacional, se realizaron seis (6) jornadas de formación.

5.8.5. Gestión de emergencias

Este plan de acción se ha llevado a cabo en un 100% en la vigencia 2015 y un 75% de avance a septiembre de 2016; con el objeto de desarrollar en la brigada de emergencia del IPSE, las habilidades para responder y actuar ante una emergencia y/o contingencia.

5.8.6. Gestión del cambio



Al finalizar la vigencia 2015, se realizó la evaluación de la percepción de los servidores públicos del IPSE hacia el desempeño del proceso de Gestión de Seguridad, Salud en el Trabajo y Bienestar Social, arrojando que se encuentran el nivel de satisfacción del total de los 10 ítems, es de un 87,63%, el aspecto más representativo es la identidad y sentido de pertenencia 96,31% y el más bajo lo constituye el ítem de Reconocimiento con el 76,92% de satisfacción, lo anterior deja de manifiesto que los funcionarios del IPSE se sienten a gusto trabajando en el instituto, consideran que aportan al desempeño organizacional.

Teniendo en cuenta las observaciones de éste último grupo, se planearon las actividades para la vigencia 2016. Al mes de septiembre de 2016, se ha ejecutado el 73% de las actividades programadas, donde se resalta lo siguiente:

- ✓ Programa mejor equipo de trabajo
- ✓ Propuesta para el teletrabajo
- ✓ Transformación de la cultura institucional

5.8.7. Seguimiento a proyectos externos

Verificación de las medidas implementadas por los contratistas de los proyectos de las Zonas No Interconectadas, acerca del cumplimiento de los estándares del IPSE en materia de Seguridad y Salud en el Trabajo, según lo dispuesto en la normatividad vigente.

Se ha realizado un seguimiento a 45 contratos, realizando seguimiento a los aspectos que contribuyen al mejoramiento de las condiciones laborales de los contratistas y sus colaboradores.

La Supervisión en el Área de Servicio Exclusivo de San Andrés finalizó el 1 de mayo de 2016, las actividades del plan de trabajo las desarrollaron en un 45% de promedio. En la Interventoría del área de Servicio Exclusivo de Amazonas se encuentra:

Para la vigencia de 2015, los proyectos de inversión en la concesión del Amazonas en el seguimiento de interventoría, se cumplió el desarrollo de las actividades del componente de seguridad y salud en el trabajo el 53% de lo planificado.

A 30 de septiembre de 2016, se cumplió el desarrollo de las actividades del componente de seguridad y salud en el trabajo el 74% de lo planificado. La interventoría solicita al concesionario cambio en la estrategia que se está empleando para fortalecer la toma de conciencia en los trabajadores, dado que vienen presentándose accidentes a causa de actos inseguros, así mismo con el tema de administración de riesgos.

5.9. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Es un espacio de diálogo con los ciudadanos en el cual se pone a su disposición los planes, programas y proyectos del IPSE para que la comunidad evalúe la gestión del Instituto en sus zonas de influencia.

Para tal fin se han establecido distintos canales, entre los que se encuentran la socialización de proyectos, las capacitaciones del programa “Centinelas de la Energía”, en torno al mensaje de Uso Racional de Energía —URE; las demás charlas de formación comunitaria; el Contact Center del Centro Nacional de Monitoreo -CNM; la línea de atención al usuario, el uso de canales virtuales como Facebook, Twitter y el portal web www.ipse.gov.co, entre otros.

5.9.1. Audiencia pública de rendición de cuentas

En años anteriores se han realizado seis Audiencias Públicas de Rendición Social de Cuentas:

- Medellín, Arauca, Manizales, Leticia, Bogotá y Cartagena.
- La séptima rendición de cuentas se realizó el 30 de julio de 2014 en Medellín.

En el año 2015 el Instituto de Planificación y Promoción de Soluciones Energéticas para las Zonas No Interconectadas – IPSE, comprometido con el ejercicio de la democracia participativa, participó en la "Audiencia Pública Sectorial de Rendición de Cuentas a la Ciudadanía 2014 -2015", coordinada por el Ministerio de Minas y Energía, con la intervención de la Agencia Nacional de Minería - ANM, La Agencia Nacional de Hidrocarburos – ANH, La Comisión de Regulación de Energía y Gas - CREG, La Unidad de Planeación Minero Energética – UPME y el Servicio Geológico Colombiano – SGC, el día 17 de diciembre en el Centro de Convenciones Gonzalo Jiménez de Quesada de la ciudad de Bogotá.

La participación del IPSE, estuvo en cabeza del Doctor GERARDO CAÑAS JIMENEZ quien, durante su intervención dio a conocer a los asistentes diferentes temas de importancia sobre el instituto: como el aporte del IPSE en la energización de las comunidades ubicadas en las ZNI en el último año, el rol del IPSE frente a los retos que plantea el PND y la megameta del Gobierno Nacional para el acceso a la energía de nuevos usuarios en las ZNI, entre otros.



Fuente: Oficina de Comunicaciones



Al evaluar la calidad de la información suministrada a partir de los factores de calidad como la pertinencia, funcionalidad, confiabilidad, utilidad, accesibilidad, oportunidad, coherencia y comparabilidad, se puede afirmar que el Ministerio de Minas y Energía y sus entidades adscritas cumplieron con cada uno de estos criterios. Así mismo, los contenidos de la información suministrada por cada una de las entidades en los informes de gestión de la vigencia 2014 - 2015, incluyeron el desarrollo de las políticas de desarrollo administrativo del Modelo Integral de Planeación y Gestión.

5.9.2. Centinelas de la energía

El objetivo de este programa es incentivar y capacitar a los niños y jóvenes de las diferentes Zonas No Interconectadas para que se conviertan en guardianes de la energía y multiplicadores del mensaje de Uso Racional de Energía – URE.

Desde junio de 2015 se realizó la conformación de “Centinelas de la Energía” en el municipio Palmor (Magdalena), con una visita en agosto de 2016 para realizar seguimiento y fortalecimiento del programa.

5.9.3. Ferias Nacionales de Servicio al Ciudadano

En el año 2015 el IPSE participó activamente en las Ferias Nacionales de Servicio Ciudadano – FNCS realizadas en las ciudades de Turbo (Antioquia), Pitalito (Huila), Buenaventura (Valle del Cauca) y Acacias (Meta); en lo corrido del 2016 hemos asistido a las FNCS de Quibdó (Chocó), Florencia (Caquetá) y Puerto Asís (Putumayo).

Estos eventos son un espacio de participación e integración del ciudadano con las entidades del Estado, donde los asistentes conocen el propósito misional del IPSE, de igual manera el Instituto interactúa con las comunidades transmitiéndole la importancia del programa Uso Racional de Energía –URE- en términos ambientales y económicos.



Fuente: CEGAS-FNSC Puerto Asís (Putumayo).

5.9.4. Socialización de proyectos

En este programa se realizan actividades de capacitación y socialización asociadas con las soluciones energéticas ofrecidas a las comunidades de las Zonas No Interconectadas, con el fin de satisfacer las necesidades de las partes interesadas de manera integral.

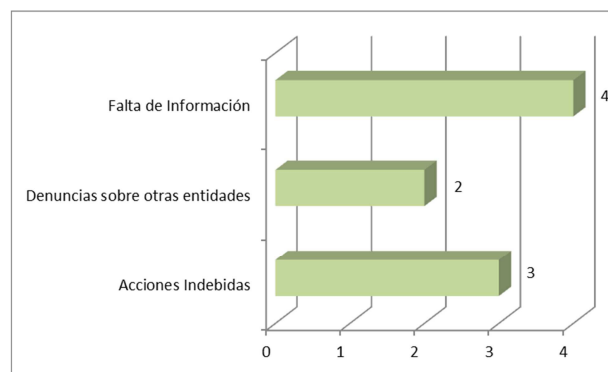
En la vigencia 2015 y lo corrido del 2016, se han realizado 39 reuniones de participación, formación comunitaria socialización de proyectos en las diferentes localidades de las ZNI, en apoyo al proceso de Gestión de Proyectos, por ejemplo en: Isla Fuerte (Bolívar), Acandí (Chocó), Quibdó (Chocó), Manaure (Guajira), Bunkwimake (Magdalena), San Gil (Santander), Palmor (Magdalena), San Felipe – Guainía, Candelillas de la Mar en Nariño y Cumaribo en Vichada, entre otros.

5.9.5. Gestión de SPQR

El objetivo principal de esta actividad consiste en establecer una guía para recibir, registrar y realizar el seguimiento a las solicitudes, peticiones, quejas y/o reclamos –SPQR- de las partes interesadas de la entidad, que permita brindar soluciones eficientes y eficaces al usuario final.

Durante el año 2015 (Enero 1 – Diciembre 31) se han registrado en el Sistema ORFEO un total de quinientos ochenta y ocho (588) SPQR's de las partes interesadas relacionadas con los procesos misionales y de apoyo al Instituto discriminadas así:

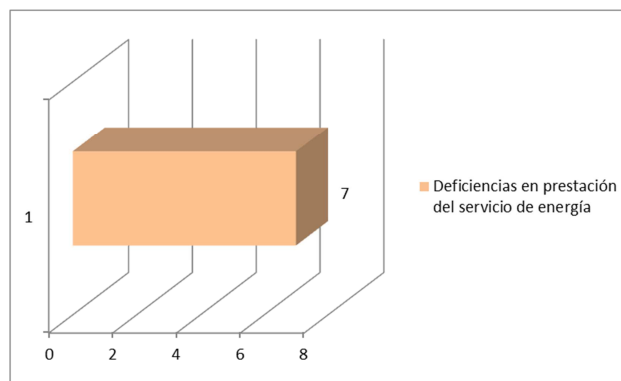
Solicitudes Generales	507
Derechos de Petición (se invoca alguna ley, artículo de la Constitución Política, Etc.)	65
Quejas (contra otras entidades)	9
Reclamos	7
TOTAL	588



Fuente: CEGAS 2015

QUEJAS

Se recibieron quejas contra otras entidades, por falta de información en nuestro portal web y quejas sobre acciones indebidas, que fueron atendidas en un 90% en forma oportuna y en algunos casos fueron trasladadas directamente a las empresas o entidades responsables de atenderlas.



Fuente: CEGAS 2015

RECLAMOS

Solamente se han presentado reclamos sobre deficiencias en prestación del servicio de energía.

Para el año 2015 el porcentaje de respuesta oportuna de las SPQR fue del 85%.

Durante lo corrido del año 2016 (Enero 1 – Septiembre 30) se han registrado en el Sistema ORFEO un total de seiscientos cuarenta y seis (646) SPQR's de las partes interesadas relacionadas con los procesos misionales y de apoyo al Instituto discriminadas así:

Solicitudes Generales	565
Derechos de Petición (se invoca alguna ley, artículo de la Constitución Política, Etc.)	57
Quejas (contra otras entidades)	15
Reclamos	9
TOTAL	646

Para este periodo del año 2016 el porcentaje de respuesta oportuna de las SPQR fue del 99%.

5.10. PLANEACIÓN INSTITUCIONAL

5.10.1. Modelo integrado de planeación

Teniendo en cuenta la disposición del Gobierno Nacional por medio del Decreto 2482 de diciembre de 2012, el Instituto desarrolla su Planeación con base en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión, MIPG, articulando el quehacer del IPSE con el Ministerio de Minas y Energía a través de cinco Políticas de Desarrollo Administrativo (Gestión Misional y de Gobierno, Participación y Atención al Ciudadano, Talento Humano, Gestión Administrativa y Gestión Financiera), a las cuales se les hace seguimiento trimestral en el nivel sectorial e institucional.

5.10.2. Políticas de Desarrollo Administrativo



A lo largo del 2015 el IPSE realizó seguimiento al avance de las Políticas del Plan de Desarrollo Administrativo, cumpliendo con los objetivos trazados en las políticas Misional y de Gobierno, Participación y Atención al Ciudadano, Talento Humano, Eficiencia Administrativa y Gestión Financiera.

Es pertinente manifestar que pese al desplazamiento de recursos de Inversión, a través

del Decreto 377 de marzo de 2015, el Instituto pudo superar la meta del indicador, Capacidad instalada de fuentes no convencionales de energía en las ZNI, instalando 0.54 MW. El IPSE contribuyó a la reducción de la pobreza mejorando la calidad de vida de los habitantes de las cabeceras municipales de las Zonas no Interconectadas, llevando soluciones energéticas las 24 horas.

5.10.3. Plan de acción

Para la vigencia 2015, el plan de Acción Operativo, fue formulado por cada uno de los líderes de proceso y fue aprobado por la Alta Dirección; posteriormente, publicado en la página Web de la entidad, para seguimiento ciudadano e institucional con una periodicidad trimestral. La ejecución acumulada del Plan Operativo Anual, al finalizar la vigencia 2015 fue del 90%, cumpliendo con el principio de la mejora continua.

5.10.4. Plan estratégico

El Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018 “Todos por un nuevo país” esta sostenido en tres pilares, Paz, Equidad y Educación. El pilar de Equidad contempla una visión de desarrollo humano integral en una sociedad con oportunidades para todos. Para la consolidación de los tres pilares descritos y la transformación hacia un nuevo país, incorporará estrategias transversales, como el Crecimiento Verde.

Entre los objetivos estratégicos, el plan distingue la competitividad en infraestructura, relativa al desarrollo energético para la equidad. En ese sentido, el Instituto en aras de avanzar en el cumplimiento de los indicadores sectoriales con el fin de alcanzar las estrategias enmarcadas en el Plan Nacional de Desarrollo, estableció como metas sectoriales la ejecución de la capacidad instalada de fuentes no convencionales de energía en las ZNI (MW). Dando alcance a los propósitos de este indicador, de la misma manera coadyuvamos con la estrategia transversal sobre crecimiento verde.

El Plan Estratégico Institucional es la carta de navegación para el cuatrienio 2015-2018, debidamente alineado al Plan Nacional de Desarrollo «Todos por un nuevo país», al Decreto 2482 de 2012 y a la metodología del Modelo Integrado de Planeación y Gestión.

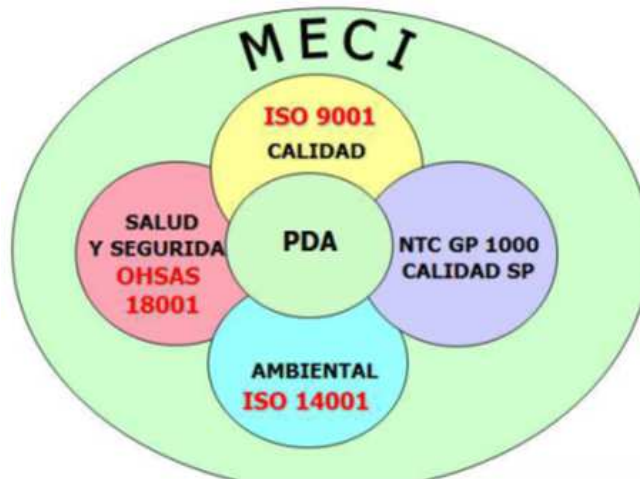
5.10.5. Indicadores de desempeño

A través del seguimiento a los indicadores, de acuerdo con la periodicidad establecida por cada uno de los líderes de proceso, la Dirección pudo tomar decisiones a partir de las alertas tempranas generadas del análisis de la información, teniendo como resultado a diciembre de 2015 un cumplimiento del 95% en los indicadores.

En lo que va corrido de 2016, continúa la actividad de seguimiento a los indicadores formulados por los líderes de los 16 procesos que tiene la Entidad. Del mismo modo, debemos resaltar que el Proceso Talento Humano, en su plan de Capacitaciones, desarrolló el curso sobre formulación de indicadores, con el objeto de replantear los que sean necesarios, en aras de determinar que el impacto de la medición sea coherente con la

gestión del instituto.

5.10.6. Sistema de Gestión Integrado



En el año 2006 el IPSE inició el proceso de certificaciones con el fin de responder a los estándares internacionales y garantizar la eficiencia, eficacia y efectividad de cada uno de los procesos que se adelantan en beneficio de las comunidades de las Zonas No Interconectadas. (ZNI).

Cada uno de estos logros le permite a la entidad posicionarse no sólo dentro del sector Minero Energético Nacional, sino que facilita la firma de convenios de carácter internacional, aprovechando el conocimiento y experticia en el uso de nuevas formas de generación de energía que procuran cambiar la ecuación energética, para disminuir el impacto generado por el uso excesivo de los combustibles fósiles. Con este enfoque el instituto coadyuva con los compromisos del gobierno nacional, adquiridos en el COP21.



Certificaciones Otorgadas Fuente: ICONTEC, 2010

ISO 9001: 2008 Sistema de Gestión de Calidad

Fecha de certificación: 25 de octubre de 2006.

Última renovación: 11 de marzo de 2016.

No. de Procesos Certificados: 15 Procesos (100%)

OSHAS 18001: 2007 Sistemas de Gestión en Seguridad y Salud Ocupacional

Fecha de certificación: 19 de diciembre de 2008.

Última renovación: 11 de marzo de 2016.

ISO 14001:2004 Sistemas de Gestión Ambiental

Fecha de certificación: 19 de diciembre de 2008.

Última renovación: 11 de marzo de 2016.

Certificación IQNet

El objetivo primordial de IQNet es el reconocimiento mutuo y la promoción de los certificados concedidos por sus organismos miembros (ICONTEC). Esto significa que un certificado expedido por un ente perteneciente a la Red es reconocido por los demás asociados en sus respectivos países. La certificación de IQNet es muy importante para el IPSE porque una certificación a nivel mundial facilita las labores de auditoría, permite el ahorro de dinero, la supresión de trámites, la concesión de una serie de prerrogativas y amplía las puertas de los mercados en el mundo.

El IPSE tiene certificación IQNet para los Sistemas de Gestión Ambiental ISO 14001:2004, SGSSTT OHSAS 18001:2007 y NTC ISO 9001:2008.

GP 1000: 2009. Norma técnica de Calidad en la Gestión Pública

Fecha de Certificación: 20 de agosto de 2008.

Última renovación: 11 de marzo de 2016.

5.10.7. Principales logros

- ✓ Construcción del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano.
- ✓ Coordinación y seguimiento Plan de Desarrollo Administrativo. (PDA)
- ✓ Publicación Formulario Único Reporte de Avance de la Gestión FURAG
- ✓ Acompañamiento y asesoría en la Formulación de los siguientes Proyectos de Inversión.
- ✓ Estructuración, Aprobación y seguimiento del Plan Operativo Anual 2015 -2016

Proyecto	Código BPIN
Diseño y Estructuración de Proyectos Energético en las ZNI Nacional	2015011000163
Implementación de Soluciones Energéticas Sostenibles en las ZNI.	2015011000164
Actualización y Organización del Archivo Total (Central, De Gestión E Histórico) del IPSE	2016011000186

Fortalecimiento de la Gestión de Tecnología de Información y Comunicaciones En El IPSE	2016011000187
Ampliación de la Cobertura de Telemetría Y Monitoreo De Variables Energéticas En La ZNI	2016011000196

- ✓ Coordinación de Revisión por la Dirección y seguimiento a compromisos
- ✓ Publicación Sistema de Rendición Electrónica de la Cuenta e Informes solicitados por la Contraloría General de la Republica.
- ✓ Actualización del Mapa y Política de los Riesgos Administrativos.
- ✓ Recertificación por ICONTEC de las Normas ISO 9001:2008, NTC GP 1000:2009, ISO 14001:2004 y OHSAS 18001:2007.

5.11. GESTIÓN DE LAS TICS

5.11.1. Logros en tecnología de la información

- Primera entidad del estado Colombiano que desde el 2012 cuenta con todos sus servidores y escritorios virtualizados, tecnológicamente listos para implementar el TELETRABAJO en el IPSE.
- Información institucional centralizada.
- El Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (MinTIC) premió al IPSE, con en el segundo lugar a nivel nacional, premio a la Excelencia en la Innovación de Gobierno en línea (ExcelGEL), en la Categoría, TIC para la Gestión por su iniciativa IPSE Virtualizado.
- Se tiene proyectado implementar la Arquitectura Empresarial la cual es una metodología basada en una visión integral de la entidad, permitiendo alinear procesos, datos, aplicaciones e infraestructura tecnológica con los objetivos estratégicos del IPSE, el Plan estratégico Sectorial y el Plan Nacional de Desarrollo. Su principal objetivo es garantizar la correcta alineación de la tecnología y los procesos del negocio del IPSE, con el propósito de alcanzar el cumplimiento de sus objetivos estratégicos y proyectar la entidad a Smart-IPSE.

5.12. CONTROL INTERNO

5.12.1. Fenecimiento de la cuenta CGR

De acuerdo con la Resolución Orgánica No.6289 de la Contraloría del 08/03/2011, se entiende por “Cuenta” la información que las entidades públicas deben presentar al ente de control sobre todas las actuaciones legales, técnicas, contables, financieras y de gestión, como resultado de la administración, manejo y rendimiento de fondos, bienes o recursos públicos.

De otro lado, se denomina “Fenecimiento” el pronunciamiento emitido por el ente de control,

a través del dictamen integral, el cual consta de una “opinión” sobre la razonabilidad de los estados financieros y el “concepto” sobre la gestión fiscal y cumplimiento de los criterios de economía, eficiencia, eficacia, equidad y valoración de los activos ambientales.

A la fecha, 20 de octubre 2016, la Contraloría General de la República se encuentra auditando la vigencia fiscal 2015. Por lo anterior, el IPSE no tiene resultados sobre el fenecimiento de la cuenta, ni opinión sobre los estados financieros con fecha de corte 31 de diciembre de 2015.

5.12.2. Seguimiento Plan de Mejoramiento CGR

De acuerdo con la Resolución Orgánica No. 6289 del 08/03/2011 de la Contraloría, los jefes de las entidades, los representantes legales o quienes hagan sus veces deberán suscribir y presentar un Plan de Mejoramiento Consolidado por entidad, con base en los resultados del proceso auditor, siempre que haya arrojado resultados representados en hallazgos administrativos, susceptibles de la implementación de acciones preventivas o correctivas.

En este sentido, a 20 de octubre de 2016, el IPSE cuenta con un Plan de Mejoramiento estructurado en 61 hallazgos, 138 actividades, el cual está siendo objeto de auditoria por el ente de control