

## INSTITUTO DE PLANIFICACIÓN Y PROMOCIÓN DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS PARA LAS ZNI. – IPSE

### INFORME RENDICIÓN SOCIAL DE CUENTAS 2016 – 2017



**Bogotá, Julio de 2017**

## Contenido

1.1	Historia.....	6
1.2	Filosofía Institucional.....	6
2.1	Definiciones .....	8
2.2	Contexto ZNI.....	8
2.3	Características ZNI.....	9
2.4	Tipo De Localidades.....	9
2.5	Localidades Colombia (PIEC 2013-2017).....	10
2.6	Capacidad Operativa.....	10
2.7	Cabeceras Municipales ZNI .....	11
3.1	Estructurar Proyectos Energéticos Sostenibles Para Las Zni.....	12
3.2	Estructurar Proyectos Energéticos En Las Zni Y Planes De Energización Rural Sostenible – PERS .....	13
3.2.1	Estructuración De Proyectos Energéticos ZNI - 2016 .....	13
3.2.2	Estructuración De Proyectos Energéticos ZNI - 2017 .....	14
3.2.3	Planes De Energización Rural Sostenibles – PERS 2017 .....	14
3.3	Implementar Proyectos Energéticos Sostenibles En Las ZNI.....	15
3.3.1	Implementación De Proyectos Energéticos En Las ZNI - 2016 .....	15
3.3.2	Implementación De Soluciones Energética En Las ZNI 2016- Desplazamiento .....	16
3.3.3	PLANEACIÓN PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE PROYECTOS ENERGÉTICOS ZNI - 2017 .....	18
3.4	Evaluar Y Viabilizar Técnicamente Los Proyectos Que Sean Presentados Al Instituto Para Ser Financiados Con Recursos FAZNI. ....	19
3.4.1	Proyectos Recibidos 2017.....	19
3.4.2	Proyectos Viabilizados 2017 .....	20
3.4.3	Proyectos En Ajuste 2017 .....	21
3.4.4	Proyectos En Evaluación 2017.....	22
3.5	Metas De Gobierno PND – 2014-2018 .....	23
3.5.1	Avance Metas De Gobierno 2016.....	23
4.1	Supervisión e Interventoría De Contratos.....	24
4.1.1	Contratos en Ejecución. ....	24
4.1.2	Contratos Terminados en Proceso de Liquidación y/o Acta de Cierre. ....	26
4.1.3	Contratos con Acta de Liquidación y/o Actas de Cierre. ....	30
4.2	Inventarios De Activos Eléctricos.....	31
5.1	ESTRUCTURA GENERAL DEL CNM .....	36

5.2	PILARES DEL CNM .....	36
5.3	PRINCIPALES ACTIVIDADES .....	37
5.4	LOCALIDADES DE LAS ZNI .....	37
5.5	Cobertura De Usuarios.....	39
5.6	Usuarios Atendidos Por Departamento .....	39
5.7	Localidades Por Tipo.....	40
5.8	Usuarios Por Tipo De Localidades .....	41
5.9	Estado De La Prestación Del Servicio De Energía En Zni – Consolidado Nacional. ....	41
5.9.1	Estado De La Prestación Del Servicio De Energía En Las Localidades Con Telemetría.	42
5.10	Operadores De Red – Prestadores Del Servicio ZNI .....	43
5.11	Implementación Soluciones Energéticas Con Energías Renovables En ZNI.....	44
5.12	Potenciales Energéticos.....	46
5.13	Medición De Radiación Solar.....	48
5.14	Medición De Temperatura.....	49
5.15	Medición De Velocidad Del Viento.....	50
5.16	Logros De La Vigencia Anterior .....	51
5.17	Proyecto Inversión 2017-2020 .....	51
6.1	Vigencia Fiscal 2016 .....	53
6.2	Vigencia Fiscal 2017 .....	53
6.3	Ejecución Presupuestal al 30 de Junio 2017 Vs. 2016 .....	54
6.4	Gastos De Funcionamiento.....	54
6.4.1	Gastos De Personal: .....	54
6.4.2	Gastos Generales:.....	54
6.4.3	Transferencias Corrientes:.....	55
6.4.4	Gastos De Comercialización Y Producción: .....	55
6.5	Gastos De Inversión .....	55
6.6	Participación Accionaria .....	56
6.7	Estados Financieros.....	56
6.7.1	Balance General:.....	56
6.7.2	Estado De Actividad Financiera, Económica, Social Y Ambiental .....	58
7.1	Plan De Acción Año 2017 .....	60
7.2	Avance A 31 De Marzo De 2017.....	60
7.3	Suscripción de Contratos: .....	60
7.4	Publicaciones Portal SECOP .....	62

7.4.1	Contratación Realizada: .....	62
7.4.2	Invitaciones de Mínima Cuantía: .....	62
7.4.3	Liquidación de Contratos.....	62
7.5	Capacitación Contratación .....	62
7.6	Liquidación de Contratos.....	63
7.7	Actividades Adelantadas por los integrantes del Proceso de Contratación.....	63
7.8	Sistema De Gestión Integral .....	63
7.9	SIGEP .....	64
7.10	Mapa De Riesgos De Corrupción .....	64
7.11	Plan de Mejoramiento de la Contraloría General .....	65
10.1	Seguimiento a la Planificación .....	67
10.2	Logros Del Grupo De Talento Humano Año 2016.....	67
10.3	Situación de Planta de Personal.....	68
10.3.1	Funcionarios en Carrera Administrativa 2017** .....	68
10.4	Concurso De Mérito.....	69
10.5	Avance SIGEP 2016.....	69
10.6	Pagos De Nomina Año 2016.....	69
10.7	Mesadas Pensionales Año 2016.....	70
10.8	Comisiones De Servicio .....	70
10.9	Atención De SPQR´S .....	70
11.1	Medicina preventiva y del trabajo.....	70
11.2	Clima organizacional y bienestar social.....	71
11.3	Higiene y seguridad industrial .....	71
11.3.1	Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo a 30 de Junio de 2017, .....	71
11.3.2	Orden y limpieza.....	72
11.4	Acciones preventivas SST y Programa de inspecciones planeadas. ....	73
11.5	Convivencia Laboral.....	73
11.5.1	Análisis de casos de Convivencia laboral y reuniones del comité .....	73
11.5.2	Jornadas de Tomémonos un café con el Director .....	74
11.6	Gestión De Emergencias .....	75
11.7	Gestión Del Cambio .....	75
11.8	ASES Amazonas .....	77
11.9	Seguimiento De Seguridad Salud En El Trabajo A Los Contratos Seleccionados De las ZNI y Visitas De Campo .....	78
12.1	Audiencia pública de rendición de cuentas .....	79

12.2	Audiencia Pública de Rendición de cuentas virtual.....	80
12.3	Centinelas de la energía .....	81
12.4	Ferias Nacionales de Servicio al Ciudadano .....	82
12.5	Socialización de proyectos.....	82
12.6	Gestión de SPQR .....	83
12.7	Comunicación Organizacional IPSE 2016 – 2017.....	85
13.1	Modelo Integrado De Planeación Y Gestión Y Avance De Las Políticas De Desarrollo Administrativo .....	87
13.2	Avance de Las Políticas De Desarrollo Administrativo I Trimestre 2017 .....	87
13.2.1	Política No. 1 Gestión Misional y de Gobierno .....	87
13.2.2	Política No.2 Transparencia, Participación y Servicio al ciudadano .....	88
13.2.3	Política No. 3 Gestión del Talento Humano.....	89
13.2.4	Política No. 4 Eficiencia Administrativa.....	89
13.2.5	Política No. 5 Gestión Financiera.....	90
13.3	Avances Y Resultados En El Cumplimiento Del Plan De Acción I Trimestre De 2017 ....	92
13.3.1	Procesos Estratégicos.....	92
13.3.2	Procesos Misionales.....	93
13.3.3	Procesos de Apoyo .....	93
13.4	Formulario Único Reporte De Avances De La Gestión. FURAG.....	94
13.5	Proyectos De Inversión .....	95
13.6	Certificados Normas Internacionales .....	96
14.1	Logros en tecnología de la información .....	97
15.1	Fenecimiento de la cuenta CGR.....	98
15.2	Seguimiento Plan de Mejoramiento CGR .....	98
15.3	Lucha contra la Corrupción: .....	99

## 1 HISTORIA Y FILOSOFÍA INSTITUCIONAL

### 1.1 Historia

Mediante el Decreto 1140 de 1999, se transformó el ICEL en Instituto de Planificación y Promoción de Soluciones Energéticas - IPSE, adscrito al MME, con personería jurídica, autonomía administrativa y patrimonio propio e independiente, constituido por fondos públicos.

Posteriormente, se reestructuró el IPSE en el Instituto de Planificación y Promoción de Soluciones Energéticas para las Zonas No Interconectadas, a través del Decreto 257 del 24 enero de 2004, el cual tiene por objeto identificar, promover, fomentar, desarrollar e implementar soluciones energéticas mediante esquemas empresariales eficientes, viables financieramente y sostenibles en el largo plazo, procurando la satisfacción de las necesidades energéticas de las ZNI, apoyando técnicamente a las entidades definidas por el MME.

### 1.2 Filosofía Institucional

- **Misión**

El IPSE identifica, estructura, implementa y monitorea soluciones energéticas sostenibles con el propósito de contribuir al mejoramiento de las condiciones de vida de las comunidades en las ZNI.

- **VISIÓN**

El IPSE en el 2018 será reconocido en el sector energético y en el país como la entidad líder que promueve soluciones energéticas sostenibles en las ZNI con énfasis en el uso de fuentes no convencionales de energía, aplicando las mejores prácticas de la administración pública.

- **Política De Gestión Integral**

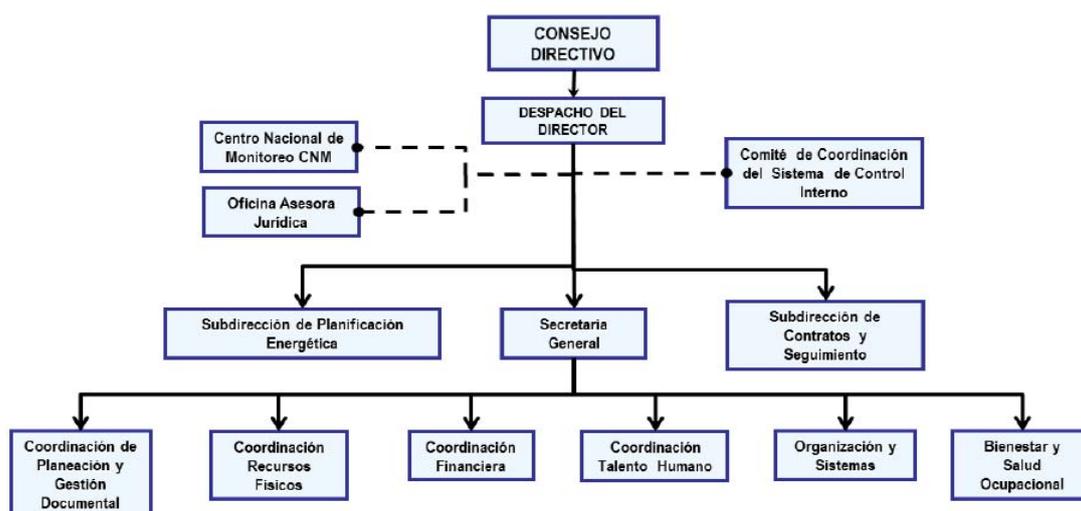
El IPSE promueve soluciones energéticas sostenibles en las comunidades de las ZNI como factor de equidad con criterios de eficacia, eficiencia y efectividad, mejorando continuamente los procesos, con responsabilidad ambiental y en condiciones de trabajo seguro y saludable para las partes interesadas, asegurando el cumplimiento de la legislación aplicable a las actividades que desarrolla y otros requisitos que la organización suscriba.

Para el cumplimiento de esta política, el IPSE cuenta con un equipo de trabajo comprometido, altamente calificado y en constante formación y crecimiento.

## • Objetivos Institucionales

1. Estructurar, promover, implementar y hacer seguimiento a los proyectos energéticos sostenibles con el fin de contribuir al acceso y mejoramiento de la calidad y continuidad de la prestación de servicios energéticos en las ZNI.
2. Propender por el uso de fuentes no convencionales de energía en las ZNI como solución energética bajo criterios de gestión eficiente de la energía.
3. Realizar monitoreo y seguimiento a la prestación de servicios energéticos en las ZNI suministrando la información técnica correspondiente.
4. Mejorar la percepción de las partes interesadas del IPSE (clientes, proveedores, contratistas, comunidades, funcionarios y organismos de control) con respecto a los productos y servicios que ofrece el instituto.
5. Mejorar la eficacia, eficiencia y efectividad de los procesos, previniendo y mitigando los impactos ambientales, sociales, previniendo los peligros y controlando los riesgos de seguridad y salud en el trabajo con un equipo humano altamente calificado.

## • Estructura Organizacional



Fuente: IPSE 2014, Talento Humano

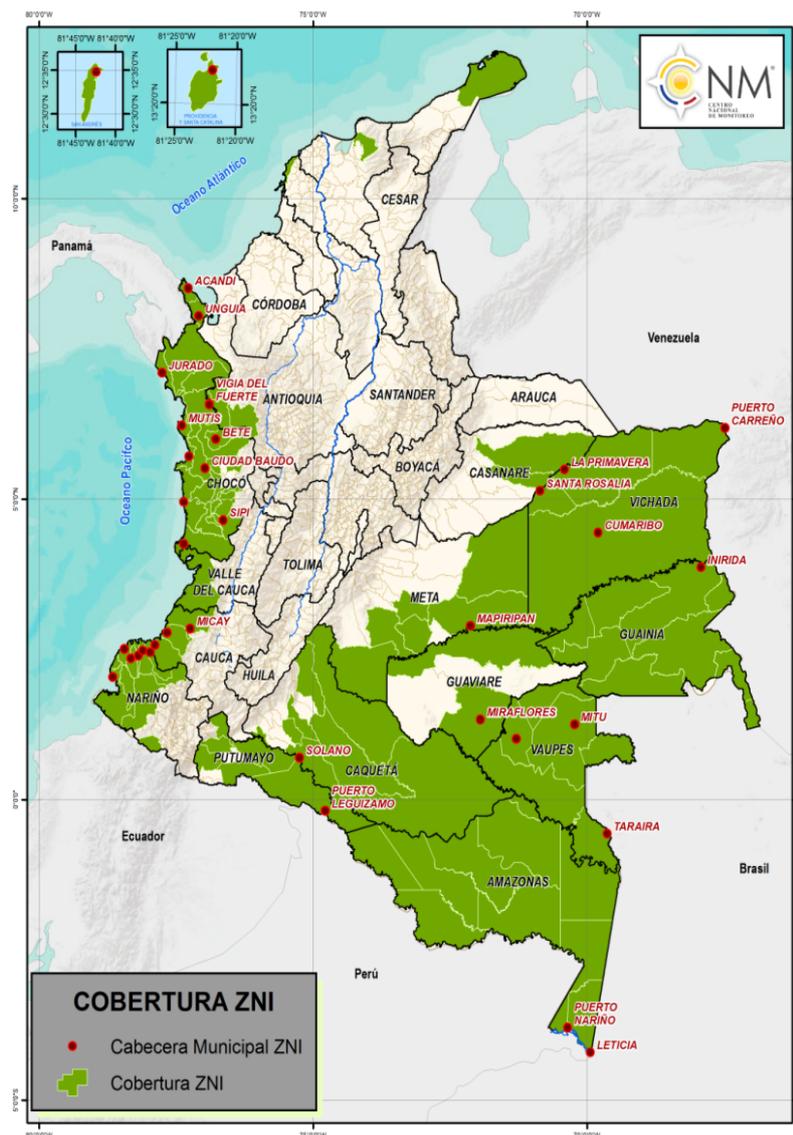
## 2 CARACTERIZACIÓN ZONAS NO INTERCONECTADAS – ZNI.

### 2.1 Definiciones

- Sistema Interconectado Nacional (SIN): Es el sistema compuesto por los siguientes elementos conectados entre sí: las plantas y los equipos de generación, la red de interconexión, las redes regionales e interregionales de transmisión, las redes de distribución, y las cargas eléctricas de los usuarios (Artículo 11, Ley 143 de 1994).
- Zona No Interconectada (ZNI): Para todos los efectos relacionados con la prestación del servicio público de energía eléctrica se entiende por ZNI a los municipios, corregimientos, localidades, y caseríos no Interconectados al SIN –Sistema Interconectado Nacional (Artículo 1, Ley 855 de 1993).

### 2.2 Contexto ZNI

- ✓ 52 % Territorio Nacional
- ✓ 18 Departamentos
- ✓ 5 Capitales Departamentales
- ✓ 37 Cabeceras Municipales
- ✓ 97 Municipios
- ✓ 1.728 Localidades
- ✓ 205.404 usuarios atendidos
- ✓ 98 Entes prestadores
- ✓ 227.439 kW de Capacidad Total Operativa
- ✓ 6.787 kW de Capacidad Instalada en Energías Renovables.
- ✓ 6.455 kW de Capacidad Operativa en Energías Renovables.
- ✓ 91 % de Cobertura en la prestación de servicio.



## 2.3 Características ZNI

- ✓ NBI > 77%
- ✓ Zonas dispersas (Baja Densidad Poblacional)
- ✓ Bajo nivel de consumo promedio.
- ✓ Baja capacidad de pago.
- ✓ Bajo nivel de recaudo.
- ✓ Altos costos de prestación de servicio de energía eléctrica.
- ✓ Alto nivel de pérdidas.
- ✓ Bajo nivel de micro medición.
- ✓ Zonas de frontera y áreas de consolidación
- ✓ Zonas costeras e insulares
- ✓ Áreas biodiversas y territorios colectivos de comunidades étnicas nacionales

## 2.4 Tipo De Localidades

### Localidades 1.448

Tipo 1

Total 93. 37 Cabeceras Municipales con independencia del numero de usuarios y 56 localidades con más de 301 usuarios.

Tipo 2

130 localidades entre 151 y 300 usuarios.

Tipo 3

600 localidades que tienen entre 51 y 150 usuarios.

Tipo 4

625 localidades con menos de 50 usuarios.

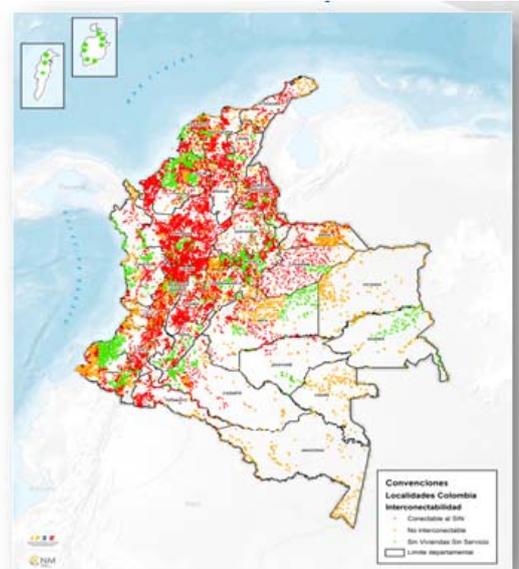
Fuente: IPSE, Minminas. Res 181272 2011



## 2.5 Localidades Colombia (PIEC 2013-2017)



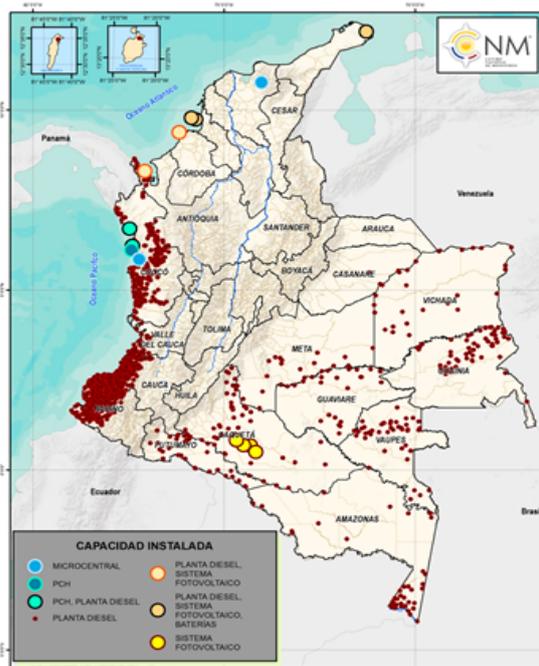
Localidades Colombia : 18.497



Mapa localidades Colombia  
Fuente: PIEC 2013-2017. Mapa CNM IPSE

## 2.6 Capacidad Operativa

### CAPACIDAD OPERATIVA - ZNI



DEPARTAMENTO	CAPACIDAD (KW)
AMAZONAS	25.242
ANTIOQUIA	1.856
ARCHIPIELAGO DE SAN ANDRES	69.472
BOLIVAR	804
CAQUETA	6.825
CASANARE	2.618
CAUCA	9.100
CHOCO	33.196
GUAINIA	6.211
GUAVIARE	3.911
PUTUMAYO	200
GUAVIARE	212
LA GUAJIRA	2.085
META	8.516
NARINO	26.063
PUTUMAYO	11.516
VALLE DEL CAUCA	500
VAUPES	5.224
VICHADA	13.889
<b>TOTAL CAPACIDAD OPERATIVA</b>	<b>227.439</b>

Fuente: CNM - SPE, junio de 2017

## 2.7 Cabeceras Municipales ZNI

CABECERAS CON 24 HORAS			
1	ACANDI	16	MITU
2	BAHÍA SOLANO (MUTIS)	17	MOSQUERA
3	BOCAS DE SATINGA	18	NUQUI
4	MIRAFLORES	19	PIZARRO
5	CUMARIBO	20	PROVIDENCIA
6	EL CHARCO	21	PUERTO CARREÑO
7	GUAPI	22	PUERTO LEGUIZAMO
8	INIRIDA	23	PUERTO NARIÑO
9	ISCUANDE	24	SALAHONDA (PIZARRO)
10	JURADO	25	SAN ANDRES
11	LA PRIMAVERA	26	SANTA GENOVEVA DE DO
12	LA TOLA	27	SANTA ROSALIA
13	LETICIA	28	TIMBIQUI
14	LOPEZ DE MICAY	29	UNGUIA
15	MAPIRIPAN	30	VIGIA DEL FUERTE

CABECERAS CON MENOS 24 HORAS	
1	SOLANO
2	BOJAYÁ
3	ALTO BAUDÓ
4	SIPI
5	BETE - MEDIO ATRATO
6	TARAIRA
7	CARURU

Fuente: Inventario IPSE 2005 – Validaciones 2015.  
CNM - Julio 2015

## 3 GESTIÓN DE PROYECTOS

La Subdirección de Planificación Energética es responsable del proceso de Gestión de Proyectos. La gestión de proyectos energéticos para las Zonas No Interconectadas - ZNI del país, se desarrolla en tres ejes principales que son: estructuración y apoyo a la formulación, la viabilización técnica y financiera de proyectos y su implementación.

Además, por la experiencia acumulada en décadas, el IPSE identifica y promueve proyectos energéticos con Fuentes No Convencionales de Energía Renovables – FN CER, que ofrecen una solución estructural al suministro de energía en las ZNI.

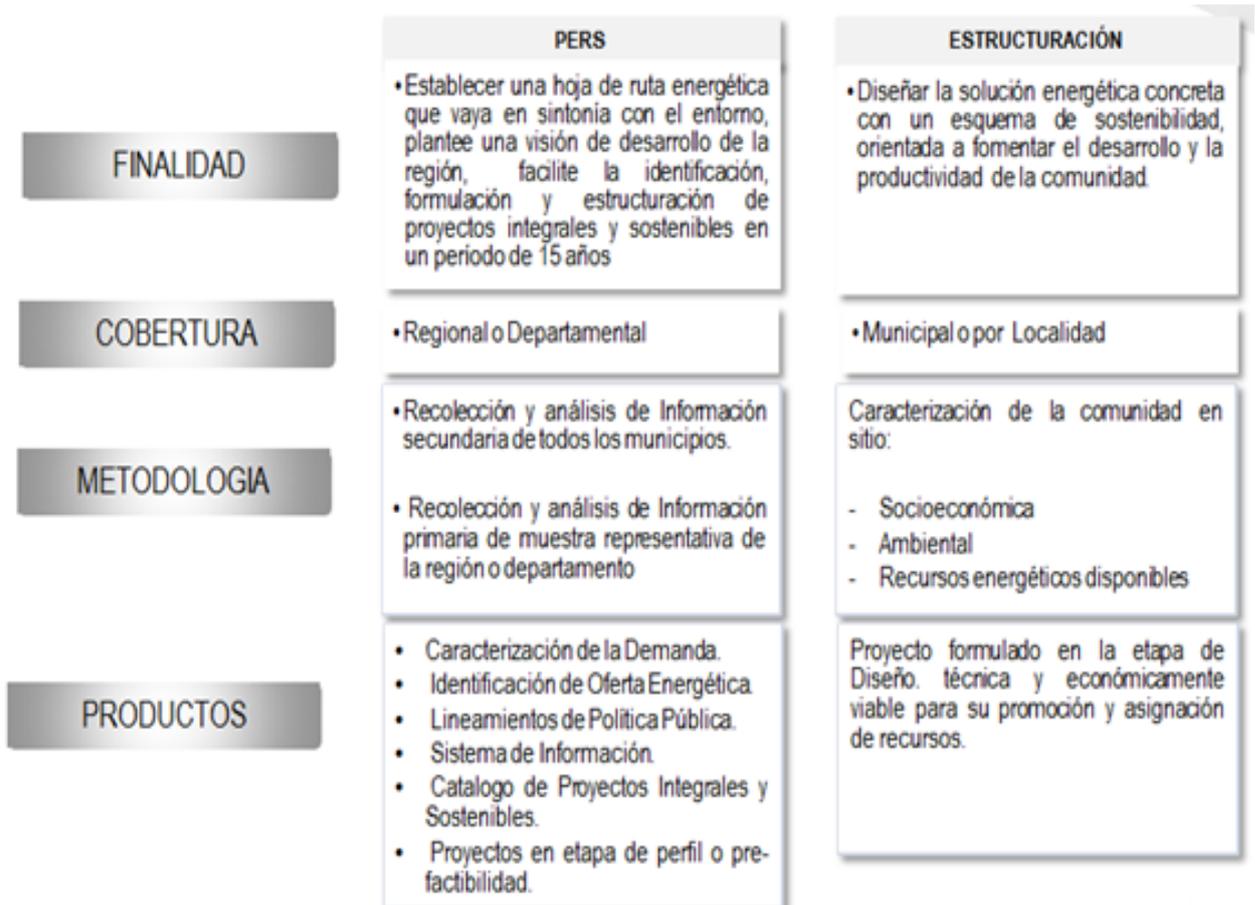
El objetivo del proceso de Gestión de Proyectos es: Estructurar, y promocionar proyectos que permitan entregar soluciones energéticas sostenibles y eficientes a las comunidades de las ZNI

El objeto se desarrolla de la siguiente manera:

Realizar el levantamiento y validación de la información energética primaria y secundaria de las ZNI. Identificando las alternativas de solución energética.

1. Estructurar proyectos energéticos sostenibles en las ZNI.
2. Implementar los proyectos energéticos sostenibles en las ZNI.
3. Evaluar y viabilizar técnica y financieramente proyectos energéticos en las ZNI.
4. Promocionar los proyectos para consecución de recursos.
5. Realizar el seguimiento a la ejecución contractual (en caso que sean asignados recursos IPSE).
6. Verificar el cumplimiento de los requisitos de los proyectos de soluciones energéticas estructurados e implementados por el IPSE.

### 3.1 Estructurar Proyectos Energéticos Sostenibles Para Las Zni



A continuación se presentan los resultados de la gestión realizada por el proceso de gestión de proyectos en el periodo 2016 – 2017

### 3.2 Estructurar Proyectos Energéticos en las ZNI y Planes de Energización Rural Sostenible – PERS

#### 3.2.1 Estructuración de Proyectos Energéticos ZNI - 2016

CONTRATO	OBJETO	REGIÓN	VALOR \$COP
040-2016 IPSE - UNILLANO	PERS ORINOQUIA - Plan de Energización Rural Sostenible. Arauca, Vichada, Meta y Casanare	Arauca, Casanare, Meta, Vichada	\$3.500.000.000
088-2016 IPSE-UDENAR	PERS PUTUMAYO - FASE 1 PREPARATORIA	Putumayo	\$0
061-2016 IPSE - UT ESEI-HEMEVA-CAIA	Estructuración de proyectos energéticos para reducir la utilización de combustibles fósiles en la generación de energía en las ZNI, en las Cabecera Municipales de Alto Consumo	Cabeceras Municipales Nuquí, Bahía Solano y el Valle (Chocó) Solano (Caquetá) Cumaribo (Vichada)	\$564.200.000
058-2016 IPSE - GENSA	Contrato Interadministrativo de Asistencia Técnica para la Estructuración Proyectos energéticos estructurados para esquemas empresariales sostenibles y ampliación de cobertura de las Zonas No Interconectadas.	Costa Pacífica, Orinoquía, Santanderes, Amazonía	\$1.500.000.000
074-2016 IPSE - DISPAC	Estructuración de proyectos energéticos sostenibles para el cierre de brechas en las ZNI	Catatumbo, Caldas, Quindío, Risaralda y Tolima,	\$6.728.404.125
083-2016 IPSE CONSORCIO NERI	Interventoría a la estructuración de proyectos energéticos sostenibles para cierre de brechas	Catatumbo, Caldas, Quindío, Risaralda y Tolima,	\$271.637.502
<b>TOTALES</b>			<b>\$12.564.241.627</b>

Fuente: Subdirección de Planificación Energética -2017

### 3.2.2 Estructuración de Proyectos Energéticos ZNI - 2017

ACTIVIDAD	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	No. USUARIOS	VALOR COP\$ PLANEADO	INVERSIÓN CONTRATADA (\$)	OBSERVACIONES
Estructurar proyectos energéticos para la ampliación de la cobertura en las ZNI	Chocó	Alto Baudó - Pie de Pato	2.300	2.524.100.000	1.614.286.000	Contrato Consorcio Energía HID 045-2017
	Chocó	Bajo Baudó - Pizarro	660			
	Chocó	Medio Atrato	2.200			
	Casanare	Maní	324			
	San Andrés	Santa Catalina	84		200.361.600	Contrato Interadministrativo 043-2017
Estructurar proyectos energéticos reposición y/o mejoramiento de la infraestructura eléctrica del servicio de energía en las ZNI.	La Guajira	Uribe	699	120.000.000		Proceso Concurso de Méritos
	Guainía	Inírida	60	200.000.000		Proceso Concurso de Méritos – Desierto SCS
<b>SUBTOTAL</b>			<b>6.327</b>	<b>2.844.100.000</b>	<b>1.814.647.600</b>	

Fuente: Subdirección de Planificación Energética 2017

### 3.2.3 Planes de Energización Rural Sostenibles – PERS 2017

ACTIVIDAD	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	No. USUARIOS	INVERSIÓN PLANEADA (\$)	INVERSIÓN CONTRATADA (\$)	OBSERVACIONES
Planes de Energización Rural Sostenible - PERS	Norte de Santander	Norte de Santander	2.488	2.500.000.000	1.300.000.000	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO UFPS 034-2010
	Cesar	Cesar	2.019		500.000.000	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO GOBERNACIÓN SANTANDER 040-2017

	Putumayo	Putumayo	1.600		650.000.000	Fase 2. Estudios previos
<b>SUBTOTAL</b>			<b>6.107</b>	<b>2.500.000.000</b>	<b>2.450.000.000</b>	
<b>VALOR TOTAL ESTRUCTURACIÓN TOTAL</b>				<b>5.344.100.000</b>	<b>4.264.647.600</b>	

Fuente: Subdirección de Planificación Energética 2017

### 3.3 Implementar Proyectos Energéticos Sostenibles en las ZNI

#### 3.3.1 Implementación de Proyectos Energéticos en las ZNI - 2016

CONTRATO	OBJETO	TIPO DE SOLUCIÓN	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	LOCALIDAD	USUARIOS	CAPACIDAD INSTALADA		VALOR DE LA INVERSIÓN (\$)
							kW - FNCE	kW - FCE	
059-2016 GENSA - IPSE	Soluciones energéticas sostenibles implementadas con Fuentes Convencionales y No Convencionales para la ampliación de la cobertura en la prestación del servicio de energía eléctrica.	FNCE - Solar	Putumayo	Puerto Asís	Agualongo	64	48	-	3.192.195.364
		FNCE - Solar	Putumayo	Puerto Asís	La Rosa	38	29	-	
		FNCE - Solar	Putumayo	Orito	Bocana de Luzón	54	43	-	
		FCE - Diésel	Chocó	Acandí	Capurganá	824	-	1.350	1.804.440.000
044-2016 EMSEL CA - IPSE	Mejorar la infraestructura energética existente en las Zonas No Interconectadas del país	Diésel - Redes	Chocó	Acandí	Capurganá	N.A	-	-	243.529.000
<b>TOTAL</b>						<b>980</b>	<b>121</b>	<b>1.350</b>	<b>5.564.200.000</b>

### 3.3.2 Implementación de Soluciones Energéticas en las ZNI 2016- Desplazamiento

CONTRATO	OBJETO	TIPO DE SOLUCIÓN	DEPARTAMENTO	LOCALIDAD	USUARIOS	CAPACIDAD INSTALADA		VALOR DE LA INVERSIÓN (\$)
						kW - FNCE	kW - FCE	
073 - 2016 DISPAC S.A ESP	Implementación de proyectos energéticos con fuentes no convencionales de energía en localidades de los departamentos de Chocó y Nariño.	FNCE - Solar	Nariño	La Llanada	84	69	N.A	1.626.694.348
		FNCE - Solar	Chocó	Comunidades Indígenas (5)	186	143	N.A	3.849.881.035

CONTRATO	OBJETO	TIPO DE SOLUCIÓN	DEPARTAMENTO	LOCALIDAD	USUARIOS	CAPACIDAD INSTALADA		VALOR DE LA INVERSIÓN (\$)
						kW - FNCE	kW - FCE	
085 - 2016 IPSE - CONSORCIO NERI	Interventoría al contrato de asistencia técnica No. 073 de 2016, para la implementación de proyectos energéticos con fuentes no convencionales de energía en localidades en los departamentos de Chocó y Nariño.							<b>268.297.708</b>
063-2016 EMELCE - IPSE	Implementación de proyectos energéticos con fuentes convencionales y no convencionales de energía para localidades del departamento de Guainía	Híbrido Diésel-Solar	Guainía	Casco Urbano	320	93	200	<b>2.366.224.523</b>

	Mejorar la infraestructura energética existente en las Zonas No Interconectadas del país	Redes	Guainía	Casco Urbano	2.200	N.A	N.A	4.303.965.777
082 - 2016 IPSE - CONSORCIO ENERGIAS ALTERNATIVAS	Interventoría al contrato de asistencia técnica No. 063 de 2016, para la implementación de proyectos energéticos con fuentes convencionales y no convencionales de energía en localidades del departamento del Guainía.							299.691.623
064-2016 ELECTROVI CHADA - IPSE	Implementación de proyectos energéticos con fuentes convencionales y no convencionales de energía para localidades del departamento de Guaviare y Casanare	FNCE - Solar	Guaviare	Varias Veredas	464	348	N.A	8.736.327.372
		FNCE - Solar	Casanare	Varias Veredas	101	76	N.A	2.879.386.945
		Híbrido Diésel - Biomasa	Casanare	Santa Bárbara	17	20	20	
084 - 2016 IPSE - CONSORCIO NERI	Interventoría al contrato de asistencia técnica No. 064 de 2016, para la implementación de proyectos energéticos con fuentes convencionales y no convencionales de energía en localidades de los departamentos del Guaviare y Casanare.							498.595.701
<b>TOTAL</b>					<b>3.372</b>	<b>749</b>	<b>220</b>	<b>25.000.000.000</b>

Fuente: Subdirección de Planificación Energética -2017

### 3.3.3 Planeación para la implementación de proyectos energéticos ZNI - 2017

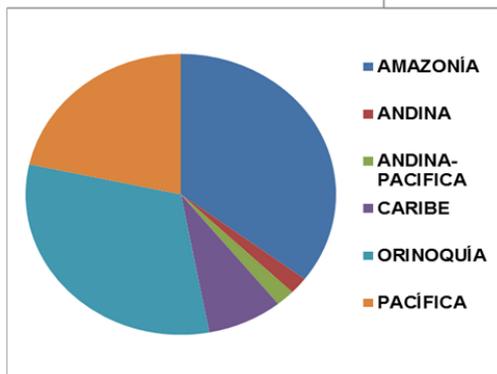
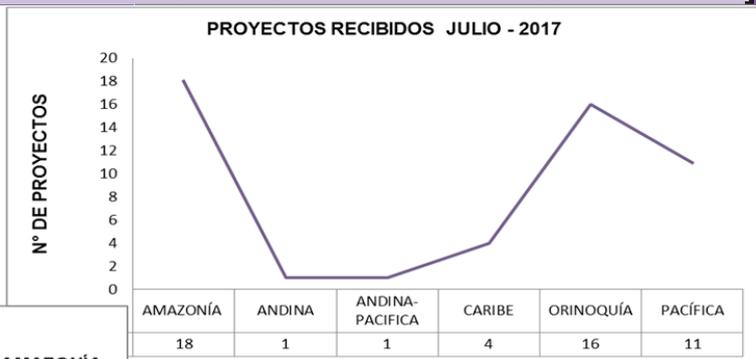
PROYECTO INVERSIÓN	INICIATIVA	PROYECTO	ESTADO	2017 (\$)	Información de los Costos de los proyectos que respaldan la iniciativa
Desarrollo de Soluciones Energéticas Sostenibles para la Ampliación de Cobertura en las Zonas No Interconectadas del País	Plan de generación energética a partir de diferenciales térmicos y energías alternativas	Proyecto de autogeneración 100% energía limpia en la Isla de Santa Catalina	En formulación	4.424.036.466	\$ 4.424.036.466
	Ampliación de cobertura eléctrica y estabilización del sistema de distribución de energía de los municipios deficitarios	Construcción instalación e implementación de soluciones de energía consistentes en sistemas solares fotovoltaicos individuales para viviendas rurales en las Zonas No Interconectadas de las veredas Agua Negra, Alto Piñuña, Cartagena, Caña Brava, Cocaya, La Diana, La Estación, La Primavera, Milagros, La Floresta, El Portal, San Luis, Teteyé, del municipio Puerto Asís del departamento del Putumayo	En formulación	3.588.873.800	\$ 3.588.873.800
	Ampliación de cobertura eléctrica y estabilización del sistema de distribución de energía de los municipios deficitarios	Mejoramiento de infraestructura energética en las líneas eléctricas de Meera - Cardón Y Puerto Bolívar - Cabo De La Vela En Uribe - Guajira	En formulación	752.018.232	\$ 752.018.232
	Ampliación de cobertura eléctrica y estabilización del sistema de distribución de energía de los municipios deficitarios	Proyecto de implementación de sistemas fotovoltaicos individuales en viviendas rurales dispersas en el municipio de Inírida en el departamento del Guainía	En formulación	1.235.071.502	\$ 1.235.071.502
	Reconversión del modelo de producción ganadera sostenible	Inventario de Activos Eléctricos - SC&S	En formulación	1.500.000.000	\$ 1.500.000.000
	<b>TOTAL PROYECTO INVERSIÓN</b>				

\*\* Implementación 2017 de acuerdo con la disponibilidad de recursos – Levantamiento Previo Concepto  
Fuente: Subdirección de Planificación Energética

### 3.4 Evaluar y viabilizar técnicamente los proyectos que sean presentados al instituto para ser financiados con recursos FAZNI.

#### 3.4.1 Proyectos Recibidos 2017

PROYECTOS RECIBIDOS	No. Proyectos	No. Usuar	Valor FAZNI
Región			
AMAZONÍA	18	14.517	253.703.610.524
ANDINA	1	1	987.681.216
ANDINA-PACIFICA	1	1	898.754.505
CARIBE	4	511	16.306.651.922
ORINOQUÍA	16	5.284	92.953.020.188
PACÍFICA	11	4.692	92.333.931.067
<b>Total general</b>	<b>51</b>	<b>25.006</b>	<b>457.183.649.422</b>

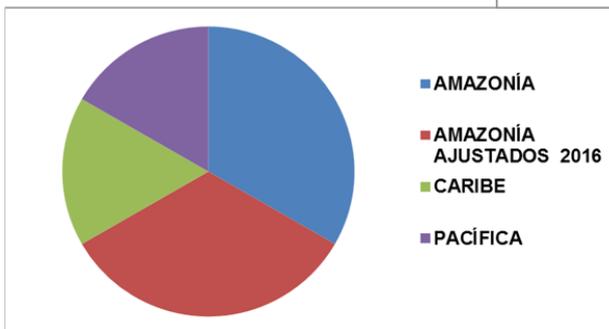


Fuente: Subdirección de Planificación Energética 2017

### 3.4.2 Proyectos Viabilizados 2017

PROYECTOS VIABILIZADOS	No. Proyecto	No. Usuar	Valor FAZNI
AMAZONÍA	2	1.912	34.315.691.931
AMAZONÍA AJUSTADOS 2016	2	2.975	32.813.376.542
CARIBE	1	250	4.543.757.127
PACÍFICA	1	200	4.082.365.491
<b>Total general</b>	<b>6</b>	<b>5.337</b>	<b>75.755.191.091</b>

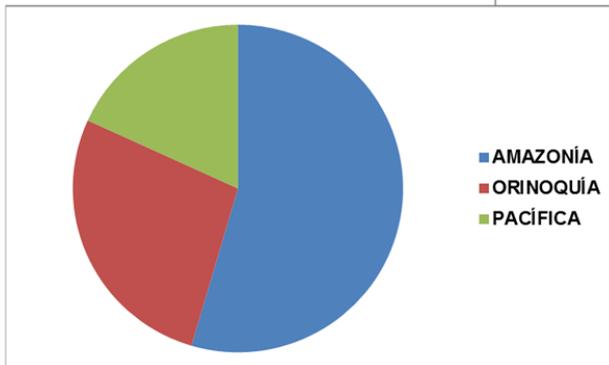
PROYECTOS VIABILIZADOS JULIO - 2017



Fuente: Subdirección de Planificación Energética 2017

### 3.4.3 Proyectos en ajuste 2017

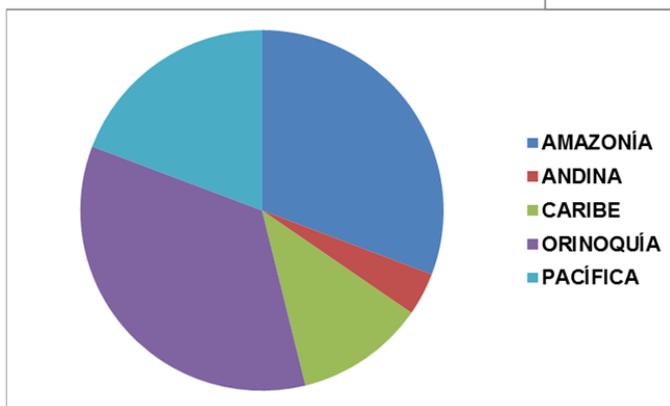
PROYECTOS EN AJUSTE			
Región	No. Proyectos	No. Usuar	Valor FAZNI
AMAZONÍA	6	7.783	114.665.077.066
ORINOQUÍA	3	1.340	21.728.608.584
PACÍFICA	2	955	24.710.035.456
<b>Total general</b>	<b>11</b>	<b>10.078</b>	<b>161.103.721.106</b>



Fuente: Subdirección de Planificación Energética 2017

### 3.4.4 Proyectos en Evaluación 2017

Proyectos en Evaluación			
Región	No. Proyectos	No. Usuar	Valor FAZNI
AMAZONÍA	8	4.495	98.502.528.081
ANDINA	1	1	987.681.216
CARIBE	3	261	11.762.894.795
ORINOQUÍA	9	1.845	38.903.213.852
PACÍFICA	5	2.666	44.050.433.932
<b>Total general</b>	<b>26</b>	<b>9.268</b>	<b>194.206.751.876</b>



Fuente: Subdirección de Planificación Energética 2017

### 3.5 Metas de Gobierno PND – 2014-2018

#### 3.5.1 Avance metas de Gobierno 2016

NOMBRE INDICADOR	META (MW)	AVANCE (MW)	CONTRATADO (MW)	AVANCE TOTAL (MW)
	2016	2016	2016	2016
Capacidad instalada de fuentes no convencionales de energía en las ZNI (MW)	2,00	1,06	0,87	1,93
Proyectos de generación híbrida implementados con capacidad instalada superior a 1 MW	1,00	0,83	0,33	1,16

NOMBRE INDICADOR	METAS	ENERGIZADOS	CONTRATADOS	TOTAL AVANCE	AVANCE 2016
	2015 - 2018	2016	2016	2016	Usuarios Beneficiarios
Nuevos usuarios conectados en las Zonas No Interconectadas (ZNI) pertenecientes a zonas anteriormente sin cobertura mediante recursos públicos	8.434	2.071	1.328	3.399	5.154

#### 4 GESTIÓN SUBDIRECCIÓN DE CONTRATOS Y SEGUIMIENTO

La Subdirección de Contratos y Seguimiento es la responsable de realizar supervisión e interventoría a los proyectos relacionados con infraestructura energética o de prestación del servicio de energía eléctrica, que ha estructurado el Instituto, para lo cual se verifica el cabal cumplimiento de las obligaciones dispuestas en los vínculos contractuales celebrados para el efecto. De igual manera ésta dependencia adelanta la gestión de inventarios de activos eléctricos.

Se tiene entonces que en la gestión a cargo de la Subdirección de Contratos y Seguimiento, se desarrollan las siguientes actividades:

Supervisión e Interventoría de Contratos

- Contratos en Ejecución.
- Contratos Terminados en Proceso de Liquidación y/o Acta de Cierre.
- Contratos con Acta de Liquidación y/o Actas de Cierre.

**Inventarios de activos eléctricos**

#### 4.1 Supervisión e Interventoría de contratos.

##### 4.1.1 Contratos en ejecución.

A continuación se presenta el estado de los contratos en ejecución sobre los cuales la Subdirección de Contratos y Seguimiento realiza labores de supervisión e interventoría, así como los valores asociados, la clase de solución instalada y los usuarios beneficiarios, entre otros elementos.

**Tabla No. 1. Contratos en Ejecución.**

TIPO CONTRATO	No. CONTRATO	CONTRATISTA	INCIO	FINAL	VALOR CONTRATO o DE LOS ACTIVOS (\$)
COMODATO	036-2017	Hospital de Puerto Merizalde	10/05/2017	09/05/2019	\$ 37.981.414
	042-2016	Alcaldía Timbiquí	20/05/2016	19/05/2018	\$ 231.281.785
	034-2016	GENDECAR SA ESP	13/04/2016	12/04/2018	\$ 553.796.403
	031-2016	EMPULEG SA ESP	10/04/2016	09/04/2018	\$ 47.976.155
	022-2016	ELECTROVICHADA SA ESP	11/04/2016	10/04/2018	\$ 562.970.000
<b>TOTAL</b>	<b>5</b>				<b>\$ 1.434.005.757</b>

CONVENIO	067-2013	Ministerio Relaciones Exteriores	17/07/2013	31/07/2018	N/A
	087-2014	Empresas Publicas Medellín - EPM	19/09/2014	18/09/2018	N/A
<b>TOTAL</b>	<b>2</b>				<b>\$ -</b>
CONTRATOS (Suministro- Interadministrativo s-Otros)	046-2004	CORPOELEC	09/07/2004	08/01/2019	USD \$ 3.768.325 *
	080-2013	FONADE	13/07/2013	30/09/2017	\$ 1.923.323.044
	073-2016	DISPAC SA ESP	10/11/2016	31/07/2017	\$ 5.476.576.000
	064-2016	ELECTROVICHADA SA ESP	08/11/2016	30/08/2017	\$ 11.615.713.000
	063-2016	EMELCE SA ESP	28/10/2016	31/07/2017	\$ 6.670.190.300
<b>TOTAL</b>	<b>5</b>				<b>\$ 25.685.802.344</b>
INTERVENTORIA	082-2016	Energías Alternativas	28/12/2016	31/07/2017	\$ 299.691.623
	084-2016	Consorcio NERI	28/12/2016	31/07/2017	\$ 498.595.701
	085-2016		28/12/2016	31/07/2017	\$ 268.297.708
<b>TOTAL</b>	<b>3</b>				<b>\$ 1.066.585.032</b>
<b>TOTAL EJECUCION</b>	<b>15</b>				<b>\$ 28.186.393.133</b>

Fuente: Base de datos de Contratos– Subdirección de Contratos y Seguimiento.

\*Referente a los USD \$3.768.325 del contrato 046-2004 firmado entre el IPSE y CORPOELEC, relaciona el valor de las obras construidas en el territorio Venezolano para la Interconexión entre Puerto Páez y Puerto Carreño, valor que se pagó IPSE con el suministro de energía en Puerto Carreño.

### Contrato 050 de 2010 – Interventoría al Contrato de concesión 052-2010 ASE Amazonas

TIPO CONTRATO	No. CONTRATO	INTERVENTOR	SUPERVISOR	INCIO	FINAL
INTERVENTORIA	050-2010	IPSE	Ministerio de Minas y Energía	31/05/2010	31/07/2017

De la anterior relación se extraen los contratos que se celebraron por el IPSE para la vigencia 2016, teniéndose que se está ejecutando un monto total de \$24.829.064.332, instalándose en total 0.74 MW y beneficiando a un total de 3.372 usuarios en diferentes zonas del país.

**Tabla No. 2. Contratos en ejecución celebrados en la vigencia 2016.**

No. CONTRATO	VALOR CONTRATO	TIPO DE SOLUCION	MW INSTALADOS	USUARIOS BENEFICIARIOS	MUNICIPIOS	DEPARTAMENTO
073-2016	\$ 5.476.576.000	Solares	0,21	84	La Llanada	Nariño
				186	Unguía	Chocó
085-2016	\$ 268.297.708	Interventoría 073-2016	N/A	N/A	N/A	N/A
064-2016	\$11.615.713.000	Solares	0,42	464	Miraflores	Guaviare
		Gasificador de biomasa. Unidad de respaldo Diesel	0,02	101	Hato Corozal	Casanare
084-2016	\$ 498.595.701	Interventoría 064-2016	N/A	N/A	N/A	N/A
063-2016	\$ 2.366.224.523	Hibrido (Solar - Diesel)	0,09	320	Barrancominas	Guainía
	\$ 4.303.965.777	Redes	N/A	2200	Casco Urbano	
082-2016	\$ 299.691.623	Interventoría 063-2016	N/A	N/A	N/A	N/A
<b>TOTAL</b>	<b>\$24.829.064.332</b>		<b>0,74</b>	<b>3372</b>		

Fuente: Base de datos de Contratos– Subdirección de Contratos y Seguimiento.

Se tiene entonces que en resumen los contratos sobre los cuales se realiza supervisión y/o interventoría por parte de la Subdirección de Contratos y Seguimiento son los siguientes:

- Los contratos de comodato se encuentran en normal ejecución.
- El convenio 067-2013 se encuentra en normal ejecución y frente al convenio 087-2014, el acta de liquidación se encuentra en revisión y ajuste de la Oficina Jurídica.
- Frente al Contrato 046-2004 IPSE – CORPOELEC, el Instituto viene adelantado acercamientos con el Gobierno Venezolano a fin de superar conflicto por incremento unilateral de la tarifa de suministro. Los contratos restantes se vienen desarrollando con apego a las condiciones técnicas dispuestas.
- Los contratos de Interventoría se encuentran en normal ejecución. El plazo de ejecución del contrato No. 050 de 2010, por medio del cual el IPSE hace interventoría al contrato No. 052 de 2010, (Prestación de servicio del ASE – Amazonas), culmina el 31 de julio de 2017.

#### 4.1.2 Contratos Terminados en Proceso de Liquidación y/o Acta de Cierre.

A continuación se presenta la relación de los contratos cuya supervisión estuvo a cargo de la Subdirección de Contratos y Seguimiento, y que culminado el plazo de ejecución, se encuentran

en trámite de liquidación, de conformidad con lo establecido en el artículo 11 de la Ley 1150 de 2007.

**Tabla No. 3. Contratos terminados en proceso de liquidación.**

TIPO CONTRATO	No. CONTRATO	CONTRATISTA	INCIO	FINAL	VALOR EJECUTADO
COMODATO	010-2017	Alcaldía de Carmen del Darién	27/01/2017	26/01/2019	N/A
<b>TOTAL</b>	<b>1</b>				<b>\$ -</b>
CONVENIOS	053-2013	GENSA SA ESP	04/06/2013	03/06/2016	N/A
	058-2015	Municipio de Guaranda	12/06/2015	31/12/2015	\$ 1.360.000.000
	057-2015	Municipio de Planeta Rica	09/06/2015	31/12/2015	\$ 3.240.000.000
	173-2012	MINISTERIOS (Educación, Minas y Energía y Tecnologías de la información y las comunicaciones), IPSE y OEI	17/05/2012	16/01/2015	N/A
	Acuerdo Cooperación		26/03/2012	25/03/2015	N/A
<b>TOTAL</b>	<b>5</b>				<b>\$ 4.600.000.000</b>
CONTRATOS (Suministro- Interadministrativos-Otros)	098-2015	Unión Temporal MEGASOLAR	29/12/2015	02/12/2016	\$ 18.770.539.000
	077-2015	EQUITEC SA	18/08/2015	31/01/2016	\$ 1.192.568.986
	105-2014	GENSA SA ESP	28/10/2014	31/12/2015	\$ 5.500.000.000
	103-2014		28/10/2014	31/12/2015	\$ 2.200.000.000
	102-2014	SENA	06/06/2015	06/06/2016	N/A
	045-2012	GENSA SA ESP	15/05/2012	25/04/2016	\$ 1.300.000.000
	061-2011		03/11/2011	11/11/2015	\$ 5.000.000.000
<b>TOTAL</b>	<b>7</b>				<b>\$ 33.963.107.986</b>
INTERVENTORIA	078-2015	ARDCO CONSTRUCCIONES S.A.S.	04/09/2015	31/12/2015	\$ 300.000.000
	099-2015	Consorcio CEL - NE	30/12/2015	02/12/2016	\$ 729.461.000
<b>TOTAL</b>	<b>2</b>				<b>\$ 1.029.461.000</b>
<b>TOTAL TERMINADOS</b>	<b>15</b>				<b>\$ 39.592.568.986</b>

Fuente: Base de datos de Contratos– Subdirección de Contratos y Seguimiento.

De la anterior relación se extraen los contratos que se ejecutaron por el IPSE en el año 2016, teniéndose que se está ejecutando un monto total de \$ 25.592.568.986, instalándose en total 2.18 MW y beneficiando a un total de 4.198 usuarios en diferentes zonas del país.

**Tabla No. 4. Contratos ejecutados en el 2016 en proceso de liquidación.**

No. CONTRATO	VALOR EJECUTADO	TIPO DE SOLUCION	MW INSTALADO	USUARIOS BENEFICIARIOS	MUNICIPIOS	DEPARTAMENTO
058-2015	\$1.360.000.000	Línea de Interconexión	N/A	158	Guaranda	Sucre
057-2015	\$3.240.000.000	Línea de Interconexión	N/A	200	Planeta Rica	Córdoba
078-2015	\$ 300.000.000	Interventoría Contratos 057 y 058	N/A	N/A	N/A	N/A
098-2015	\$18.770.539.000	Solares	0,2197	127	Uribia-Alta Guajira	Guajira
				473	Aguachica	Cesar
				54	Chibolo	Magdalena
				252	Uribe	Meta
				180	Cartagena del Chaira	Caquetá
10 Escuelas						
099-2015	\$ 729.461.000	Interventoría 098-2015	N/A	N/A	N/A	N/A
077-2015	\$ 1.192.568.986	Suministro Plantas Eléctricas	1,96	2754	Solano	Caquetá
					Cartagena del Chairá	
					Puerto Merizalde	Cauca
					Timbiquí	Guajira
					Nazareth	
					Puerto Leguizamo	
Mocoa	Putumayo					
	<b>\$ 25.592.568.986</b>		<b>2,18</b>	<b>4198</b>		

Fuente: Base de datos de Contratos– Subdirección de Contratos y Seguimiento.

En síntesis los contratos sobre los cuales la Subdirección de Contratos y Seguimiento realizó procesos de supervisión cuyo plazo de ejecución se encuentra culminado y están en proceso de liquidación, se tiene lo siguiente:

- El contrato de comodato 010-2017 el contratista no cumplió con los requisitos de ejecución del contrato, se solicitó a la Oficina Jurídica la terminación anticipada del mismo, de conformidad con lo estipulado en el clausulado del contrato.
- Sobre los contratos 103 y 105 de 2014 el contratista solicitó agotamiento de requisito de procedibilidad de audiencia de Conciliación ante la Procuraduría General de la Nación, para lo cual la Subdirección de Contratos y Seguimiento presentó el correspondiente concepto técnico.
- Frente al contrato 061 de 2011, la Subdirección se encuentra preparando el concepto técnico correspondiente toda vez que el contratista presentó copia de solicitud de fijación de fecha de audiencia de conciliación, ante el Ministerio Público.
- Los contratos restantes están en proceso de elaboración de los respectivos informes finales y actas de liquidación.

A continuación se presentan los contratos cuyo plazo de ejecución culminó, pero sobre los cuales la Entidad perdió competencia para liquidarlos de conformidad con lo establecido en el artículo 11 de la Ley 1150 de 2007, y cuya acta de cierre se encuentra en trámite:

**Tabla No. 5. Actas de cierre en trámite.**

TIPO CONTRATO	No. CONTRATO	CONTRATISTA	INICIO	FINAL	SOLUCIÓN
COMODATO	030-2007	Alcaldía Cumaribo - Vichada	13/04/2007	12/10/2010	Plantas Eléctricas
	048-2007		07/07/2007	06/07/2010	
	037-2006	EMSELCA SA ESP - Acandí	27/09/2006	26/09/2011	Planta Eléctrica
	027-2006	Municipio López Micay	31/08/2006	31/08/2011	Planta Eléctrica
	005-2009	Alcaldía Puerto Concordia	08/10/2009	08/10/2014	Planta Eléctrica reparada
	001-2005	ELECTROBAUDO SA ESP	04/02/2005	03/02/2007	Planta Eléctrica y transformador
	078-2007	Alcaldía Municipal de Unguía	14/03/2008	13/03/2012	2 Plantas Eléctricas
	021-2008	Alcaldía Municipal de Santa Rosalía	27/03/2008	26/03/2012	Planta Eléctrica y transformador
	030-2008	Alcaldía Municipal del Medio Atrato	17/04/2008	16/04/2012	Planta Eléctrica
	015-2008	Alcaldía Municipal de Jurado	20/08/2008	19/08/2012	Planta Eléctrica
<b>TOTAL</b>	<b>10</b>				
CONVENIOS	014-2009	Universidad de Caldas	30/03/2009	29/03/2013	Capacitación
	087-2012	CIS	19/10/2012	31/12/2012	Convenio Marco
	059-2011	ELECTRIFICADORA DEL META -EMSA	30/09/2011	29/09/2013	Entrega de Activos - La Macarena
	094-2012	Corporación Interuniversitaria de Servicio - CIS	02/11/2012	05/10/2014	Nazareth - Derivado del 087
	111-2012		26/12/2012	20/02/2014	Inventario - Derivado del 087
	061-2006	Financiera de Desarrollo Nacional - FDN	27/12/2006	27/12/2007	CIT Nazareth
	062-2007		31/10/2007	30/03/2012	CIT Titumate, Mutatá
<b>TOTAL</b>	<b>7</b>				
MEMORANDO ENTENDIMIENTO	IPSE - USAID -2012	USAID	03/04/2012	03/04/2013	Aplicación Energías Renovables
<b>TOTAL</b>	<b>1</b>				
<b>TOTAL POR ELABORAR</b>	<b>18</b>				

Fuente: Base de datos de Contratos– Subdirección de Contratos y Seguimiento.

**Nota.** En la relación de contratos de comodato, se incluyeron cuatro (4) contratos cuya supervisión estuvo a cargo de la Coordinación de Recursos Físicos, por cuanto su objeto incluyó la entrega de activos energéticos.

De igual manera se relaciona el Convenio No. 059 de 2011, cuyo seguimiento fue ejercido por la Subdirección de Planificación Energética, toda vez, que como en el caso anterior su objeto incluyó la entrega de activos energéticos.

#### 4.1.3 Contratos con acta de liquidación y/o actas de cierre.

La Subdirección de Contratos y Seguimiento, cuenta con catorce (14) contratos liquidados, de los cuales durante la vigencia 2016 y lo que va corrido de la vigencia 2017, se han liquidado diez (10) vínculos contractuales, así:

**Tabla No. 6 Contratos Liquidados en Vigencias 2016 – 2017**

TIPO CONTRATO	No. CONTRATO	CONTRATISTA	INICIO	FINAL	VALOR EJECUTADO	TIPO DE SOLUCION	DEPARTAMENTO
CONVENIOS	077-2013	Federación CM	20/08/2013	20/01/2014	\$4.640.000.000	Convenio Marco	Chocó Cauca
	078-2013	TETRA TECH y PATRIMONIO NATURAL	30/08/2013	30/06/2016	\$3.606.522.271	Hidroeléctrica - PCH	Chocó Magdalena
	050-2009	Parque Tecnológico Antioquia - PTA	11/11/2009	10/11/2014	N/A	Investigación	N/A
	052-2005	Universidad Medellín	27/10/2005	25/10/2014	N/A	Capacitación	N/A
<b>TOTAL</b>	<b>4</b>				<b>8.246.522.271</b>		
CONTRATOS (Suministro-Interadministrativos-Otros)	100-2014	Empresas Publicas Medellín - EPM	10/10/2014	30/07/2016	\$1.709.686.665	Solares	Caquetá
	073-2013	GENSA SA ESP	12/08/2013	15/11/2015	\$2.702.000.000	Hidroeléctrica - PCH	Caquetá
	049-2013	EAPSA SA ESP	24/06/2013	31/12/2013	\$5.800.000.000	35 Plantas Eléctricas	Caquetá Antioquia
	076-2013	EAPSA SA ESP	15/08/2013	27/06/2015	8.100.000.000	Solares - Diesel	Córdoba Bolívar
	061-2012	Organización de Estados Iberoamericanos - OEI	15/06/2012	13/12/2015	5.000.000.000	Solares Chocó - Escuelas	Chocó
	085-2008	EEBP SA	14/11/2008	31/11/2013	\$9.179.233.936	Líneas la Guajira	Guajira
<b>TOTAL</b>	<b>6</b>				<b>\$32.490.920.601</b>		
<b>TOTAL LIQUIDADOS</b>	<b>10</b>				<b>\$40.737.442.872</b>		

Fuente: Base de datos de Contratos– Subdirección de Contratos y Seguimiento.

De igual manera durante la vigencias 2016 y 2017, se han adelantado un total de doce (12) actas de cierre, que se relacionan a continuación:

**Tabla No. 7. Contratos con Acta de Cierre.**

TIPO CONTRATO	No. CONTRATO	CONTRATISTA	INICIO	FINAL	SOLUCIÓN
COMODATO	076-2011	EMPULEG SA ESP	21/12/2011	21/12/2012	Plantas Eléctricas
	043-2005		27/07/2007	26/07/2010	
	037-2005	Municipio de Jurado	26/08/2005	25/08/2010	Planta Eléctrica
	5930-1992	Gobernación Putumayo	31/07/1992	31/07/1995	Planta Eléctrica
	6087-1994	Municipio de Puerto Asís	05/04/1994	05/04/1999	Planta Eléctrica
	6500-1995	Municipio de Valle del Guamuez	15/09/1995	15/09/1998	Planta Eléctrica
	6419-1995	Municipio de Puerto Leguízamo	10/05/1995	30/04/1998	Planta Eléctrica
<b>TOTAL</b>	<b>7</b>				
CONVENIOS	043-2008	CORMAGDALENA	02/07/2008	01/07/2010	Proyectos
	052-2009	Municipio Envigado	04/02/2010	02/09/2011	PCH El Salado
<b>TOTAL</b>	<b>2</b>				
CONTRATOS	053-2009	Parque Tecnológico Antioquia - PTA	12/11/2009	11/05/2010	Derivados del 050-2009
	017-2011		12/04/2011	11/02/2012	
	018-2011		12/04/2011	12/02/2012	
<b>TOTAL</b>	<b>3</b>				
<b>TOTAL ELABORADAS</b>	<b>12</b>				

Fuente: Base de datos de Contratos– Subdirección de Contratos y Seguimiento.

A continuación se presenta el consolidado de la información relacionada en las tablas anteriores, así:

**Tabla No. 8. Consolidado Información Estado Actual Contratos.**

CONTRATOS A CARGO DE LA SUBDIRECCIÓN DE CONTRATOS Y SEGUIMIENTO		
ESTADO	CANTIDAD	PORCENTAJE
Ejecución	16	21%
Terminados en Proceso de Liquidación	15	20%
Actas de Cierre en Tramite	18	24%
Liquidados	14	19%
Actas de Cierre Elaboradas	12	16%
<b>TOTAL CONTRATOS</b>	<b>75</b>	<b>100%</b>

Fuente: Base de datos de Contratos– Subdirección de Contratos y Seguimiento.

## 4.2 Inventarios de activos eléctricos

Se realizó la elaboración estudio de mercado para proyecto de actualización del inventario de bienes eléctricos del IPSE en las zonas no interconectadas del país, realizado a mediados del año 2016.

A fin de proceder al saneamiento del inventario, la Subdirección de Contratos y Seguimiento realizó desplazamiento a los sitios donde se encontraron activos energéticos, expidiendo los conceptos técnicos que se relacionan en la siguiente tabla:

**Tabla No. 9. Tabla inventario plantas eléctricas Putumayo.**

INVENTARIO PLANTAS ELECTRICAS - PUTUMAYO							
CANT	CONTRATO	COMODATARIO	MUNICIPIO	LOCALIDAD	MOTOR		CONCLUSION
					MARCA	POTENCIA	
1	076-2011 043-2005	EMPULEG	Puerto Asis	San Miguel	PERKINS	270 KVA	DAR DE BAJA
2				Puerto Ospina	WILSON	214 KVA	DAR DE BAJA
3			Puerto Leguizamo	Mecaya	JHON DEERE	125 KW	TRAMITE IPSE
4	Nueva Paya	PERKINS		93.6 KW	TRAMITE IPSE		
5	6500 - 1995	Municipio del Valle del Guamez	Valle del Guamez	La Hormiga	PERKINS	56 KVA	DAR DE BAJA
6	6087 - 1994	Municipio de Puerto Asis	Puerto Asis	Puerto Vega	LISTER	11 KW	DAR DE BAJA
8	5930 - 1992	Departamento del Putumayo	Puerto Leguizamo	La Tagua	GENERAL MOTORS	115 KVA	DAR DE BAJA
7	6419 - 1995	Municipio de Puerto Leguizamo	Puerto Leguizamo	Senceya	LISTER	16.2 KW	TRAMITE IPSE
9	6558 - 1995	Municipio de San Miguel	San Miguel	El Afilador	KOHLER	30 KW	NO SE VISITO POR TIEMPO
10				San Miguel Colon	PERKINS	125 KW	DAR DE BAJA
11	6506 - 1995	Municipio de Puerto Asis	Puerto Asis	Santa Ana	JHON DEERE		NO SE ENCONTRO
12				La Camella	JHON DEERE		NO SE VISITO POR TIEMPO
13				La Libertad	JHON DEERE		NO SE VISITO POR TIEMPO
14				La Victoria	JHON DEERE		TRAMITE IPSE
15				Teteye	JHON DEERE		NO SE VISITO POR TIEMPO
16				Piñuña Blanca	JHON DEERE		NO SE VISITO POR TIEMPO
17	6109	Municipio de Orito	Orito	La Palestina	LISTER	11 KW	NO SE VISITO POR TIEMPO
18	6557 - 1995	Municipio del Valle del Guamez	Valle del Guamez	El Placer	PERKINS	125 KW	NO SE ENCONTRO
19				El Tigre	PERKINS	90 KW	NO SE ENCONTRO
20				San Antonio	KOHLER	22 KW	NO SE ENCONTRO
21	6415 - 1995	Municipio de Puerto Asis	Puerto Asis	Puerto Vega	PERKINS	97 KW	NO SE ENCONTRO
22	6785 - 1996	Municipio de Orito	Orito	Sucumbio	KOHLER	115 KW	NO SE ENCONTRO
23				Siberia	PERKINS	83 KW	NO SE ENCONTRO
24	7579 - 2000	Municipio de Puerto Asis	Puerto Asis	Puerto Asis	PERKINS	100 KW	NO SE ENCONTRO
25	6482 - 1995	Municipio del Valle del Guamez	Valle del Guamez	La Hormiga	LISTER o PERKINS	16 KW	NO SE ENCONTRO
26	6494 - 1995	Municipio de Orito	Orito	Tesalia	PERKINS	97 KW	NO SE VISITO POR TIEMPO
27	6088 - 1994	Municipio de Mocoa	Mocoa	Alto Afan	LISTER	16 KW	NO SE VISITO POR TIEMPO
28	6257 - 1994	INGESA	Mocoa	San Roque		25 KW	NO SE VISITO POR TIEMPO
29	6418 - 1995	Municipio de Puerto Guzman	Puerto Guzman	Santa Lucia	PERKINS	56 KW	NO SE VISITO POR TIEMPO
30				Puerto Rosario	CATERPILLAR	60 KW	NO SE VISITO POR TIEMPO
31				Cedro Magalpa	CUMMINS	48 KW	NO SE VISITO POR TIEMPO
32	7340 - 1999	Municipio de Villa Garzon	Villa Garzon	Villa Garzon	FG WILSON		NO SE VISITO POR TIEMPO
33	5991 - 1994	Municipio de Puerto Asis	Puerto Asis	Puerto Asis	EDM	2500 KW	NO SE ENCONTRO
34	5951 - 1992	Municipio de Orito	Orito	Orito	ISOTTA FRASCHINI	410 KW	NO SE ENCONTRO
35	6517 - 1995	Municipio de Puerto Leguizamo	Puerto Leguizamo	Puerto Leguizamo	KOHLER - Detroit	750 KW	NO SE ENCONTRO
36	6121 - 1994	Municipio de Puerto Leguizamo	Puerto Leguizamo	Puerto Leguizamo	MAN MTU	935 HP	NO SE ENCONTRO
37	6909 - 1996	EMPULEG	Puerto Leguizamo	Puerto Leguizamo	KOHLER	750 KW	NO SE ENCONTRO
38					LISTER	900 RPM	NO SE ENCONTRO

Fuente: Base de datos de Activos Eléctricos– Subdirección de Contratos y Seguimiento.

En sesión del Comité de activos este recomendó al Director General del IPSE dar de baja seis (6) plantas eléctricas y formalizar la entrega de otras cuatro (4) que se encontraban en operación. El cuadro resumen de lo informado en ese comité es el siguiente:

**Tabla No. 9. Tabla recomendación comité de activos**

PLANTAS ELECTRICAS - PUTUMAYO	
CONCLUSIONES	CANTIDAD
DAR DE BAJA	6
TRAMITE IPSE	4
NO SE ENCONTRARON	15
NO SE REALIZO VISITA	13
<b>TOTAL PLANTAS</b>	<b>38</b>

No obstante, a la fecha no se evidencia en el sistema documental Orfeo la Resolución acogiendo las recomendaciones realizadas a la Dirección General.

Respecto de las de nuevas plantas eléctricas adquiridas por el IPSE la Subdirección ha realizado nuevos contratos de comodato, así:

**Tabla No. 10. Tabla recomendación comité de activos**

COMODATOS EN EJECUCION					
TIPO CONTRATO	CANTIDAD	No. CONTRATO	INICIO	FINAL	DISTINTIVO
COMODATO	5	036-2017	10/05/2017	09/05/2019	Hospital de Puerto Merizalde - Planta Elctrica
		042-2016	20/05/2016	19/05/2018	Alcaldia Timbiquí - Plantas Electricas
		034-2016	13/04/2016	12/04/2018	GENDECAR - Plantas Electricas
		031-2016	10/04/2016	09/04/2018	EMPULEG - Plantas Electricas
		022-2016	11/04/2016	10/04/2018	ELECTROVICHADA - Plantas Electricas

Fuente: Base de datos de Contratos– Subdirección de Contratos y Seguimiento.

La Subdirección de Contratos y Seguimiento, viene adelantando los análisis en libros de los activos energéticos instalados en diferentes zonas del país, a fin de determinar la pertinencia de la emisión de concepto técnico para la respectiva exclusión del inventario del Instituto, teniéndose que en algunos casos el valor del activo a la fecha no supera el monto o la inversión que debe realizar la Entidad para trasladar a su funcionario y/o contratista al sitio de depósito del bien.

Se elaboró de Estudio de Mercado con memorando No.: 20171500010803 del 1º de marzo de 2017, se presentó el estudio de mercado con miras a proyectar el proceso de contratación de los inventarios y valorización de los activos energéticos del IPSE en los departamentos donde el Instituto posee ese tipo de bienes, tales como: Arauca, Huila, Santander, Caquetá, Putumayo, Casanare, Guainía, Guaviare, Meta, Vichada, Vaupés, Cauca, Nariño, Antioquía, Bolívar, Chocó, la Guajira, Valle y Amazonas identificando la propiedad y el estado de la infraestructura.

Posterior al estudio de mercado realizado, se dio inicio a la elaboración de un borrador del estudio previo para el proceso de contratación de los inventarios y valorización de los activos energéticos del IPSE hasta donde técnicamente es posible hacerlo, teniéndose que se está a la

espera de la emisión del previo concepto del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, para la autorización de los recursos correspondientes.

A este respecto la Coordinación Financiera del IPSE con memorando interno No.: 20171310011833 ha informado a esta Subdirección lo siguiente: *“Así mismo el Gobierno Nacional le asigna al Proyecto desarrollo de Soluciones Energéticas Sostenibles para la Ampliación de Cobertura en las Zonas No Interconectadas del País — Previo Concepto DNP \$11.500.0 millones, de los cuales \$1.500.0 millones, deben ser ejecutados por su área: a la fecha, estos recursos continúan bloqueados, razón por la cual, no pueden ser comprometidos mientras no se levante el previo concepto por parte del DNP.”*

Debido a lo anterior en este momento no es posible iniciar el proceso de contratación correspondiente.

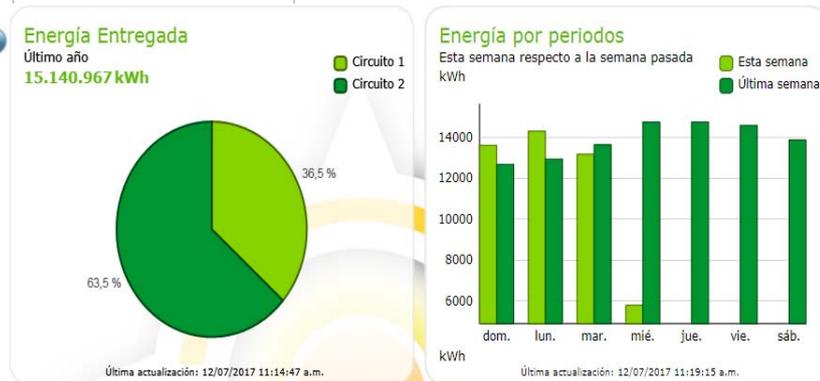
## 5 CENTRO NACIONAL DE MONITOREO – CNM



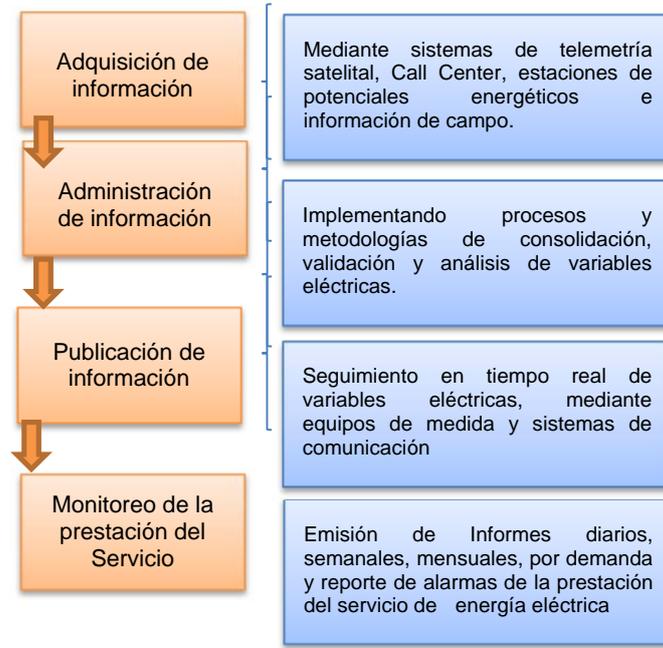
El Centro Nacional de Monitoreo – CNM es un área misional del IPSE que realiza actividades fundamentales para el monitoreo y seguimiento a la prestación del servicio de energía eléctrica en las Zonas No Interconectadas - ZNI, coadyuvando a que las entidades responsables aseguren la prestación y calidad del servicio a los usuarios de dichas zonas; además suministra información oportuna de parámetros eléctricos para la planeación, toma de decisiones y elaboración de soluciones energéticas estructurales.



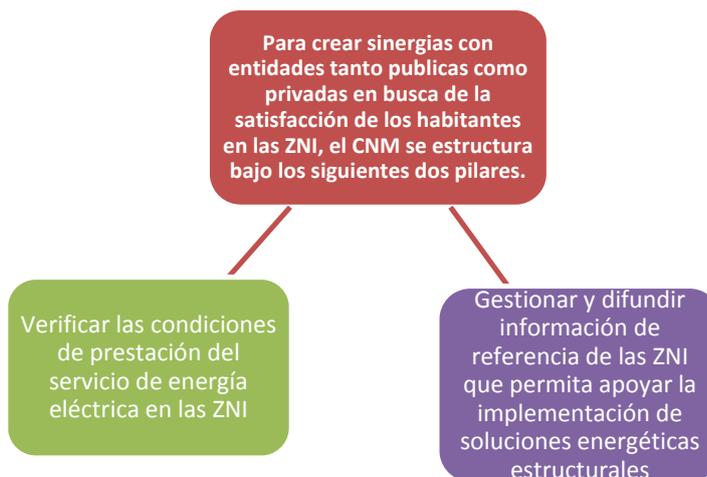
El CNM es líder en el monitoreo y control en tiempo real de las variables eléctricas en las ZNI, contando con los más altos estándares técnicos y procedimentales que le permiten gestionar información de una manera confiable y oportuna.



## 5.1 Estructura general del CNM



## 5.2 Pilares del CNM



## 5.3 Principales actividades

- Diseña, evalúa, y gestiona la implementación de proyectos de telemetría e infraestructura necesarios para el monitoreo de la información energética.
- Realiza seguimiento a proyectos de medición de energía eléctrica y potenciales energéticos en ZNI.
- Integración, consolidación y validación de información energética de las Zonas No Interconectadas, insumo para la planeación energética del País.
- Monitoreo y seguimiento a la prestación del servicio de energía en Áreas de Servicio Exclusivo de Amazonas y San Andrés.
- Seguimiento a la prestación del servicio de energía eléctrica vía telefónica, aproximadamente a 1655 localidades que no disponen de sistema de telemetría.
- Administración y despliegue de información geográfica a través de la herramienta web pública SIGIPSE (Sistema de Información Geográfico del IPSE), el cual permite disponer, visualizar y analizar toda la información alfanumérica y geográfica asociada a las localidades ZNI, desde su ubicación por coordenadas, su caracterización económica, social y ambiental, hasta la gestión que realiza el IPSE mediante proyectos de inversión a nivel nacional.
- Generar informes y boletines energéticos técnicos.

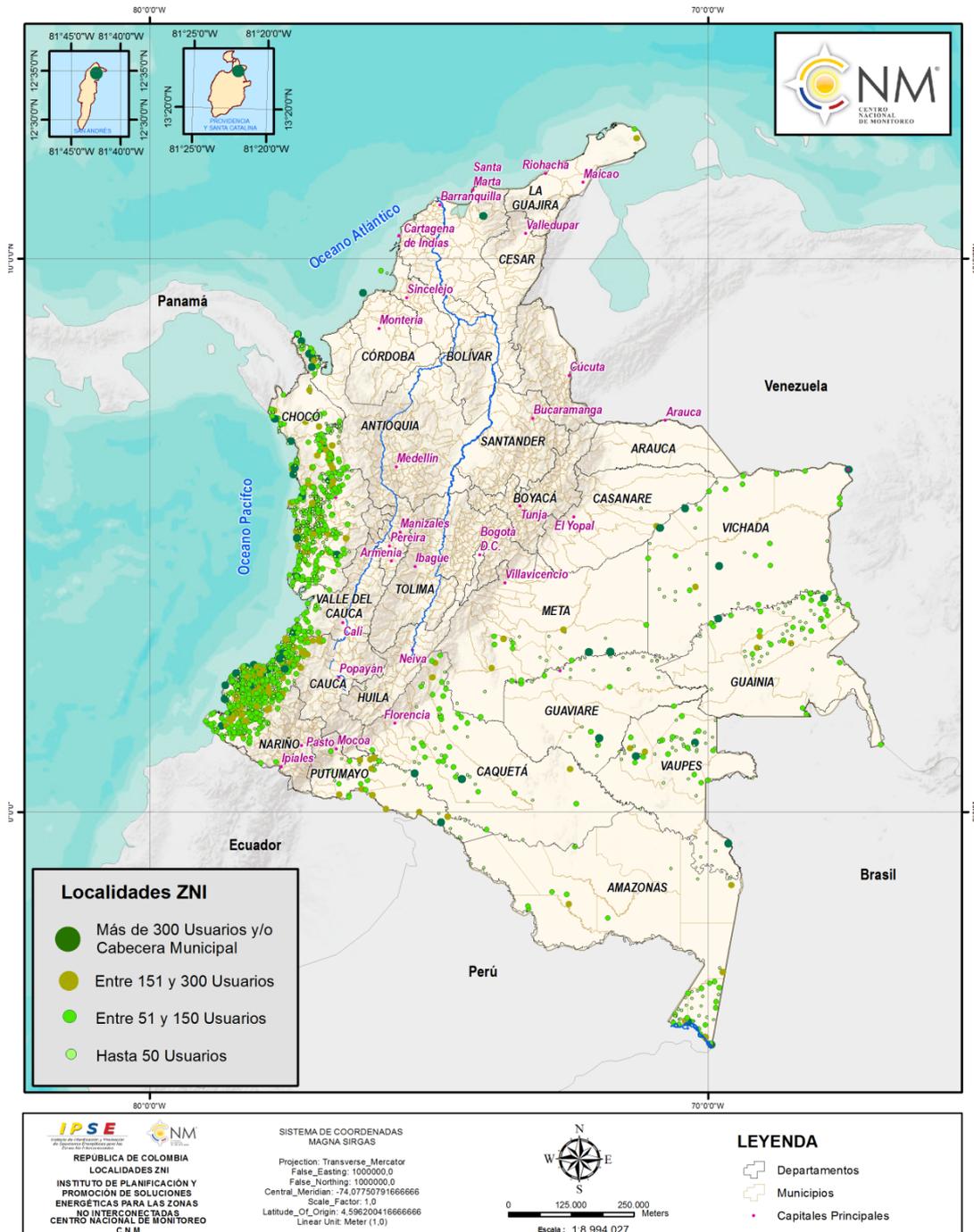
## 5.4 Localidades de las ZNI

Las Zonas No Interconectadas hacen referencia a aquellas zonas del país donde el servicio de energía eléctrica se hace a partir de soluciones energéticas particulares, es decir, de manera independiente y sin ningún tipo de interconexión con el Sistema de Interconectado Nacional – SIN.

Estas zonas están compuestas por 18 Departamentos, 5 Capitales Departamentales, 37 Cabeceras Municipales, 98 Municipios, 1.728 Localidades, que representan 205.404 usuarios atendidos.

El Centro Nacional de Monitoreo – CNM, área misional del Instituto de Planificación Energética para las Zonas No Interconectadas - IPSE realiza el seguimiento a la prestación del servicio de energía eléctrica en las localidades que se encuentran en las ZNI a través de comunicación satelital, GPRS y por medio de informantes energéticos.

## DISTRIBUCIÓN DE 1728 LOCALIDADES POR TIPO DE USUARIO

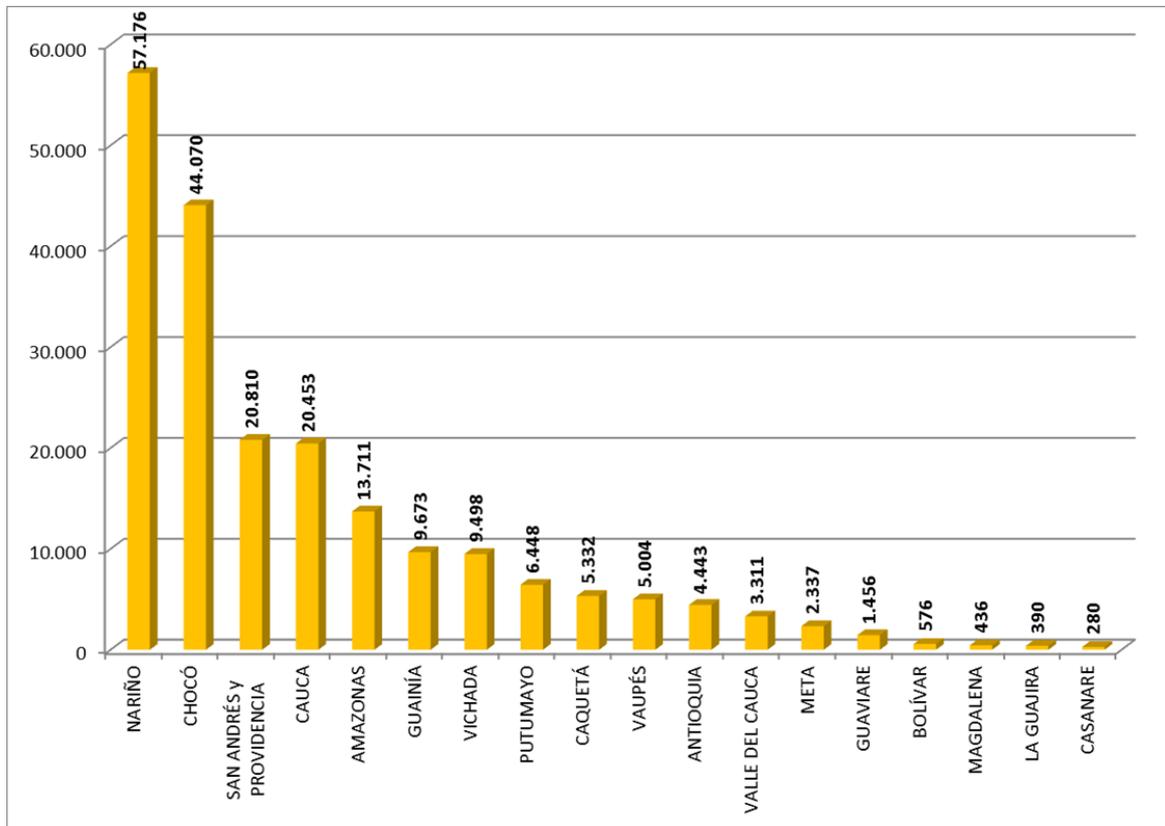


Fuente: CNM - IPSE.

## 5.5 Cobertura de usuarios

Para el año 2016 se atendieron 205.404 usuarios en ZNI. Más del 59% de esos usuarios están concentrados en la región del pacifico (Nariño, Cauca, y Chocó) con 121.699 usuarios aproximadamente.

## 5.6 Usuarios atendidos por departamento



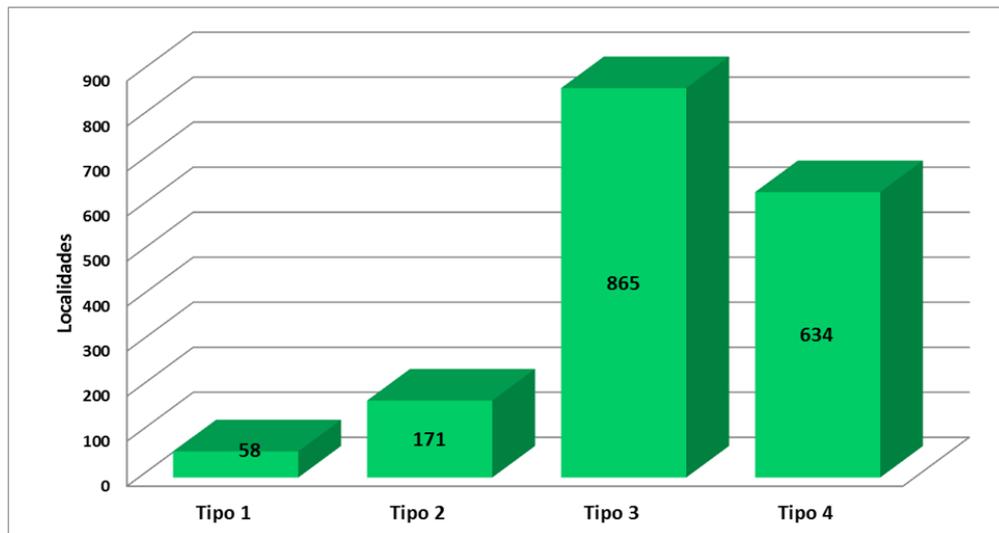
Fuente: CNM - IPSE

## 5.7 Localidades por tipo

A continuación se presenta la gráfica de las localidades de las ZNI, clasificadas por tipificación de acuerdo a la resolución 181272 del 2011, expedida por el Ministerio de Minas y Energía.

TIPO	DESCRIPCION
1	Más de 300 usuarios y/o Cabecera Municipal
2	Entre 151 y 300 usuarios
3	Entre 51 y 150 usuarios
4	Hasta 50 usuarios

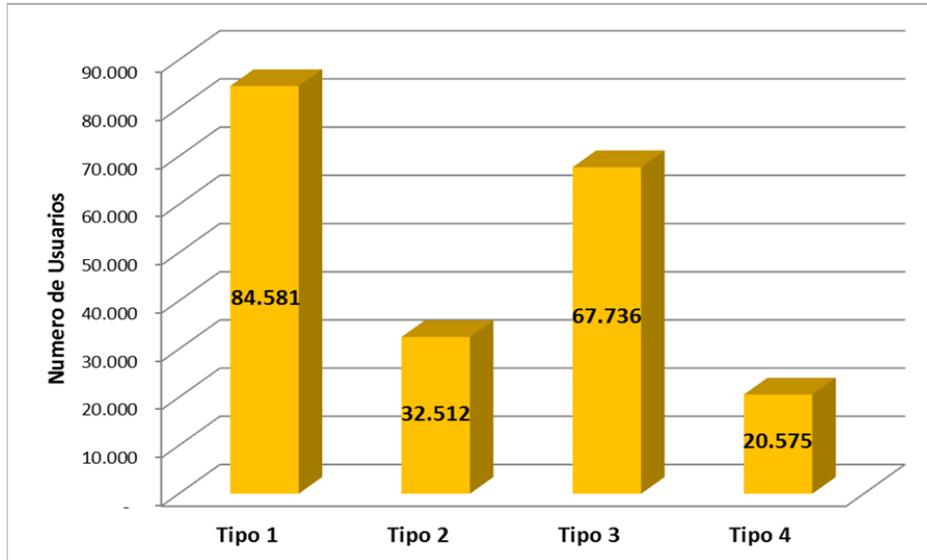
Fuente: Ministerio de Minas y Energía



Fuente: CNM - IPSE

Si bien, la gran mayoría de las localidades están tipificadas como tipo 3, en la siguiente gráfica se observa que la mayoría de usuarios se encuentran concentrados en las localidades tipo 1.

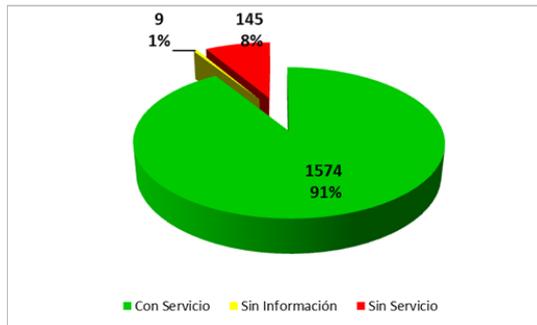
## 5.8 Usuarios por tipo de localidades



Fuente: CNM – IPSE

## 5.9 Estado de la prestación del servicio de energía en ZNI – Consolidado Nacional.

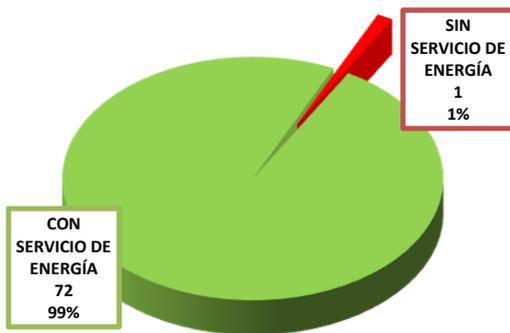
En la siguiente gráfica se evidencia el estado de prestación del servicio de energía eléctrica en las 1.728 localidades que ha identificado el IPSE como ZNI.



Fuente: CNM – IPSE

## 5.9.1 Estado de la prestación del servicio de energía en las localidades con telemetría.

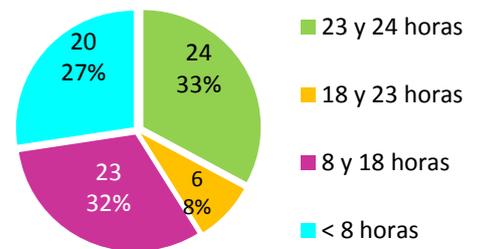
El Centro Nacional de Monitoreo realiza el seguimiento y monitoreo a la prestación del servicio de energía eléctrica a **73** localidades de las ZNI que cuentan con sistemas de telemetría, donde recibe y procesa la información proveniente de los sistemas de medición de energía garantizando la calidad y continuidad del servicio en las ZNI.



El Centro Nacional de Monitoreo brinda información esencial a las entidades del Gobierno Nacional con el fin de asegurar la prestación del servicio de energía a los Usuarios de las ZNI, esta información enfatiza las horas de prestación del servicio de energía en cada localidad, energía generada, energía promedio día, potencia máxima del mes, curvas de carga y comportamiento de la tensión y frecuencia.

Fuente: CNM – IPSE

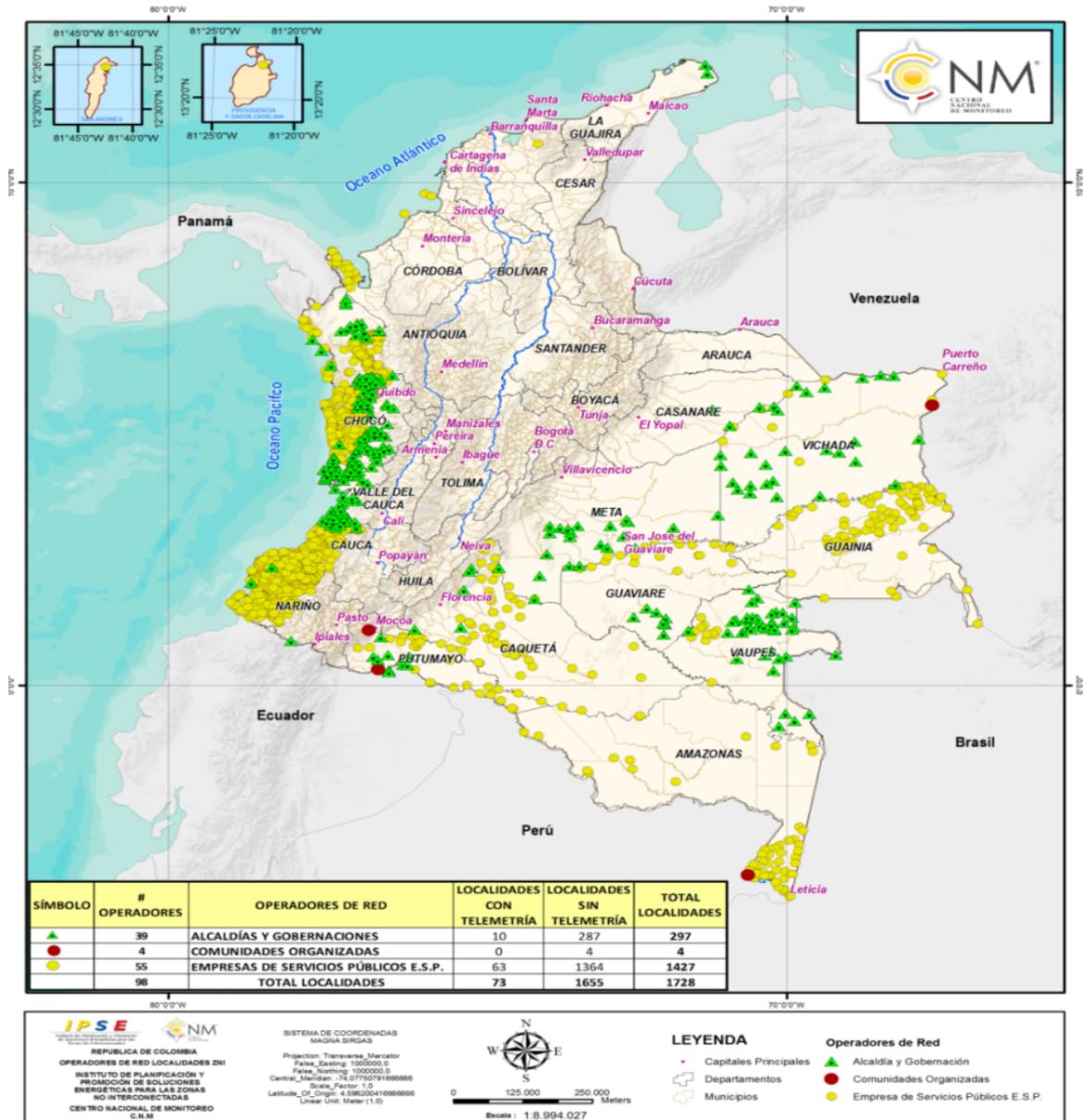
Horas de servicio de energía por número de localidades con telemetría en las ZNI.



## 5.9.2. Operadores de red – prestadores del servicio ZNI

En las ZNI existen 98 entes prestadores del servicio de energía eléctrica, que son los encargados de realizar la operación, administración y mantenimiento en sus respectivas localidades.

### CLASIFICACIÓN PRESTADORES DE SERVICIO EN LAS LOCALIDADES ZNI



Fuente: CNM - IPSE.

## 5.10 Implementación soluciones energéticas con energías renovables en ZNI

El Centro Nacional de Monitoreo realiza seguimiento y monitoreo a la prestación del servicio de energía a proyectos con energías renovables instaladas en las ZNI, con el fin de evaluar los registros de energía transferida por estas fuentes, insumo para la planeación del Gobierno Nacional en la estructuración de proyectos energéticos con fuentes no convencionales.

Los Usuarios atendidos con fuentes de energías renovables corresponden al 4,7% del total de los usuarios de las ZNI, que equivalen a 9.652.

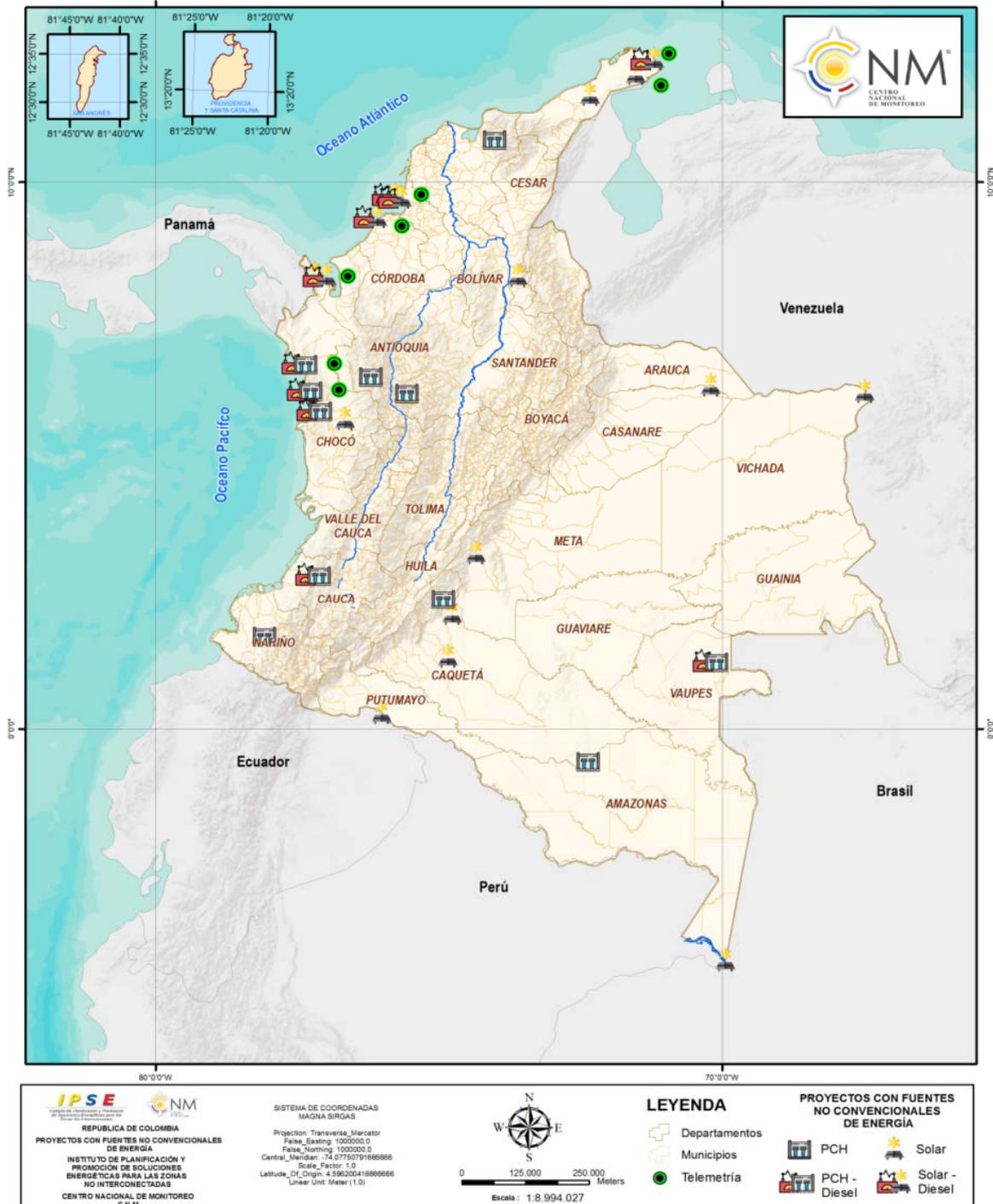
Con Monitoreo: 4698 kW en centrales de generación (equivale al 2,14 % de la capacidad operativa de todas las ZNI).

Sin monitoreo: 1757 kW discriminado de la siguiente forma:

- 530 kW en las PCH'S de Corregimiento Palmor (Ciénaga), Encarnación (Urao), Guacamayas (San Vicente del Caguán), Yucal (Nuquí) y Mongón (barbacoas).
- 1227 kWp en soluciones individuales fotovoltaicas.

En la siguiente gráfica se observa la ubicación de los proyectos energéticos con energías renovables:

## PROYECTOS CON FUENTES NO CONVENCIONALES DE ENERGÍA



Fuente: CNM - IPSE.

## 5.11 Potenciales energéticos

El IPSE a través del Centro Nacional de Monitoreo – CNM, realiza el monitoreo de los potenciales energéticos eólico y solar con el fin de poner a disposición de la comunidad y entidades públicas y privadas, información de medición real y confiable, que sirva de insumo principal para la concepción de nuevos proyectos energéticos.



Así mismo el IPSE en la búsqueda de soluciones ambientalmente limpias y auto sostenible para las comunidades de las ZNI, requiere de mediciones puntuales de los potenciales energéticos eólico y solar, para adelantar estudios de energización en las localidades objeto de esta medición, utilizando los recursos naturales renovables de estas regiones, de forma que la generación de energía se realice armónicamente con la naturaleza y costos bajos para el usuario final.

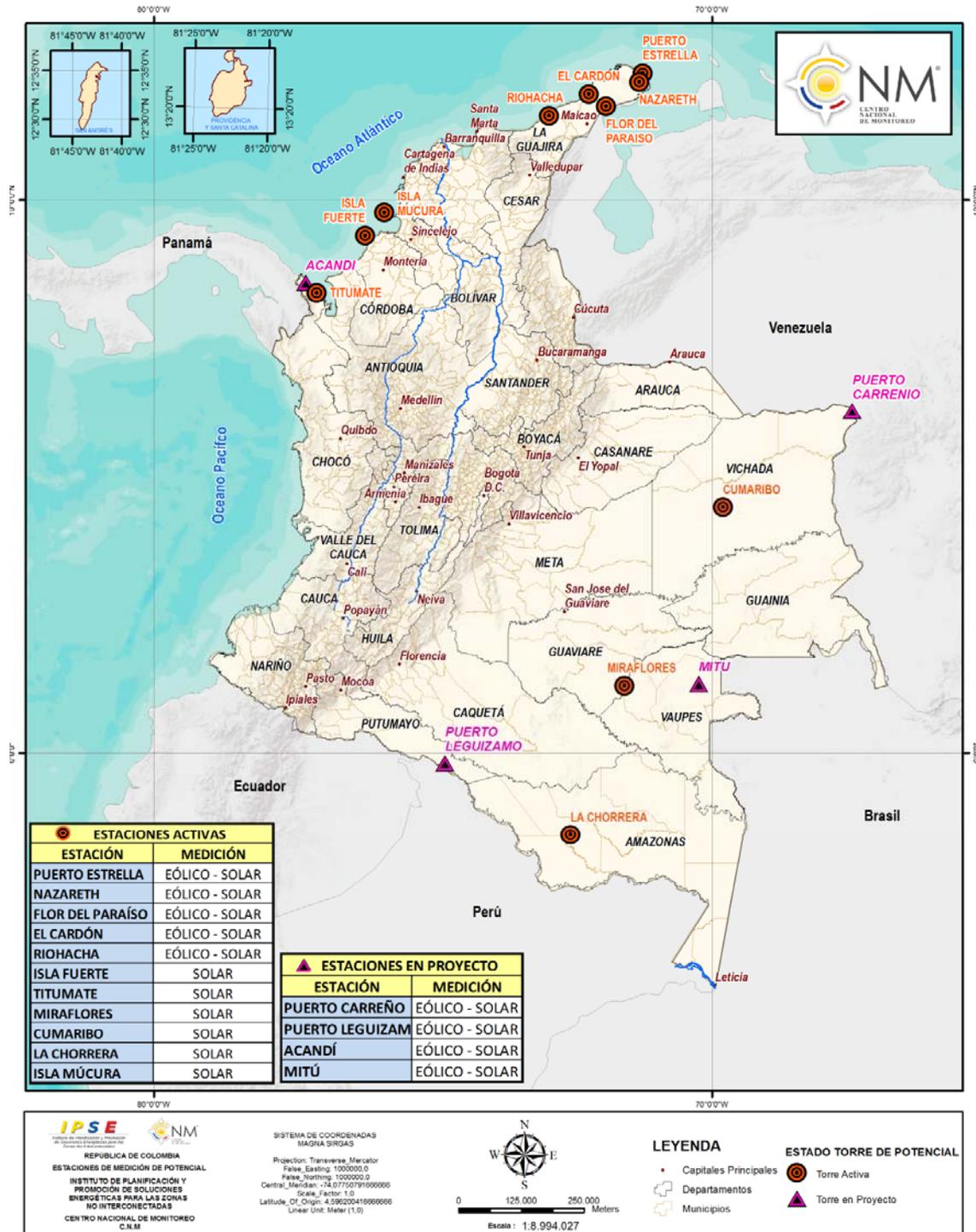


El principal objetivo del monitoreo de los potenciales eólico y solar realizados por el CNM es poner a disposición de la comunidad y entidades públicas y privadas, información de mediciones reales, confiable y en diferentes periodos de tiempo, que sirva de insumo principal para la concepción de nuevos proyectos energéticos; en este sentido el Instituto de Planificación y Promoción de Soluciones Energéticas para las Zonas No Interconectadas IPSE ha instalado estratégicamente once (11) estaciones de medición de potenciales energéticos que permite la capturan de información de Radiación

Solar, Velocidad y Dirección del Viento, Temperatura ambiente, Presión Atmosférica, Humedad Relativa y Densidad del Aire.

De las anteriores variables, se obtienen las siguientes mediciones, insumo principal para la concepción de nuevos proyectos energéticos:

## ESTACIONES DE MEDICIÓN DE POTENCIAL ACTIVA Y EN PROYECTO



Fuente: CNM – IPSE.

## 5.12 Medición de radiación solar

### Estación - Puerto Estrella

Año	Promedio anual (kW*h/m <sup>2</sup> /día)
2010-2014	5,31
2015	4,89
2016	4,83

### Estación - Nazareth

Año	Promedio anual (kW*h/m <sup>2</sup> /día)
2010-2014	4,66

### Estación - Flor del Paraíso

Año	Promedio anual (kW*h/m <sup>2</sup> /día)
2011-2014	5,11
2015	5,14

### Estación - El Cardón

Año	Promedio anual (kW*h/m <sup>2</sup> /día)
2013	5,05

### Estación - Riohacha

Año	Promedio anual (kW*h/m <sup>2</sup> /día)
2014	5,15

### Estación - Isla Fuerte

Año	Promedio anual (kW*h/m <sup>2</sup> /día)
2011-2014	4,35
2015	4,24
2016	4,11

### Estación - Titumate

Año	Promedio anual (kW*h/m <sup>2</sup> /día)
2011-2014	4,03
2015	3,94
2016	3,93

### Estación - Cumaribo

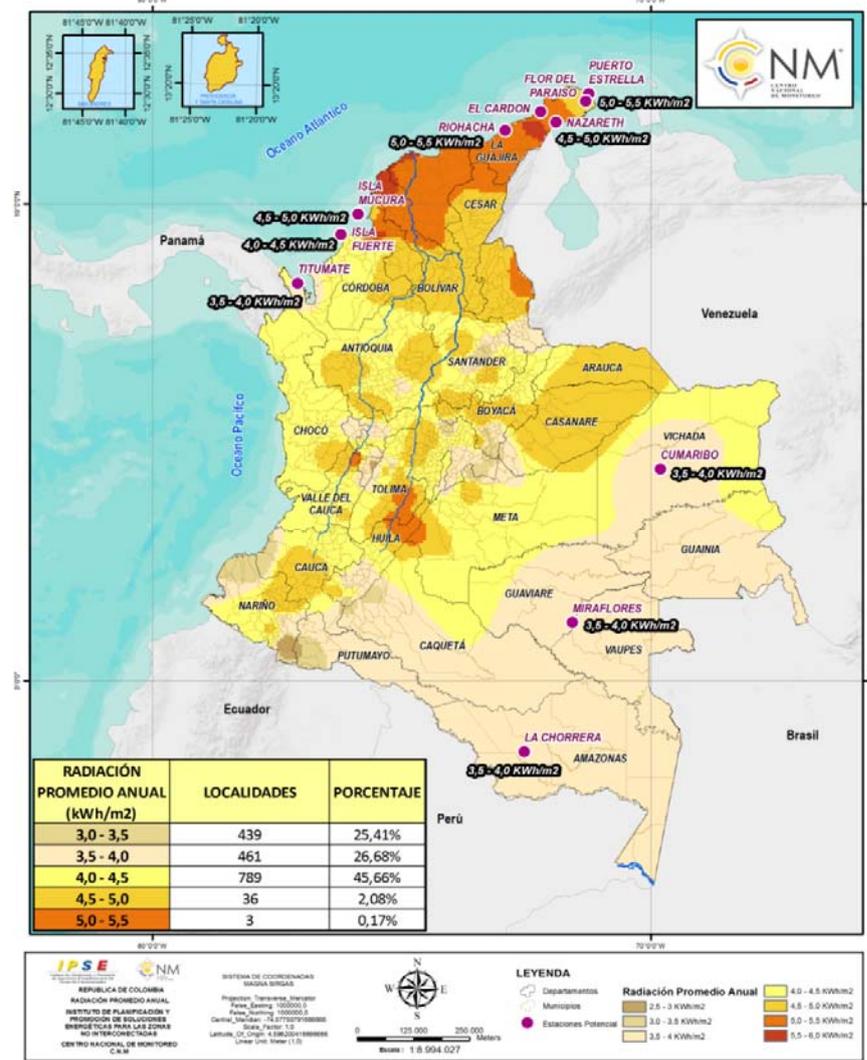
Año	Promedio anual (kW*h/m <sup>2</sup> /día)
2012-2013	3,92
2016	3,97

### Estación - Miraflores

Año	Promedio anual (kW*h/m <sup>2</sup> /día)
2012	3,61
2013	3,64

### Estación - La Chorrera

Año	Promedio anual (kW*h/m <sup>2</sup> /día)
2012-2013	3,82



Fuente: CNM - IPSE. Mapa de Radiación Solar. Datos de estaciones IPSE y complemento con Datos Estaciones IDEAM-FEDEARROZ

El mapa de radiación solar cuenta con la información oficial de 11 estaciones de potencial energéticos del IPSE, el cual se complementó para toda Colombia con información de 119 estaciones del IDEAM - FEDEARROZ y que se encuentran al público a través de la aplicación web atlas de radiación solar del IDEAM-UPME, no obstante, en algunos sectores con coordenadas fijas se usó la información ajustada de radiación solar que provee la NASA, para un total de 162 puntos sobre Colombia los cuales sus valores se interpolan mediante software Geoestadístico por el método IDW (Distancia Inversa Ponderada), arrojándonos los datos de radiación para las Localidades ZNI.

## 5.13 Medición de Temperatura

### Estación - Puerto Estrella

Año	Promedio anual (°C)
2015	26,57
2016	27,20

### Estación - Nazareth

Año	Promedio anual (°C)
2014	33,77
2015	36,44

### Estación - Flor del Paraíso

Año	Promedio anual (°C)
2014	27,88
2015	28,00

### Estación - Isla Fuerte

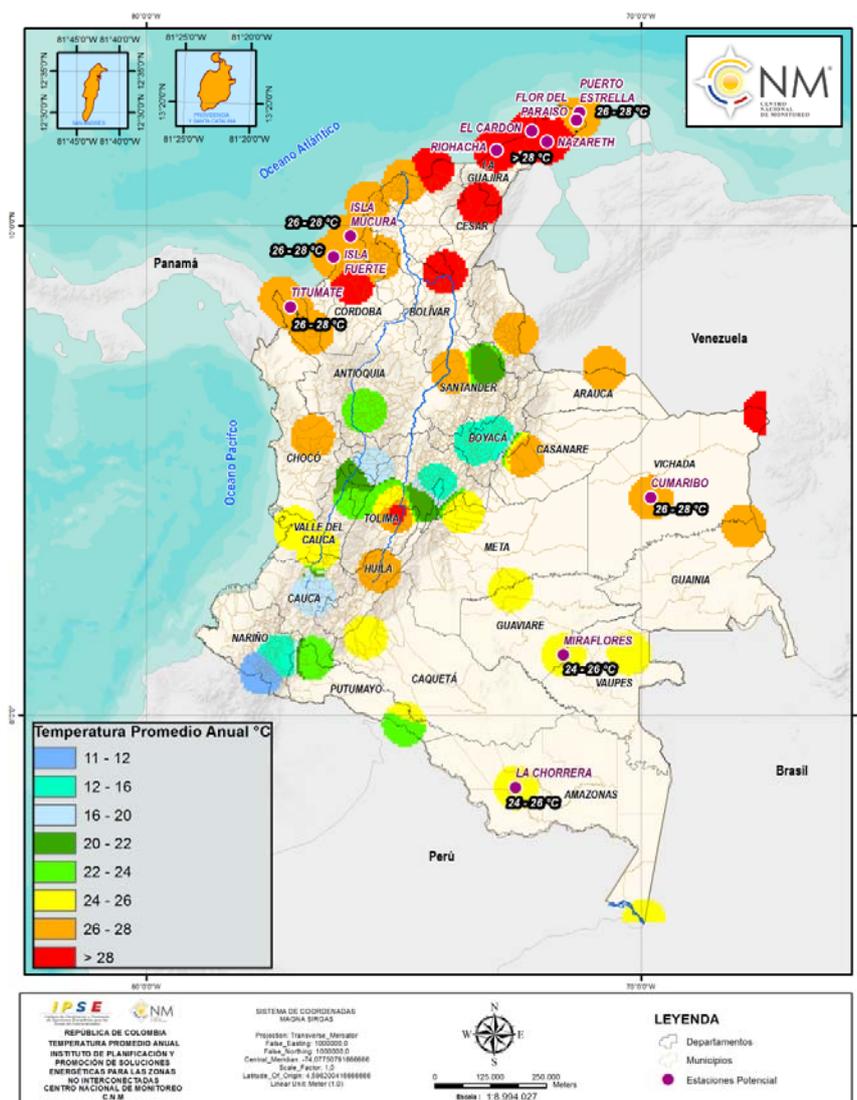
Año	Promedio anual (°C)
2015	27,75
2016	27,58

### Estación - Titumate

Año	Promedio anual (°C)
2015	28,04
2016	27,75

### Estación - Cumaribo

Año	Promedio anual (°C)
2012	25,59
2013	26,85



Fuente: CNM - IPSE. Mapa Temperatura. Datos de estaciones IPSE y complemento con Datos Estaciones IDEAM, buffer de datos a 50 km.

El mapa de temperatura cuenta con información oficial de 6 estaciones del IPSE, información de 40 estaciones que pertenecen al IDEAM y se encuentran al público a través de la aplicación web atlas climatológico del IDEAM-UPME, se realiza un análisis con un radio de distancia de 50 km, los cuales nos arroja un gráfico aproximado de la temperatura para las Localidades ZNI próximas a los puntos de medida. No obstante, cabe resaltar que los resultados del análisis de los datos, nos muestra que al norte de Colombia las localidades que se encuentran en la alta Guajira son las que poseen mayor temperatura las cuales son mayores a 28 °C en promedio anual y la costa Caribe junto con San Andrés y Providencia se encuentran entre el rango de 26 – 28 °C en promedio anual, para el resto de localidades es muy variable, sin embargo, la tendencia al sur del país sobre la región Amazónica es de temperaturas que se encuentran entre el rango de 24 – 26 °C en promedio anual

## 5.14 Medición de velocidad del viento

### Estación - Puerto Estrella

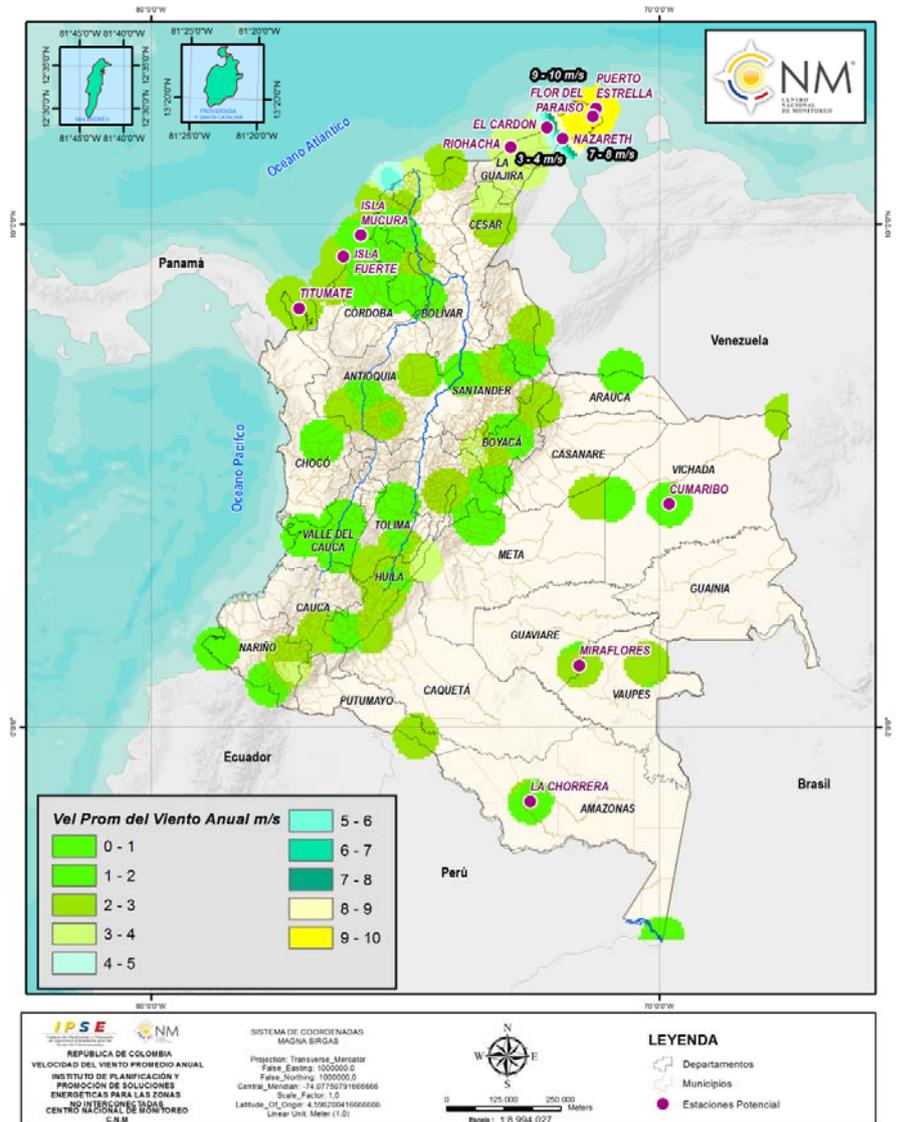
Año	Promedio anual (m/s)
2015	11,33
2016	9,86

### Estación - Nazareth

Año	Promedio anual (m/s)
2014	7,17
2015	7,41

### Estación - Flor del Paraíso

Año	Promedio anual (m/s)
2014	9,11
2015	9,47



Fuente: CNM - IPSE. Mapa Velocidad del Viento. Datos de estaciones IPSE y complemento con Datos Estaciones IDEAM, buffer de datos a 50 km

El mapa de velocidad del viento cuenta con información oficial de 3 estaciones de potencial del IPSE, información de 67 estaciones que pertenecen al IDEAM y que se encuentran al público a través de la aplicación web atlas de viento del IDEAM-UPME, se realiza un análisis con un radio de distancia de 50 km, los cuales nos arroja un gráfico aproximado de la velocidad del viento para las Localidades ZNI próximas a los puntos de medida. No obstante, cabe resaltar que los resultados del análisis de los datos, nos muestra que al norte de Colombia las localidades que se encuentran en la alta Guajira son las que poseen la mayor velocidad del viento promedio anual, el cual se encuentra entre los rangos de 9 – 10 m/s, San Andrés y Providencia se encuentran entre el rango de velocidad promedio anual de 6 – 7 m/s y el resto del país es variable entre 0 y 4 m/s de velocidad del viento promedio anual.

## 5.15 Logros de la vigencia anterior

Análisis, procesamiento, validación y elaboración de informes especiales de telemetría de energía para 73 localidades de las ZNI. Así mismo se instalaron sistemas de comunicación satelital en los proyectos de energías renovables de Yucal, Guacamayas y Palmor.

Se aplicaron estándares técnicos, con el fin de obtener, centralizar, procesar, validar y analizar la información de las variables energéticas de una manera confiable y oportuna, contando con herramientas para el despliegue de la información a partir del portal Web del CNM y el Sistema de Información Georreferenciado (SIG-IPSE); como resultado de ello, se generaron boletines, alarmas e informes de telemetría, los cuales ascienden a más de 900 reportes elaborados anualmente.

- Estructuración de datos de potenciales energéticos, prestación de Servicio de Energía, Infraestructura energética y Proyectos Energéticos para la esquematización de proyectos académicos y empresariales.
- interrelación de información para la caracterización social, ambiental y energética de las ZNI.

Se dio inicio a la elaboración de los informes de análisis de las variables de potencial energético eólico y solar. Se generaron 12 informes para la vigencia 2016.

Aprobación del proyecto de inversión 2017 – 2020 con el fin de expandir la cobertura del seguimiento a la calidad y continuidad de la prestación del servicio de energía en las ZNI y así disponer de información completa y oportuna que permita la toma de decisiones en la estructuración e implementación de soluciones energéticas sostenibles, coadyuvando como soporte a las Entidades competentes para la asignación de recursos del estado (como es el caso de los subsidios), así como la vigilancia y control que ejerce la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, para garantizar la prestación del servicio de energía eléctrica en las ZNI.

## 5.16 Proyecto Inversión 2017-2020

### Ampliación de la cobertura de telemetría y monitoreo de variables energéticas en las zonas no interconectadas





## 6 GESTIÓN FINANCIERA 2016 VS 2017

### 6.1 Vigencia Fiscal 2016

El Gobierno Nacional, mediante Ley 1769 del 24 de noviembre de 2015, le asigna al IPSE para la vigencia fiscal 2016 un presupuesto por valor de \$85.165.4 millones.

No obstante, el Decreto 378 del 14 de marzo de 2016 expedido por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, aplaza al Instituto el valor de \$40.000 millones en el rubro inversión.

Así mismo, a través de la Resolución 2714 de del 11 de julio de 2016, el Ministerio de Hacienda aprueba una distribución de recursos donde al IPSE le asigna \$7.000.0 millones para ser ejecutados por el rubro Inversión y para el proyecto: Diseño y estructuración de proyectos energéticos en las ZNI Nacional; y mediante Decreto 1445 del 08 de septiembre de 2016, el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, desaplaza al Instituto el valor de \$25.000 millones.

Por otra parte mediante Resolución No.3211 del 03-10-2016, el Ministerio de Hacienda y Crédito Público le adiciona al IPSE \$43.0 millones a la cuenta Gastos de Personal, Otros Gastos Personales- Distribución Previo Concepto DGPPN.

Finalmente, el Gobierno Nacional mediante Decreto No.2088 del 21 de diciembre de 2016, le reduce \$15.306.4 millones al presupuesto de la entidad, así:

Gastos de Funcionamiento – Transferencias Corrientes	\$ 306.4 millones
Gastos de Inversión	\$15.000.0 millones

Por consiguiente, la apropiación vigente al cierre de la vigencia fiscal 2016 finalizó con un presupuesto por valor de \$76.901.9 millones, cuyas fuentes de fuentes de financiación son las siguientes: aportes de la Nación \$46.560.9.0 millones equivalente al 60% del valor total apropiado y recursos propios \$30.341.0 millones es decir el 40% del valor total asignado.

### 6.2 Vigencia Fiscal 2017

Mediante Ley 1815 del 07-12-2016 y Decreto 2170 del 27 de diciembre de 2016, le asignan al IPSE un presupuesto por valor de \$56.685.7 millones, Así:

- Gastos de Funcionamiento \$32.841.6 millones
- Inversión \$23.844.1 millones

Financiado de la siguiente manera:

Aportes de la Nación \$14.763.7 millones y recursos propios \$19.077.8 millones.

Es importante señalar que dentro de los \$56.685.7 millones apropiados, el Gobierno Nacional, bloqueo \$14.500 millones al rubro inversión; de los cuales en el mes de marzo desbloqueo \$3.000 millones, al proyecto Fortalecimiento de la Gestión de Tecnología de Información y Comunicaciones en el IPSE, es decir, \$11.500 millones continúan con restricciones por cuanto se encuentran con previo concepto por parte del Departamento Nacional de Planeación – DNP; recursos destinados al proyecto “Desarrollo de Soluciones Energéticas Sostenibles para la Ampliación de Cobertura en las Zonas No Interconectadas del País.

### 6.3 Ejecución Presupuestal al 30 de Junio 2017 Vs. 2016

La siguiente tabla muestra la ejecución presupuestal del IPSE:

Tabla No. 1

OBJETO DEL GASTO DE LA ENTIDAD	APROPIACIÓN AL MES DE JUNIO		APROPIACIÓN AL MES DE MAYO	COMPROMISOS AL MES DE JUNIO		COMPROMISOS AL MES DE MAYO	OBLIGACIONES AL MES DE JUNIO		OBLIGACIONES AL MES DE MAYO	VIGENCIA FUTURAS EJECUTADAS 2017	RESERVAS PRESUPUESTALES EJECUTADAS DE LA VIGENCIA ANTERIOR EN EL 2017
	2016	2017	2017	2016	2017	2017	2016	2017	2017		
<b>Funcionamiento</b>	<b>34.037.066.650</b>	<b>32.841.603.000</b>	<b>32.841.603.000</b>	<b>22.481.979.506</b>	<b>12.259.750.005</b>	<b>11.545.783.756</b>	<b>6.525.105.006</b>	<b>6.230.987.594</b>	<b>5.158.657.842</b>	<b>1.849.261.496</b>	<b>626.262.444</b>
Gastos de Personal	6.531.426.180	6.622.580.000	6.622.580.000	3.276.395.797	3.461.163.863	2.814.731.186	2.908.296.843	\$ 3.080.646.846,05	2.434.214.937		2.400.000
Gastos Generales	4.292.261.470	3.943.928.000	3.943.928.000	3.244.489.068	\$ 3.579.217.709,38	3.538.003.046	1.642.897.843	1.447.671.392	1.180.830.640	802.716.624,00	\$ 219.188.726,26
Transferencias cor	4.669.353.000	4.483.761.000	4.483.761.000	155.699.038	\$ 259.014.191,00	222.922.227	155.699.038	258.213.845	222.922.227		
Transferencias de	-										
Opera. Comercial	18.544.026.000	17.791.334.000	17.791.334.000	15.805.395.603	\$ 4.960.354.241,12	4.970.127.297	1.818.211.281	1.444.455.511	1.320.690.038	1.046.544.872	\$ 404.673.718,00
Servicio de la deuda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Interna											
Externa											
<b>Inversión</b>	<b>51.128.400.000</b>	<b>23.844.100.000</b>	<b>23.844.100.000</b>	<b>3.500.000.000</b>	<b>4.721.307.140</b>	<b>2.178.750.740</b>	<b>-</b>	<b>650.000.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Inversión	51.128.400.000	23.844.100.000	23.844.100.000	3.500.000.000	\$ 4.721.307.140,00	2.178.750.740	-	650.000.000			
<b>Total</b>	<b>85.165.466.650</b>	<b>56.685.703.000</b>	<b>56.685.703.000</b>	<b>25.981.979.506</b>	<b>16.981.057.145</b>	<b>13.724.534.496</b>	<b>6.525.105.006</b>	<b>6.880.987.594</b>	<b>5.158.657.842</b>	<b>1.849.261.496</b>	<b>626.262.444</b>

Fuente: SIIF Nación.

NOTA: Dentro de la apropiación vigente del rubro inversión, vigencia fiscal 2017, están incluidos \$11.500.0 millones que a la fecha se encuentran bloqueados por el Gobierno Nacional.

### 6.4 Gastos de Funcionamiento

Los motivos de las variaciones más relevantes en esta cuenta se deben a:

#### 6.4.1 Gastos de Personal:

Variación presentada en las obligaciones al mes de junio 2016-2017, del 5.93%, con una variación absoluta por valor de \$172.3 millones cimentada básicamente por el pago del retroactivo cancelado en el mes de junio 2017.

#### 6.4.2 Gastos Generales:

Al mes de junio 2016-2017, la variación evidenciada en este rubro fue del (-11.88%); los \$195.2 millones que se muestran como variación absoluta, se deben en gran parte a montos comprometidos y no obligados en el mes de junio por concepto de seguros.

Es importante informar que la entidad en el año 2016 de los cupos aprobados como vigencias futuras en cuantía de \$2.295.8 millones, utilizó \$2.055.1 millones, y en el año 2017 utilizará \$2.213.2 millones, de los cuales a la fecha ha ejecutado \$1.047 millones.

#### 6.4.3 Transferencias Corrientes:

Este rubro al mes de junio, presenta una variación del 65.84%, debido a que los \$102.5 millones, de variación absoluta presentada en las obligaciones, corresponden básicamente, a valores obligados con cargo al rubro cuotas partes pensionales, mientras en la vigencia anterior, durante este periodo no hubo autorización de pagos por este concepto.

#### 6.4.4 Gastos de Comercialización y Producción:

El porcentaje evidenciado en las obligaciones al mes de junio 2016-2017, del (-20.56%), con una variación absoluta por valor de \$373.7 millones, causado *básicamente* por el mayor monto obligado en el año 2016, generado por el suministro de energía eléctrica al IPSE, a través de la interconexión a 34.5 kv entre la Subestación Puerto Páez, ubicada en territorio venezolano y la Subestación Puerto Carreño, ubicada en territorio colombiano.

Es de señalar, que el IPSE en la vigencia fiscal 2016, la entidad fortaleció la ejecución de estos recursos con la contratación de personal idóneo que le permitió apoyar a la entidad en las actividades propias a desarrollar en las áreas de servicio exclusivo de Amazonas. Por otra parte, contrato el apoyo a la supervisión que se ejerce sobre la ejecución del Contrato 046-2004, celebrado entre el IPSE y la Corporación Eléctrica Nacional CORPOELEC.

Como consecuencia de lo anterior, de los \$17.791.3 millones asignados en este rubro, el IPSE, destino \$1.069.2 millones, para contratación de personal idóneo, de los cuales a la fecha se encuentran comprometidos \$747.2 millones.

#### 6.5 Gastos de Inversión

Al mes de junio 2016-2017, la variación que se evidencia en este rubro es del 0%; los \$650.0 millones que se muestran como variación absoluta, se deben al valor obligado destinado a aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para elaboración del plan de energización rural sostenible PERS para el Departamento de Norte de Santander.

Sin embargo se debe precisar, que el IPSE se encuentra realizando gestiones ante los entes competentes para la obtención del levantamiento previo que hoy se encuentra en el proyecto "Desarrollo de Soluciones sostenibles para la ampliación de cobertura en las ZNI" cuyo valor asciende a \$11.500 millones.

Es importante señalar que el Gobierno Nacional, a finales del mes de marzo de 2017, desbloqueo \$3.000.0 al proyecto Fortalecimiento de la gestión de tecnología de información y comunicaciones en el IPSE, de los cuales se está tramitando ante el Departamento Nacional de Planeación y Minas un cupo de vigencias futuras por valor de \$480.0 millones que serán ejecutados en la próxima vigencia.

No obstante, mediante Ley No. 1837 de fecha 30 de junio, el Gobierno Nacional adicionó un valor de \$100.000 millones de pesos al rubro Inversión, los cuales serán incorporados al presupuesto una vez el Ministerio de Hacienda expida el Decreto correspondiente.

## 6.6 Participación Accionaria

La participación accionaria del Instituto se muestra en la tabla No. 2 y corresponde a capitalización en las siguientes Entidades:

**Tabla No. 2**

Tabla: Composición de las inversiones patrimoniales a Mayo de 2017 (Cifras en Pesos)				
ENTIDAD	VALOR \$	No. ACCIONES	% PARTICIP.	VR. NOMINAL
Centrales eléctricas Nariño "Cedena" S.A.	219.823.009.450,51	5.932.350.870	64,71	10
Empresa de energía del Amazonas S.A.	16.579.808.220,65	150.922.215,59	90,6883	100
Financiera de Desarrollo Nacional	2.110.600.000	21.106	0,6152	100.000
Empresa de energía de Guapi S.A	20.000.000	2.000	10,87	10.000
Empresa de Energía Eléctrica del Departamento de Vichada	1.228.000.000	12.280	24,8976	100.000
Carbones de Boyacá	123.660.000	12.366	14,37	10.000
Emgesa S.A.	4.400	1	0,00	4.400
<b>TOTAL INVERSIONES PATRIMONIALES</b>	<b>239.885.082.071,16</b>			

Fuente: Coordinación Recursos Financieros

## 6.7 Estados Financieros

Los Estados Financieros comparativos 2017-2016, presentaron las siguientes variaciones:

### 6.7.1 Balance General:

En el gráfico No. 1, se muestra el detalle de las variaciones de las cuentas del Balance General.

## Gráfico No. 1 Balance General 2017-2016

(Cifras en miles de pesos)



Fuente: SIIF Nación

Los Activos presentaron una disminución leve del 6,69% en relación con la vigencia 2016, principalmente por:

- Disminución, en efectivo del 97,61% en cajas menores constituidas y menor saldo en cuenta BBVA al corte por giros a CUN y en deudores corriente y no corriente del 31,89% por liquidación y legalización de proyectos, cobros de cartera de Ases y Electrochada.
- Incremento en propiedades, planta y equipo del 59,69% por recibo de bienes por legalización de proyectos.

Los pasivos presentaron una disminución del 29,28% en comparación con 2016, representado en:

- Cuentas por pagar 51,00%.
- En obligaciones laborales consolidadas 46,80%
- Provisión para contingencias y prestaciones sociales incremento de 41,70%
- Provisión para pensiones en 4,70%, por el cálculo actuarial; los pasivos pasaron de \$30,341 millones en el 2016 a \$21,459 millones en el 2017.

El patrimonio presentó disminución neta del 5,35% por:

- Incremento moderado en capital fiscal por ajustes de cierre 2016.
- Variación negativa de resultado de ejercicios anteriores.
- Incremento en cuenta Superávit por la utilización del método de participación patrimonial.
- Incremento en el patrimonio institucional incorporado.
- Variación negativa en la cuenta superávit por Valorización

## 6.7.2 Estado de actividad financiera, económica, social y ambiental

En el grafico No. 2, se muestra la ejecución de los ingresos frente a los gastos del año 2017 en relación con el año 2016:

**Gráfico No. 2 Estado de actividad financiera, económica, social y ambiental 2017-2016(Cifras en miles de pesos)**



Fuente: SIIF Nación

En los ingresos se registran los aportes de la Nación (Operaciones Interinstitucionales) para desarrollar su cometido estatal, por el pago de cuentas por pagar de 2016 y 2017.

También registra ingresos propios por intereses que se cobran por pagarés, ingresos por servicio de energía, servicio de interventoría y seguimiento a las ASES, dividendos y rendimientos financieros de la cuenta de ahorros BBVA y recursos entregados a terceros por convenios en ejecución. Presentó disminución porcentual leve en ingresos de 10,14%.

Los conceptos de gastos corresponden a aquellas erogaciones relacionadas con las actividades de apoyo a la gestión y logístico de la entidad así como los gastos generales necesarios para apoyar el desarrollo de las labores administrativas (seguros, servicios públicos, mantenimiento, vigilancia, entre otros).

Los gastos presentaron disminución neto en el periodo de estudio del 44,43% comparado con Mayo de 2016, por:

- Disminución en ejecución de gastos personales, generales y pagos a contratistas.
- En Otros gastos no operacionales como provisión para protección de inversiones en la Empresa de Energía del Amazonas.
- En Operaciones Interinstitucionales por Fondos entregados y operaciones sin flujo de efectivo como la cuota de auditaje que a la fecha no se ha cancelado.
- En otros gastos por ajuste de ejercicios anteriores y extraordinarios.

## 7 GESTIÓN DE LA CONTRATACIÓN

El presente documento contiene el Informe sobre la Gestión adelantada por el IPSE en el proceso de gestión de contratación de la entidad en el año 2017.

Mediante Resolución 20151000015615 del 22 de mayo de 2015, se delega la ordenación del gasto, así como, la competencia para adelantar los procesos contractuales en la Oficina Asesora Jurídica.

En consideración del acto administrativo antes señalado, el jefe de la Oficina Asesora Jurídica es delegado para la ordenación del gasto relacionado con la celebración de contratos y convenios que se delega implica la facultad de ordenación de los respectivos pagos. Igualmente, incluye la competencia para adelantar todos los actos precontractuales necesarios, así como la adjudicación, celebración, terminación, modificación, adición, y prórroga de contratos y demás actos inherentes.

Mediante la Resolución 20151000016015, el grupo interno de trabajo denominado Grupo de Contratación se adscribe a la Oficina Asesora Jurídica por lo tanto pertenece a la Dirección General del Instituto.

Es de anotar que los abogados asignados al Grupo de Contratación, adelantan todos los trámites y procedimientos necesarios para la realización de los procesos de contratación con el fin de adquirir los bienes y servicios de la entidad, sin consideración a la cuantía o naturaleza de los mismos y elaboran las minutas de los contratos, cuyos estudios previos han sido elaborados por las áreas donde surge el requerimiento, previa inclusión en el Plan Anual de Adquisiciones y autorización del ordenador del gasto.

### **Objetivo del proceso:**

Realizar el proceso de contratación de manera eficaz, eficiente y efectiva, en armonía con los objetivos Institucionales y las normas legales vigentes para coadyuvar en el cumplimiento de la misión Institucional.

### **Alcance del proceso:**

Inicia con la suscripción del estudio previo soporte de la contratación, termina con la suscripción del acta de liquidación cuando aplique.

## 7.1 Plan de Acción año 2017

Desgregado de Actividades del Plan de Acción							
No	ACTIVIDADES	PESO DE LA ACTIVIDAD(%)	Avance (%)	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	SOPORTES	OBSERVACIONES
1	ACOMPAÑAMIENTO A LAS DEPENDENCIAS DEL INSTITUTO EN LA ETAPA PRECONTRACTUAL PARA LOS PROCESOS QUE SE PRETENDAN ADELANTAR, DE CONFORMIDAD CON LO ESTABLECIDO EN EL PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES	20,00%		1/01/2017	31/12/2017	ESTUDIOS PREVIOS - PAA- MODIFICACION	
2	ADELANTAR LAS ACTIVIDADES REQUERIDAS EN LA ETAPA CONTRACTUAL PARA LOS PROCESOS QUE SE ORDENE LA APERTURA	50,00%		1/01/2017	31/12/2017	PROCESOS DE SELECCIÓN - SECOP	
3	ALIMENTAR LA BASE DE DATOS CONTRACTUAL Y ESTRUCTURAR LOS INFORMES QUE SE REQUIERAN INTERNAMENTE Y POR ORGANISMOS DE CONTROL	10,00%		1/01/2017	31/12/2017	BASE DE DATOS- INDICADOR PROCESO	
4	INSTRUCCIÓN TEORICO PRÁCTICA AL PERSONAL DEL IPSE EN LA NORMATIVIDAD CONTRACTUAL VIGENTE	10,00%		1/01/2017	31/12/2017	LISTADOS DE ASISTENCIA- VERIFICACIONES	
5	ASESORIA JURÍDICA A LAS MODIFICACIONES, AJUSTES Y LIQUIDACIONES DE LOS CONTRATOS Y CONVENIOS	10,00%		1/01/2017	31/12/2017	BASE DE DATOS - LIQUIDACIONES	
<b>TOTAL</b>							

## 7.2 Avance A 31 de Marzo de 2017

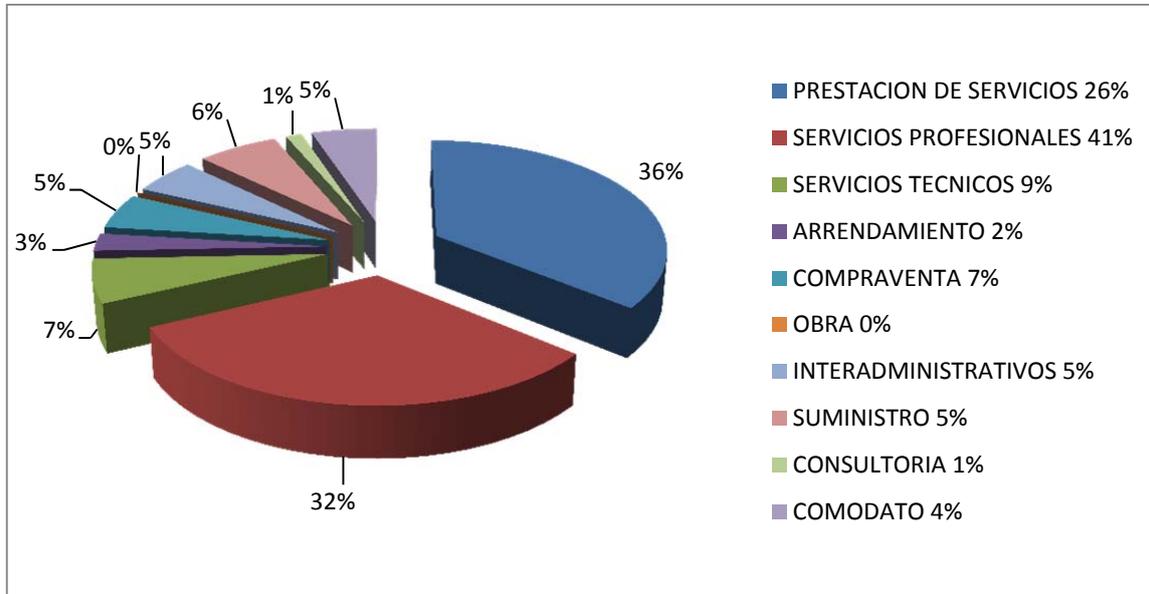
Desgregado de Actividades del Plan de Acción							
No	ACTIVIDADES	PESO DE LA ACTIVIDAD(%)	Avance (%)	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	SOPORTES	OBSERVACIONES
1	ACOMPAÑAMIENTO A LAS DEPENDENCIAS DEL INSTITUTO EN LA ETAPA PRECONTRACTUAL PARA LOS PROCESOS QUE SE PRETENDAN ADELANTAR, DE CONFORMIDAD CON LO ESTABLECIDO EN EL PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES	20,00%	5	1/01/2017	31/12/2017	ESTUDIOS PREVIOS - PAA- MODIFICACION	
2	ADELANTAR LAS ACTIVIDADES REQUERIDAS EN LA ETAPA CONTRACTUAL PARA LOS PROCESOS QUE SE ORDENE LA APERTURA	50,00%	12,5	1/01/2017	31/12/2017	PROCESOS DE SELECCIÓN - SECOP	
3	ALIMENTAR LA BASE DE DATOS CONTRACTUAL Y ESTRUCTURAR LOS INFORMES QUE SE REQUIERAN INTERNAMENTE Y POR ORGANISMOS DE CONTROL	10,00%	2,5	1/01/2017	31/12/2017	BASE DE DATOS- INDICADOR PROCESO	
4	INSTRUCCIÓN TEORICO PRÁCTICA AL PERSONAL DEL IPSE EN LA NORMATIVIDAD CONTRACTUAL VIGENTE	10,00%	2,5	1/01/2017	31/12/2017	LISTADOS DE ASISTENCIA- VERIFICACIONES	
5	ASESORIA JURÍDICA A LAS MODIFICACIONES, AJUSTES Y LIQUIDACIONES DE LOS CONTRATOS Y CONVENIOS	10,00%	2,5	1/01/2017	31/12/2017	BASE DE DATOS - LIQUIDACIONES	
<b>TOTAL</b>							

## 7.3 Suscripción de contratos:

Durante el año 2017, la contratación se ha adelantado de conformidad con las modalidades establecidas en la Ley 80 de 1993, Ley 1150 de 2007, Decreto 1082 de 2015.

En el periodo comprendido entre el 01 de enero al 16 de junio de 2017, la Coordinación de Contratación adelantó la elaboración de 55 contratos, de acuerdo a la siguiente especificación:

MODALIDAD	Numero
Contratación Directa	39
Mínima Cuantía	8
Selección Abreviada	2
Licitación Pública	1
Concurso de Méritos	0
Colombia Compra	5



Respecto a la contratación directa que equivale al 73% de la contratación realizada durante el año, su detalle es el siguiente:

Servicios profesionales	28
Interadministrativos	3
Servicios técnicos	6
Prestación de servicios	5
Arrendamiento	1
Comodato	1

Durante el año 2017 la Entidad ha adelantado, cuatro (4) licitaciones públicas, cuatro (4) selecciones abreviadas, dos (2) concursos de mérito, nueve (9) invitaciones de mínima cuantía y cinco (5) compras a través del portal Colombia Compra Eficiente.

De los procesos antes relacionados se debe precisar que una (1) invitación de mínima cuantía se declaró desierta dado que no se presentaron oferentes, el proceso fue nuevamente abierto y en la actualidad se encuentra adjudicado.

Se encuentra en trámite una (1) licitación pública, un (1) concurso de méritos, una (1) selección abreviada, y una (1) invitación de mínima cuantía; se han revisado nueve (9) estudios previos que se encuentran en cabeza de las áreas interesadas para ajustes y radicación para aprobación por parte de la ordenación del gasto.

Se ha realizado la modificación de diez (10) contratos durante la vigencia 2017.

Durante el año 2017, se ha publicado la totalidad de contratos suscritos y procesos adelantados por la entidad en la vigencia, en el portal SECOP y SECOP II, web [www.colombiacompra.gov.co](http://www.colombiacompra.gov.co).

En la vigencia 2017 se ha realizado el seguimiento, publicación y modificación al Plan Anual de Adquisiciones de la entidad, se ha remitido a las áreas el control de las contrataciones realizadas, a fin de dar cumplimiento a la planeación contractual del IPSE.

## 7.4 Publicaciones Portal SECOP

En trabajo realizado en la vigencia 2014, se estableció que es necesario realizar la actualización de la información de contratación de la entidad, que se encuentra publicada en el portal [www.colombiacompra.gov.co](http://www.colombiacompra.gov.co), desde el año 2006 a la fecha.

Se adelantará el proceso de actualización de la información en manera sistemática de la siguiente manera

### 7.4.1 Contratación realizada:

Carga de Información de la totalidad de Contratos suscritos por la entidad, se realizó un barrido de los contratos publicados en el SECOP suscritos por la entidad, se procederá a publicar los contratos que se han suscrito y de ser procedente se publicará el acta de liquidación de los mismos o el acta de recibo a satisfacción o autorización del último pago, con el fin de complementar la información publicada por la entidad.

### 7.4.2 Invitaciones de mínima cuantía:

Carga de Información de la totalidad de las invitaciones públicas realizadas por la entidad, se realizó un barrido de los procesos publicados en el SECOP desde el año 2011, se procederá a publicar las aceptaciones de oferta que se han suscrito y de ser procedente se publicará el acta de liquidación de las mismas o el acta de recibo a satisfacción o autorización del último pago, con el fin de complementar la información publicada por la entidad.

### 7.4.3 Liquidación de contratos

Carga de información de la liquidación o terminación sin liquidación de la totalidad de Contratos suscritos por la entidad desde el año 2006, se realizará una verificación de los contratos publicados en el SECOP suscritos por la entidad y se publicará el acta de liquidación de las mismas o el acta de recibo a satisfacción o autorización del último pago con el fin de complementar la información publicada por la entidad.

## 7.5 Capacitación contratación

Con el ánimo de capacitar e instruir a los funcionarios del IPSE, en temas de contratación estatal, de esta forma prevenir el daño antijurídico, ocasionado con las malas prácticas que por

desconocimiento de las normas legales pueda ocasionarse y dando cumplimiento al plan de mejoramiento suscrito con la Contraloría General de la República, se han dado charlas por parte del grupo de contratación a los funcionarios y supervisores de la entidad sobre la implementación y utilización de la plataforma SECOP II y su uso como plataforma transaccional.

Durante los meses de julio a septiembre se realizarán las capacitaciones proyectadas en el plan de mejoramiento suscrito con la Contraloría General de la República y la verificación de apropiación de conocimientos por parte de los funcionarios y contratistas asistentes a las mismas.

## 7.6 Liquidación de contratos

Durante la vigencia 2017 se han liquidado veintiún (21) contratos, así mismo, se ha realizado la revisión de actas de liquidación, las cuales se encuentran pendientes por firma de los contratistas.

Así mismo se remitió la información de la contratación vigente y pendiente por liquidar mediante correo electrónico al área de control interno y a los supervisores o interventores de los contratos respectivos.

## 7.7 Actividades adelantadas por los integrantes del Proceso de Contratación

### Certificados de Contrato

Se expidieron 43 certificados de contratos

### Circulares

Se proyectó circular de directrices y precisiones para el ejercicio de la supervisión, interventoría y liquidación de contractual.

### Resoluciones

Resolución de pago y afiliación de contratistas a la ARL

### Derechos de Petición

Respuesta a 3 derechos de petición

Apoyo solicitado para dar respuesta a los requerimientos presentados por entes de control (FISCALIA- PROCURADURIA- CONTRALORIA)

### Informes

SIRECI contratación

F-4 plan de acción 2017

Actualización de riesgos gestión de contratación

## 7.8 Sistema de Gestión Integral

El proceso de gestión de contratación es un proceso de apoyo en la organización, cuenta con 5 procedimientos, de acuerdo a las modalidades de contratación adelantadas por la entidad; Licitación Pública, Concurso de Méritos, Selección Abreviada, Mínima Cuantía y Contratación Directa.

El proceso cuenta con 2 manuales; De interventoría y De Contratación, así mismo, se manejan 30 formatos controlados.

El indicador que maneja el proceso es: *Eficacia del proceso de contratación*, tiene una periodicidad trimestral y la siguiente es la medición hasta la fecha:

**Tabla 1. Indicador eficacia proceso de contratación**

Cuadro de Medición									
Periodo	Alcanzado	Meta	Rango inferior días	Rango Superior días	Rango Inferior	Rango Superior	Días Promedio	Unidades	ANALISIS INDICADOR
ene-mar	100%	93%	1	10	88%	94%	1	34	Se dio cumplimiento al indicador propuesto existen 3 contrataciones que superaron los 4 días de trámite por lo cual se procederá a verificar los casos puntuales y definir estrategias de control para la suscripción de los mismos

En la auditoria interna del año 2016 se evidenció por el auditor una (1) observación para mejorar la interiorización de los conceptos de las normas del sistema de gestión integral, el plan de mejoramiento se realizará durante el segundo semestre del año.

## 7.9 SIGEP

De conformidad a la normatividad vigente el IPSE ha realizado la publicación de los veintiocho (28) contratos suscritos con personas naturales durante la vigencia 2017 realizando la actualización o registro de los contratistas una vez legalizado y perfeccionado en respectivo documento, hasta el 16 de junio de 2017.

## 7.10 Mapa de riesgos de corrupción

Proceso	Actividades Programadas	Actividades Cumplidas	Porcentaje de Avance
Gestión de Contratación	Realizar un análisis estricto de las necesidades de la entidad y que sea idóneo y suficiente.	ESTUDIO PREVIO POR MODALIDAD DE CONTRATACION	33%
	Realizar un análisis estricto de las necesidades de la entidad y que sea idóneo y suficiente.	SEGUIMIENTO PLAN DE COMPRAS	33%
	Verificación rigurosa de información y cumplimiento de objetivos institucionales.	PUBLICACION EN EL SECOP Y REVISION ANTECEDENTES PROPONENTES	33%

Asegurar el registro de los contratos de Función Pública en el SECOP	PUBLICACIÓN EN EL SECOP	33%
--	-------------------------	-----

## 7.11 Plan de Mejoramiento de la Contraloría General

### HALLAZGOS A CARGO DEL GRUPO DE CONTRATACIÓN:

6,7,11,13,17,21,24,25,26,27,33,36,39,41,44,45,53,54,55,56

CAUSA DEL HALLAZGO	ACCIÓN DE MEJORA	ACTIVIDADES / DESCRIPCIÓN	ACTIVIDADES / UNIDAD DE MEDIDA	ACTIVIDADES / CANTIDADES UNIDAD DE MEDIDA
Errores en la aplicación de la normatividad vigente respecto a la contratación y los requisitos que se deben cumplir para adelantar los respectivos procesos de contratación	Desarrollo de un proceso de formación que incluya: Aspectos claves en la contratación; supervisión de contratos y fortalecimiento de las políticas públicas	Capacitar a los funcionarios de la entidad que participan en la contratación	Planilla de Asistencia	4

## 8 GESTIÓN JUDICIAL Y RECLAMACIONES

- Identificación de Procesos judiciales adelantados en distintos despachos judiciales en Bogotá, Barrancabermeja, Buenaventura, Barranquilla, Medellín, Villavicencio, Quibdó, Mocoa, Popayán, Guapi – Cauca, Pasto, Tumaco – Nariño, Cartagena, Riohacha, Neiva y Cali.
- TOTAL DE PROCESOS en los cuales IPSE es parte procesal: 55 Procesos (acciones contractuales, Reparación Directa, Popular, Laborales, Coactivo, Ejecutivo, Nulidad y Restablecimiento del derecho, Penales, Civiles y otros).
- TOTAL PROCESOS JUDICIALES ARCHIVADOS: 3 procesos judiciales por haber terminado mediante sentencia ejecutoriada, auto en firme que pone fin al proceso o que desvinculó a la entidad.
- Vigilancia judicial a través de los abogados internos y externos; e Informes a la AGENCIA NACIONAL DE DEFENSA JUDICIAL: sobre los procesos inscritos en el Sistema de Gestión e Información Litigiosa del Estado - EKOGUI.

## 9 GESTION NORMATIVA Y REGULATORIA

- Se realizaron conceptos para los funcionarios del IPSE, sobre la exigencia de las obligaciones contratos, sobre estudios hidroeléctricos, sobre transformadores ubicados en Mitú, sobre viabilidad jurídica de proyectos en área de servicio exclusivo en San Andrés, entre otros.
- Se revisaron Actos Administrativos de nombramientos, aceptación de renunciaciones, encargos, licencias no remuneradas, aprobación de caja menor, entre otros, expedidos por la Dirección General y la Secretaría General.
- Revisión semestral de los normogramas de cada proceso del Instituto.

## 10 GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

El proceso de Gestión de Talento Humano, tiene como objetivo Gestionar las actividades requeridas para la permanencia, compensación y desarrollo del talento humano desde su vinculación hasta su retiro, seleccionando al personal de acuerdo con sus competencias y buscando mejorarlas para lograr el cumplimiento de los objetivos institucionales.

El proceso continúa desarrollando los siguientes procedimientos: Desarrollo de Competencias, Selección y Vinculación, Comisiones de Servicio; Desvinculación Asistida y Nómina. Adicionalmente la gestión de saneamiento de deudas presuntas frente al Sistema de Seguridad Social en Pensión, entre otras.

## 10.1 Seguimiento a la Planificación

El Grupo de Talento Humano suscribió para el año 2016, cuatro (4) planes de acción y para el año 2017 cuatro (4) planes. A continuación se presentan los planes de acción con sus respectivas actividades, así como el avance con corte a 30 de diciembre de 2016 y a la fecha, en su orden:

Planes de Acción Año 2016	Avance Logrado a 30/12/2016
Implementación de Incentivos para Funcionarios	100%
Fortalecimiento de las Competencias de los Funcionarios del IPSE	98%
Reorganización Estructura Interna del IPSE	98%
Diagnóstico y Puesta en Marcha de Acciones para Implementación de Teletrabajo en el IPSE - Componente de Talento Humano	98%

Planes de Acción Año 2017	Avance Logrado a 30/12/2017
Incentivos en el marco de la carrera administrativa	56%
Implementación de Carrera Administrativa – Avance esperado Concurso de Mérito 2017.	65%
Fortalecimiento de Competencias	56%
Gestión Administrativa de Personal	45,66%

## 10.2 Logros del grupo de Talento Humano año 2016

- Cumplimiento de los planes de acción suscritos.
- Mejoramiento de los procedimientos y demás documentación del Proceso de Talento Humano, a fin de optimizar la gestión.
- Inicio de la Convocatoria para el Concurso de Méritos de 37 empleos vacantes en el IPSE
- Plan de Capacitación cumplido al 100%, incluida la evaluación de competencias comportamentales.
- Actualización de los documentos del Proceso de Talento Humano en cuanto a caracterización, procedimientos e instructivos.

### 10.3 Situación de Planta de Personal

El IPSE cuenta con una planta de personal de 74 empleos, el estado actual de la planta de personal resumido es el siguiente:

NIVEL	NÚMERO DE CARGOS	SITUACIÓN					TOTAL
		LIBRE NOMBRAMIENTO	PROVISIONALIDAD	CARRERA ADMINISTRATIVA		VACANTES	
				CARGO TITULAR	EN ENCARGO		
Directivo	4	4	N/A	N/A	0	0	4
Asesor	8	4	N/A	3	1	0	8
Profesional	45	2	29	7	7	1	45
Técnico	9	0	4	1	4	0	9
Asistencial	8	2	6	0	0	0	8
<b>Total</b>	<b>74</b>	<b>12</b>	<b>39</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>1</b>	<b>74</b>

NIVEL	FUNCIÓNARIOS DE CARRERA
	FUERA IPSE
Directivo	
Asesor	
Profesional	2**
Técnico	
Asistencial	
<b>Total</b>	<b>23**</b>

\* Vacante temporal

\*\* Estos funcionarios están inscritos en carrera administrativa y se encuentran en comisión desempeñando cargos de libre nombramiento y remoción en otra entidad. Actualmente hay dos provisionales en estas dos vacantes temporales.

#### 10.3.1 Funcionarios en Carrera Administrativa 2017\*\*

NIVEL ASESOR	NIVEL PROFESIONAL	NIVEL TÉCNICO	NIVEL ASISTENCIAL	TOTAL
3	15	6	1	25

#### 10.4 Concurso de Mérito

La Comisión Nacional del Servicio Civil –CNSC- en cumplimiento a un mandato constitucional expidió el Acuerdo 2016100000129 del 29 de julio de 2016, por el cual se convoca a concurso abierto de méritos el cual incluye, entre otros, treinta y siete (37) empleos del IPSE que no fueron provistos a través de la Convocatoria 001 de 2005.

A la fecha, están abiertas las inscripciones para la ciudadanía, a fin de participar en el citado concurso.

#### 10.5 Avance SIGEP 2016

Se cuenta con el 95,4% de empleos públicos vinculados en el Módulo de Hojas de Vida en el aplicativo SIGEP del Departamento Administrativo de la Función Pública –DAFP-.

Componente de Gestión de Talento Humano y SGSST – Bienestar Social en encuesta FURAG del DAFP– Resultado 2016

#### 10.6 Pagos de nómina año 2016

	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	RETROACTIVO	MAYO	JUNIO	PRIMA DE SERVICIOS
ASIGN MENS	268.189.684	271.212.862	296.977.066	317.309.561	45.538.815	314.377.787	363.895.597	132.511.474
PARAFISCALES	127.650.608	123.128.470	132.011.925	137.351.500	20.700.614	139.242.856	134.870.629	-
	<b>395.840.292</b>	<b>394.341.332</b>	<b>428.988.991</b>	<b>454.661.061</b>	<b>66.239.429</b>	<b>453.620.643</b>	<b>498.766.226</b>	<b>132.511.474</b>

	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	PRIMA DE NAVIDAD
ASIGN MENS	285.253.496	310.194.507	306.737.569	341.008.724	335.668.837	363.543.514	292.936.224
PARAFISCALES	145.768.608	139.813.519	140.640.603	144.275.812	141.152.450	167.507.318	
	<b>431.022.104</b>	<b>450.008.026</b>	<b>447.378.172</b>	<b>485.284.536</b>	<b>476.821.287</b>	<b>531.050.832</b>	<b>292.936.224</b>

## 10.7 Mesadas Pensionales Año 2016

ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	ADICIONAL
25.602.957	25.613.043	28.728.904	26.388.353	26.388.353	25.650.636	25.650.636

## 10.8 Comisiones de Servicio

Se tramitaron y pagaron y pagado en el periodo julio – diciembre 2016 (113) comisiones de servicios al interior por un monto de \$73.318.644.00

En el periodo enero a julio de 2017, se han tramitado y pagado setenta y tres (73) comisiones por valor de \$61.442.456.y en lo referente a ASE, veinte (20) comisiones por valor de \$25.150.901.00

## 10.9 Atención de SPQR´S

En el periodo julio-diciembre de 2016 se respondieron cincuenta y seis (56) derechos de petición. En el periodo enero-julio de 2017, se han respondido setenta y dos (72), en su mayoría orientados a certificación con destino a la emisión de bonos pensionales.

## 11 Gestión en seguridad, salud en el trabajo y bienestar social

El Proceso de Gestión de Seguridad, Salud en el Trabajo y Bienestar Social, tiene como objetivo mejorar el clima laboral en condiciones de trabajo seguro y saludable en permanente compromiso con la mejora continua. El proceso cuenta con los siguientes subprocesos: Medicina preventiva y del Trabajo, Clima Organizacional y Bienestar Social, Higiene y Seguridad Industrial, Convivencia Laboral, Gestión de Emergencias, Gestión del cambio, ASES Amazonas, Seguimiento de Seguridad Salud en el Trabajo a los contratos seleccionados de las ZNI y visitas de campo.

### 11.1 Medicina preventiva y del trabajo

En la vigencia 2016 se desarrolló el 100% de las actividades programadas y a 30 de junio de 2017, se presenta un avance del 81%, desarrollando las actividades:

- ✓ Exámenes médicos ocupacionales en la Semana de la Seguridad y Salud en el Trabajo, donde se practicaron 70 exámenes médicos generales con énfasis osteomuscular, 70 exámenes paraclínicos, 80 audiometrías y optometrías para los servidores públicos del IPSE.
- ✓ Campaña de inmunización (45 dosis) de vacunación contra la Influenza Trivalente.
- ✓ Se realizaron tres (3) análisis de puestos de trabajo a través de la ARL, para prevenir el riesgo psicolaboral.

- ✓ Se realizó seguimiento a los Programas de Vigilancia Epidemiológico en conservación visual, riesgo cardiovascular, riesgo psicosocial y riesgo biomecánico.
- ✓ Formación en estilos de vida saludable
- ✓ Seguimiento a la salud de los servidores públicos del IPSE a través de la ficha de salud
- ✓ Elige vivir sano
- ✓ Actividades de prevención de riesgos osteomusculares a través del programa de prevención de riesgo musculo esquelético, acondicionamiento físico en las instalaciones de IPSE y el plan equilibrio ofrecido por la Caja de Compensación Familiar COMPENSAR

## 11.2 Clima organizacional y bienestar social

En la vigencia 2016, se desarrolló el 100% de las actividades programadas. En lo corrido de la vigencia 2017, se ha avanzado en un 42% de las actividades, se resaltan las siguientes:

- **Actividades culturales y recreativas para los servidores públicos y grupo familiar como:**
  - ✓ Día del Servidor Público de IPSE
  - ✓ Celebración día de la Familia IPSE
- **Actividades de formación en coaching para servidores públicos del IPSE como:**
  - ✓ Metas y proyección IPSE año 2017 y Refuerzo - Retroalimentación
  - ✓ Servidores públicos y estrellas.

## 11.3 Higiene y seguridad industrial

Programa desarrollado con el objeto de identificar los peligros, valoración de riesgos y determinación de controles, para prevenir accidentes laborales y enfermedades laborales a los servidores públicos del IPSE y partes interesadas. En la vigencia 2016 se llevó a cabo el 100% de las actividades programadas y en esta vigencia se ha avanzado en un 48,75%.

Las actividades más importantes son:

- ✓ Actualización Matriz de Identificación de Peligros, Evaluación y Control de Riesgos
- ✓ Actualización Matriz Legal
- ✓ Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo
- ✓ Orden y limpieza
- ✓ Acciones preventivas en SST y Programa de inspecciones planeadas.

### 11.3.1 Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo a 30 de Junio de 2017,

El proceso de SST y BS en su constante entrenamiento al nuevo COPASST con la misión de promover y vigilar las normas y reglamentos de Seguridad y Salud en el Trabajo dentro del Instituto, contribuyen a la protección de la integridad física de los trabajadores y la seguridad del IPSE.

No. Radicado	Acta de Reunión COPASST
<b>VIGENCIA 2016</b>	
20161300002416	Mes de enero de 2016.
20161400020811	Mes de febrero de 2016.
20161380011816	Mes de marzo de 2016.
20161320020426	Mes de abril de 2016.
20161320026016	Mes de mayo de 2016.
20161300031816	Mes de junio de 2016.
20161500036216	Mes de julio de 2016.
20161300044016	Mes de agosto de 2016
20161320053416	Mes de septiembre de 2016
20161350065816	Mes de octubre de 2016
20161380072816	Mes de noviembre de 2016
20161380074016	Mes de diciembre de 2016
<b>A JUNIO 30 DE 2017</b>	
20171350000936	Mes de enero de 2017.
20171350000946	Mes de febrero de 2017.
20171400001086	Mes de febrero de 2017.
20171320001376	Mes de marzo de 2017.
20171400001666	Mes de abril de 2017.
20171500002146	Mes de mayo de 2017.
20171320002506	Mes de junio de 2017.

### 11.3.2 Orden y limpieza

Esta actividad se realiza con la colaboración de integrantes del COPASST, participan funcionarios y contratistas de todas las dependencias de la entidad con el fin de promover hábitos de limpieza que contribuyen en la armonía y clima organizacional en la entidad el proceso que muestre los mejores resultados en cuanto al orden y limpieza de sus puestos de trabajo merece un incentivo.

En la vigencia 2016, se han realizado dos jornadas de orden y limpieza el día 12 de febrero de 2016 (acta IPSE-20161300012016) y el 2 de septiembre de 2016 (acta IPSE-20161380047416), tuvieron gran éxito, se evidenció el compromiso y la buena disposición de la gran mayoría de los funcionarios con el programa.

En el primer semestre de 2017, se realizó una jornada de orden y limpieza, se llevó a cabo el día 30 de marzo se registró mediante acta IPSE-20171300001496, se realizó circular con

radicado IPSE-20171300000344 mediante la cual se busca mejorar la organización de los puestos de trabajo de todos los Servidores Públicos del IPSE.

## 11.4 Acciones preventivas SST y Programa de inspecciones planeadas.

INSPECCION TRIMESTRAL	INFORME INSPECCIONES DE	MEMORANDO OBSERVACIONES CON	PROCESOS RESPONSABLES
<b>VIGENCIA 2016</b>			
<b>Enero – Marzo</b>	20161380008616	20161380025313 20161380025323 20161380025333 20161380026063	Gestión Infraestructura CEGAS Comunicaciones Gestión Infraestructura
<b>Abril – Junio</b>	20161380032816	20161400117643 20161400118063 20161400134643	Gestión Infraestructura Comunicaciones Talento Humano
<b>Julio - Septiembre</b>	20161380046616	20161400169813	Gestión Infraestructura
<b>Octubre - Diciembre</b>	20161380070416	20161380222613 20161380232923 20161380232933	Gestión TIC's CEGAS Gestión Infraestructura
<b>A JUNIO 30 DE 2017</b>			
<b>Enero – Marzo</b>	20171300001356	20171300021093	Secretaría General
<b>Abril – Junio</b>	20171300002536	20171300030443 20171300000344	Secretaría General Todos los servidores públicos del IPSE

Fuente: Archivo SGSST & BS Higiene y Seguridad Industrial

El proceso de GSST y BS, realiza el seguimiento efectivo al resultado de las inspecciones, mediante el envío de comunicaciones internas a los procesos responsables de tomar las medidas correctivas, alcanzando el mejoramiento de las condiciones de seguridad en el IPSE.

## 11.5 Convivencia Laboral

En la vigencia 2016, se desarrolló el 100% de las actividades programadas. En lo corrido de la vigencia 2016, se ha avanzado en un 69,5% de las actividades, se resaltan las siguientes:

### 11.5.1 Análisis de casos de Convivencia laboral y reuniones del comité

En la vigencia de 2016, se atendieron tres (3) casos de convivencia laboral de los funcionarios; se realizó como plan de mejora el análisis de los puestos de trabajo en compañía de la ARL

Positiva. A 30 de junio de 2017, se han atendido cuatro (4) casos; se realizó como plan de mejora intervención a grupos de trabajo en compañía de la ARL Positiva, con el fin de mejorar el clima, la cultura laboral y prevenir riesgos psicolaborales.

## 11.5.2 Jornadas de Tomémonos un café con el Director

Las jornadas de tomémonos un café con la participación del Director General, tiene el objeto de informar a los servidores públicos de primera mano acerca de la gestión del Instituto.



Fuente: Archivo SGSST & BS Actividad Compensar Calle 94

En la vigencia 2016, para el mejoramiento del Clima Organizacional, se realizaron seis (6) jornadas de formación:

- ✓ 22 de Abril se realizó formación en Coaching de alto impacto para directivos y liderazgo transformacional e inspiraciones - Bájate de la Cruz que Necesitamos la Madera”.
- ✓ Conferencia enfrentando con ahínco los desafíos del día a día, realizada por Líderes HOLDING GROUP.
- ✓ Conferencia siete hábitos de la gente altamente efectiva, realizada por Líderes HOLDING GROUP.
- ✓ Formación sentido de pertenencia, realizada por Líderes HOLDING GROUP. Celebración del día del servidor público y celebración día del padre.
- ✓ Conferencia enfrentando ¿Quién eres tú? Identidad y propósito, realizada por Líderes HOLDING GROUP.
- ✓ Programa para el mejoramiento de la calidad humana y del ambiente familiar y empresarial “Decídete por el buen trato”.
- ✓ Reingeniería de vida – Pre – pensionados

A 30 de Junio de 2017, se realizaron tres (3) jornadas de formación:

- ✓ El 27 de enero de 2017, se revisaron metas y proyección del IPSE para el año 2017 – trabajo en equipo refuerzo y retroalimentación.
- ✓ Transformación de la cultura organizacional del IPSE año 2017, el 31 de marzo de 2017.

- ✓ Fortalecimiento familiar del IPSE "Familia Columna de la Sociedad" año 2017, 30 de mayo de 2017.
- ✓ Acoso Laboral Ley 1010 de 2006
- ✓ Derechos y Deberes Decreto Único Reglamentario del Sector Trabajo 1072 de 2014.

## 11.6 Gestión de Emergencias

Este plan de acción se ha llevado a cabo en un 100% en la vigencia 2016 y un 60% de avance a Junio de 2017; con el objeto de desarrollar en la brigada de emergencia del IPSE, las habilidades para responder y actuar ante una emergencia y/o contingencia. En este proyecto se realizaron las siguientes actividades:

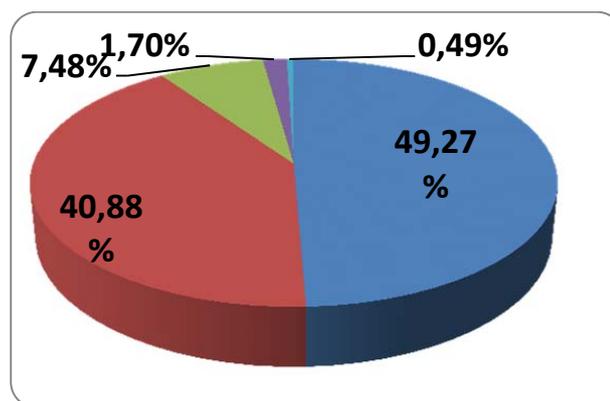
En la vigencia 2016, se llevaron a cabo formaciones y entrenamiento en los siguientes temas:

- ✓ Capacitación extinción de incendios y manejo del DEA Entrenamiento en pista.
- ✓ Capacitación gestión de emergencias.
- ✓ Manejo de emergencias por amenazas de origen natural.
- ✓ Reconocimiento de la ruta de evacuación.
- ✓ Taller de riesgo público.
- ✓ Logística curso de rescate y supervivencia para realizarse en Octubre 2016
- ✓ Simulacros de Emergencias programados para el mes de Octubre 2016 en las dos sedes de la Entidad.
- ✓

A 30 de Junio de 2017, se realizaron formaciones y entrenamiento en los siguientes temas:

- ✓ Primeros auxilios intermedios
- ✓ Control de Incendio

## 11.7 Gestión Del Cambio



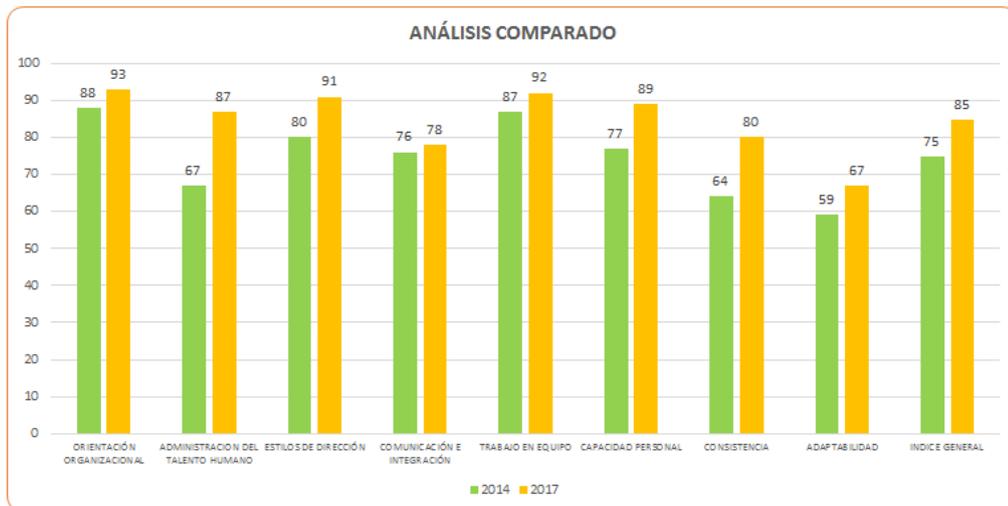
■ Totalmente Satisfecho    ■ Satisfecho    ■ Ni de acuerdo ni en desacuerdo  
■ Insatisfecho    ■ Totalmente Insatisfecho

Fuente: Archivo SGSST & BS Gestión de Cambio

Al finalizar la vigencia 2016, se realizó la evaluación de la percepción de los servidores públicos del IPSE hacia el desempeño del proceso de Gestión de Seguridad, Salud en el Trabajo y Bienestar Social, arrojando que se encuentran el nivel de satisfacción del total de los 10 ítems, es de un 87,63%, el aspecto más representativo es la identidad y sentido de pertenencia 96,81% y los más bajos lo constituyen los ítems de Reconocimiento con el 74,88% y de Liderazgo con el 86,38% de satisfacción, lo anterior deja de manifiesto que los funcionarios del IPSE se sienten a gusto trabajando en el instituto, consideran que aportan al desempeño organizacional.

Teniendo en cuenta las observaciones, se planearon las actividades para la vigencia 2017. Al mes de Junio de 2017, se ha ejecutado el 72% de las actividades programadas, donde se resalta lo siguiente:

- ✓ Formaciones Coaching (Consultor Internacional en Coaching)
- ✓ Jornada cambia tu rutina (Una vez al mes)
- ✓ Sala de esparcimiento IPSE Cápsula (espacio de lectura, descanso y creatividad)
- ✓ Medición de Clima Organizacional
- ✓ Intervención con equipos de trabajo focales



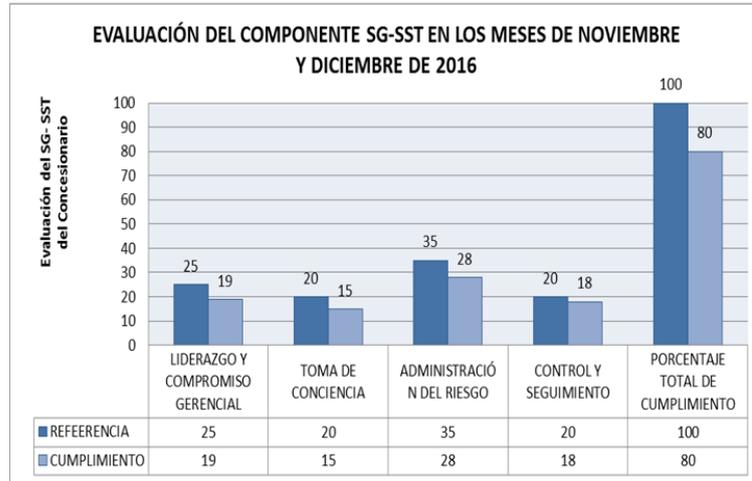
Fuente: Archivo SGSST & BS Gestión de Cambio

En el análisis comparado de las vigencias 2014 y 2017 la perspectiva de los servidores públicos en la medición de clima y cultura del IPSE incrementa la calificación de cada eje, sin embargo se detentan aún elementos por mejorar razón por la cual se definen equipos de trabajo para fortalecer a través de una intervención con acompañamiento de la ARL Positiva.

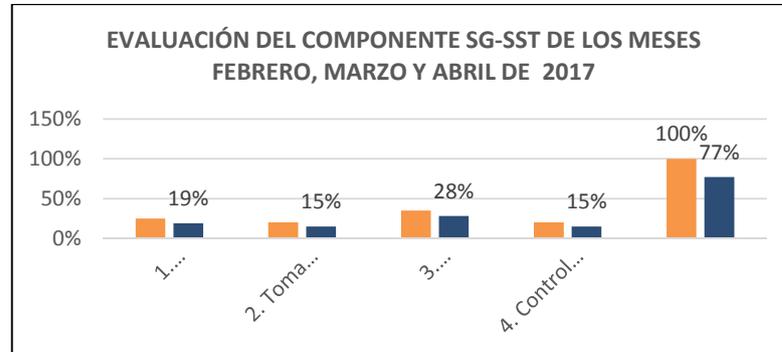
Las anteriores actividades han sido analizadas y replanteadas en el plan de Bienestar en la actual vigencia con el fin de lograr unas condiciones de trabajo en pro de la salud y el bienestar de todos los servidores públicos de IPSE.

## 11.8 ASES Amazonas

En el Seguimiento e Interventoría de Amazonas en la vigencia de 2016, al mes de Diciembre del 2016 la Concesión sube ocho (8) puntos en la Evaluación del SG-SST cerrando la vigencia con una calificación de 80 puntos, manteniéndose hasta el mes de Enero de 2017, debido al Liderazgo y Compromiso de la Gerencia General, las formaciones en toma de conciencia a los trabajadores, cero accidentes desde el 03 de Septiembre de 2016, administración de riesgos a través del resultado de los indicadores de gestión y cumplimiento al capítulo 6 Artículos del 2.2.4.6.1 al 2.2.4.6.42 del Decreto Único Reglamentario del Sector Trabajo (1072 de 2015) del Ministerio de Trabajo.



A 30 de junio de 2017, para los meses de Febrero, Marzo y Abril de 2017 la evaluación del SG-SST, bajó debido al resultado de los indicadores de gestión y cumplimiento al capítulo 6 Artículos del 2.2.4.6.1 al 2.2.4.6.42 del Decreto Único Reglamentario del Sector Trabajo (1072 de 2015) del Ministerio de Trabajo. Para el mes de Febrero se presentaron 2 accidentes de trabajo leves y para los meses de marzo y Abril NO presentarse accidentes de trabajo. Sin embargo algunas actividades que se traían de la vigencia 2016 no se cerraron en su totalidad y fueron reprogramadas para la presente vigencia.



Fuente: Archivo SGSST & BS ASES Amazonas

## 11.9 Seguimiento de seguridad salud en el trabajo a los contratos seleccionados de las zni y visitas de campo

Para la vigencia de 2016, los proyectos de externos en la ZNI, se cumplió el desarrollo de las actividades del componente de seguridad y salud en el trabajo el 100% de lo planificado.

A 30 de junio de 2017, se cumplió el desarrollo de las actividades del componente de seguridad y salud en el trabajo el 65% de lo planificado. Se ha realizado un seguimiento a los contratos, en los aspectos que contribuyen al mejoramiento de las condiciones laborales de los contratistas y sus colaboradores.

Se elaboró la matriz tipo de Riesgos y Peligros para que fuera enviada a todos los supervisores de contratos y líderes misionales como metodología de seguimiento al control del componente de SGSST en el objeto contractual de los diferentes contratos.

## 12 PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Es un espacio de diálogo con los ciudadanos en el cual se pone a su disposición los planes, programas y proyectos del IPSE para que la comunidad evalúe la gestión del Instituto en sus zonas de influencia.

Para tal fin se han establecido distintos canales, entre los que se encuentran la socialización de proyectos, las capacitaciones del programa “Centinelas de la Energía”, en torno al mensaje de Uso Racional de Energía —URE; las demás charlas de formación comunitaria; el Contact Center del Centro Nacional de Monitoreo -CNM; la línea de atención al usuario, el uso de canales virtuales como Facebook, Twitter y el portal web [www.ipse.gov.co](http://www.ipse.gov.co), entre otros.

### 12.1 Audiencia pública de rendición de cuentas

En el año 2016 el Instituto de Planificación y Promoción de Soluciones Energéticas para las Zonas No Interconectadas – IPSE, comprometido con el ejercicio de la democracia participativa, participó en la "Audiencia Pública Sectorial de Rendición de Cuentas a la Ciudadanía 2015 -2016", coordinada por el Ministerio de Minas y Energía, con la intervención de la Agencia Nacional de Minería - ANM, La Agencia Nacional de Hidrocarburos – ANH, La Comisión de Regulación de Energía y Gas - CREG, La Unidad de Planeación Minero Energética – UPME y el Servicio Geológico Colombiano – SGC, el día 12 de diciembre en el Teatro Estudio de Telepacífico en la ciudad de Cali – Valle del Cauca.

La participación del IPSE, estuvo en cabeza del Doctor GERARDO CAÑAS JIMENEZ quien, durante su intervención dio a conocer a los asistentes diferentes temas de importancia sobre el instituto: como el aporte del IPSE en la energización de las comunidades ubicadas en las ZNI en el último año, el rol del IPSE frente a los retos que plantea el PND y la megameta del Gobierno Nacional para el acceso a la energía de nuevos usuarios en las ZNI, entre otros.

Al evaluar la calidad de la información suministrada a partir de los factores de calidad como la pertinencia, funcionalidad, confiabilidad, utilidad, accesibilidad, oportunidad, coherencia y comparabilidad, se puede afirmar que el Ministerio de Minas y Energía y sus entidades adscritas cumplieron con cada uno de estos criterios. Así mismo, los contenidos de la información suministrada por cada una de las entidades en los informes de gestión de la vigencia 2015 - 2016, incluyeron el desarrollo de las políticas de desarrollo administrativo del Modelo Integral de Planeación y Gestión.



Así mismo, el 16 de diciembre de 2016 el Instituto de Planificación y Promoción de soluciones Energéticas para las Zonas No interconectadas IPSE – siguiendo los lineamientos establecidos en el CONPES 3654, realizó la Audiencia Pública de Rendición de cuentas IPSE 2015 – 2016 en el edificio 100 Street en la ciudad de Bogotá. Durante la jornada el Director General del IPSE resaltó a los asistentes la importancia de la realización de este tipo de actividades como espacios de interlocución entre los ciudadanos y la entidad, que permiten tener un mayor acceso a la información relacionada con la gestión del Instituto, favoreciendo de esta manera una gestión transparente entendido como una relación de doble vía, en la que el Estado ejerce su rol de manera abierta ante la mirada de una sociedad que comprende y dimensiona adecuadamente ese rol y en esa medida pide cuentas, exige resultados y contribuye desde donde le corresponde, al logro de los objetivos planteados, tal como lo establece el Plan Nacional de Desarrollo 2014 – 2018 en su capítulo V “Buen Gobierno



## 12.2 Audiencia Pública de Rendición de cuentas virtual

El IPSE realizó el 09 de septiembre de 2016 la primera Audiencia Pública de Rendición de Cuentas Virtual IPSE 2016.

De esta manera, a través de la plataforma SIVE ( Herramienta tecnológica, por medio del cual dos o más puntos distantes establecen intercomunicación, con capacidad de transmisión y recepción de audio y video en forma interactiva) el Servicio Nacional de Aprendizaje SENA, informó a la ciudadanía la gestión realizada por el Instituto en la vigencia 2015 – 2016, con información sobre viabilización, estructuración e implementación de proyectos, potenciales energéticos, programas sociales, entre otros, que ha desarrollado el Instituto en las zonas no interconectadas de los departamentos de Bolívar, Magdalena, Córdoba, Sucre y Guajira.

Esta audiencia fue transmitida en tiempo real y en forma interactiva desde un estudio habilitado en la Dirección General del SENA en Bogotá a la regional SENA – Guajira en la ciudad de Riohacha y a ella asistieron diferentes integrantes de nuestras partes interesadas entre los cuales se encontraban docentes, líderes comunitarios, estudiantes, etc.



Fuente: Oficina de Comunicaciones

### 12.3 Centinelas de la energía

El objetivo de este programa es incentivar y capacitar a los niños y jóvenes de las diferentes Zonas No Interconectadas para que se conviertan en guardianes de la energía y multiplicadores del mensaje de Uso Racional de Energía – URE.

En octubre 2016 se realizó la conformación de “Centinelas de la Energía” en el municipio Palmor (Magdalena), para realizar seguimiento y fortalecimiento del programa.

## 12.4 Ferias Nacionales de Servicio al Ciudadano

En el año 2016 el IPSE participó activamente en las Ferias Nacionales de Servicio Ciudadano – FNSC realizadas en las ciudades de Sincé (Sucre), Puerto Asís (Putumayo), Florencia (Caquetá) y Quibdó (Chocó). En lo corrido del 2017 el Instituto ha participado en las FNSC convocadas por el Departamento Nacional de Planeación en Ipiales (Nariño) y El Carmen de Bolívar (Bolívar).

Estos eventos son un espacio de participación e integración del ciudadano con las entidades del Estado, donde los asistentes conocen el propósito misional del IPSE, de igual manera el Instituto interactúa con las comunidades transmitiéndole la importancia del programa Uso Racional de Energía –URE- en términos ambientales y económicos.



Fuente: CEGAS-FNSC Puerto Asís (Putumayo).

## 12.5 Socialización de proyectos

En este programa se realizan actividades de capacitación y socialización asociadas con las soluciones energéticas ofrecidas a las comunidades de las Zonas No Interconectadas, con el fin de satisfacer las necesidades de las partes interesadas de manera integral.

Se realizaron 39 reuniones de participación, formación comunitaria socialización de proyectos en las diferentes localidades de las ZNI, en apoyo al proceso de Gestión de Proyectos, por ejemplo en San Andrés Islas, Quibdó (Chocó), Puerto Leguizamo (Putumayo), Ibagué (Tolima) Cúcuta (Norte de Santander), Mocoa (Putumayo) Bethel (Magdalena), entre otros.

## 12.6 Gestión de SPQR

El objetivo principal de esta actividad consiste en establecer una guía para recibir, registrar y realizar el seguimiento a las solicitudes, peticiones, quejas y/o reclamos –SPQR- de las partes interesadas de la entidad, que permita brindar soluciones eficientes y eficaces al usuario final.

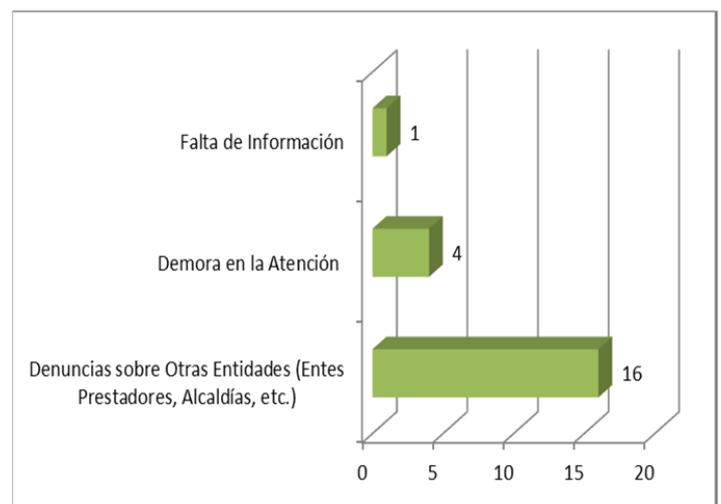
El objetivo principal de esta actividad consiste en establecer una guía para recibir, registrar y realizar el seguimiento a los derechos de petición en sus diferentes modalidades (solicitudes, peticiones, quejas y/o reclamos –SPQR-) de las partes interesadas de la entidad, que permita brindar soluciones eficientes y eficaces al usuario final.

Durante el año 2016 (Enero 1 – Diciembre 31) se registraron en el Sistema ORFEO un total de ochocientos dieciséis (816) SPQRs de las partes interesadas relacionadas con los procesos misionales y de apoyo al Instituto discriminadas así:

Solicitudes Generales	712
Derechos de Petición (se invoca alguna ley, artículo de la Constitución Política, Etc.)	72
Quejas	21
Reclamos	11
<b>TOTAL</b>	<b>816</b>

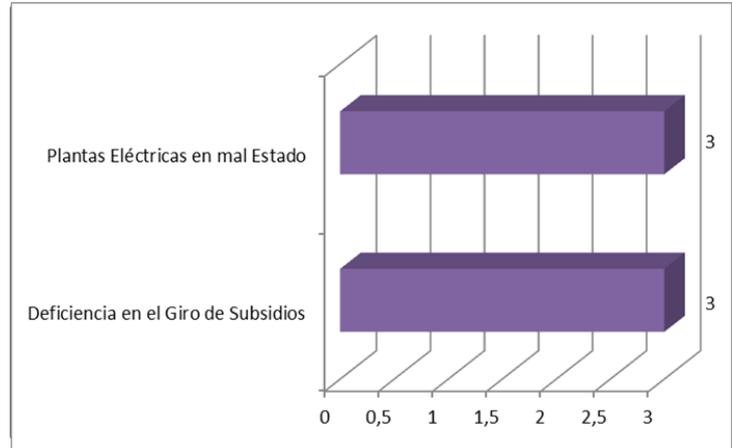
## QUEJAS

Se recibieron quejas contra otras entidades, por falta de información en nuestro portal web y quejas sobre acciones indebidas, que fueron atendidas en forma oportuna y en algunos casos fueron trasladadas directamente a las empresas o entidades responsables de atenderlas, como por ejemplo a la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios.



## RECLAMOS

Para la vigencia 2016 en su mayoría se recibieron reclamos sobre deficiencias en prestación del servicio de energía, las cuales fueron atendidas en forma oportuna.



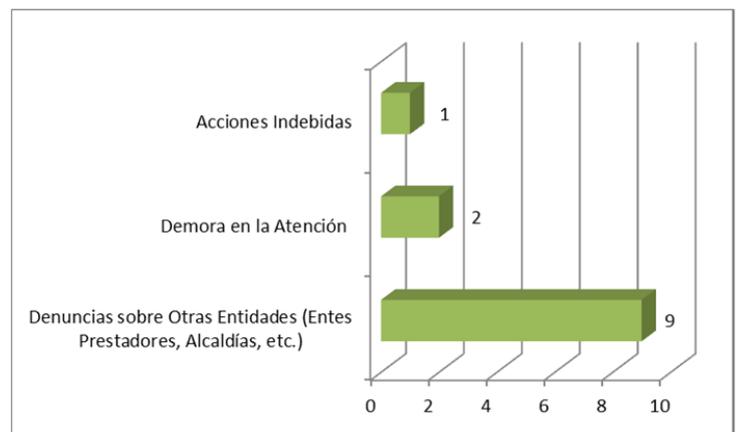
Para el año 2016 el porcentaje de respuesta oportuna de las SPQR fue del 99%.

Durante lo corrido del año 2017 (Enero 1 – Junio 30) se han registrado en el Sistema ORFEO un total de cuatrocientos cuarenta y nueve (449) SPQR's de las partes interesadas relacionadas con los procesos misionales y de apoyo al Instituto discriminadas así:

Solicitudes Generales	379
Derechos de Petición (se invoca alguna ley, artículo de la Constitución Política, Etc.)	52
Quejas	12
Reclamos	6
<b>TOTAL</b>	<b>449</b>

## QUEJAS

Se recibieron quejas contra otras entidades, por demoras en la atención, quejas sobre acciones indebidas y denuncias sobre otras entidades, las cuales fueron atendidas en forma oportuna y en algunos casos fueron trasladadas directamente a las empresas o entidades responsables de atenderlas.



## RECLAMOS

Para la vigencia 2017 se han recibido reclamos por deficiencias en giros de subsidios y mal estado de plantas eléctricas, la cuales han sido atendidas en forma oportuna.

Para lo corrido del año 2017 el porcentaje de respuesta oportuna de las SPQR ha sido del 99,55%.

### 12.7 Comunicación Organizacional IPSE 2016 – 2017

Fortalecimiento de la identidad e imagen del IPSE y posicionamiento de la marca unión que energiza.

#### Ejes de trabajo:

- Comunicación Interna
- Comunicación externa

#### Comunicación Interna:

- Divulgar la gestión, impacto y resultados del Instituto.
- Fortalecer la identidad, imagen y marca.
- Promocionar internamente las redes sociales.
- Campañas institucionales
- Posicionar y movilizar mensajes claves

#### Comunicación externa:

- Posicionar el IPSE en redes sociales a través de campañas y actividades que realcen la gestión del IPSE.
- Relacionamiento medios de comunicación
- Posicionar al IPSE frente a las entidades del sector
- Dar continuidad al banco de imágenes y fotográfico como insumo y evidencia de labores del IPSE.
- Participar y cubrir eventos que posicionen y resalten externamente al IPSE.
- (Implementación formato autorización de registros fotográficos)
- Publicación en redes sociales y página web de la gestión del IPSE en las ZNI eventos actividades adicionales.

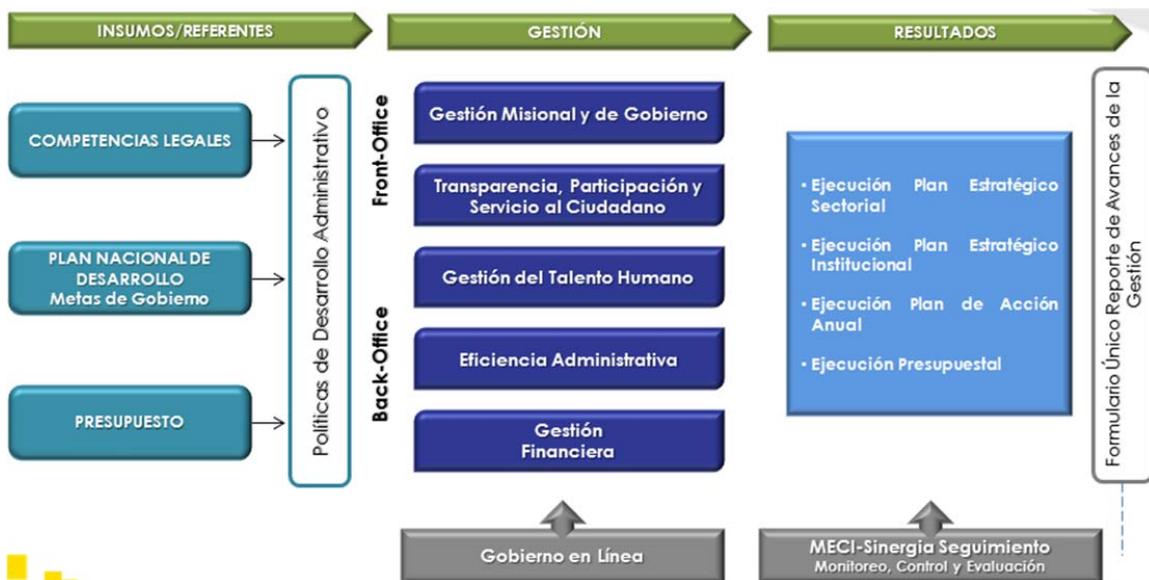
En el plan de comunicaciones se hace especial énfasis en el posicionamiento en redes sociales, por lo cual toda la gestión, actividades e impacto del Instituto se publica en los diferentes canales (Facebook, twitter, Instagram).

Las cuentas oficiales del Instituto y su estado a corte del mes de julio del 2017 es la siguiente:

- Facebook: (1.980 Me gusta - seguidores) <https://www.facebook.com/IPSEMinMinas>
- Twitter: (4.276 seguidores – 3.405 Tweets) @ipse\_colombia
- Creación cuenta Instagram 50 publicaciones 91 seguidores ipse\_colombia
- YouTube: Canal (101 suscriptores – 73 videos)

## 13 PLANEACIÓN INSTITUCIONAL

### 13.1 Modelo integrado de planeación y gestión y avance de las Políticas de Desarrollo Administrativo



### 13.2 Avance de las Políticas de Desarrollo Administrativo I Trimestre 2017

#### 13.2.1 Política No. 1 Gestión Misional y de Gobierno

Orientada al logro de las metas establecidas, para el cumplimiento de su misión y de las prioridades que el Gobierno defina.

Metas sectoriales	Avance 2016	Meta 2017	% Avance 2017	Meta 2015 - 2018	Avance 2015 - 2016
Capacidad instalada de fuentes no convencionales de energía en las ZNI (MW)	1.60	2 MW	0%	9 MW	11,78%
Proyectos de generación híbrida implementados con capacidad instalada superior a 1 MW	1	2	0	4	25%
Capacidad instalada de generación eléctrica con fuentes de energía renovable en San Andrés				7.5 MW	

Respecto al avance de los Indicadores adscritos al Plan Nacional de Desarrollo, es pertinente resaltar que el Proyecto de Inversión Desarrollo de Soluciones Energéticas -2017, se encuentra con Previo Concepto y no se cuenta con la disponibilidad de los recursos aprobados, por un monto de \$11.500 M, para la vigencia. Recursos que corresponden al 9% (\$117.096M) de los recursos solicitados por el IPSE para dar cumplimiento con la meta de 5 MW de capacidad instalada de FNCE en las ZNI durante el 2017.

El aplazamiento de los Recursos establecidos en el Decreto 378 de 2016, afectó la programación del Plan de Acción Institucional, motivando cambios en las metas y en los plazos de cumplimiento. Con el desplazamiento de recursos suscrito en el Decreto 1445 de septiembre 2016, al instituto le fueron desplazados 25 mil millones de pesos, bajo esta circunstancia, se realizó la gestión de los Procesos Contractuales, contratos que fueron prorrogados para su finalización durante el tercer trimestre de 2017, teniendo en cuenta que se requiere realizar la importación de equipos y posteriormente hacer su traslado a zonas de difícil acceso, característico de las ZNI.

### 13.2.2 Política No.2 Transparencia, Participación y Servicio al ciudadano

Orientada a acercar el Estado al ciudadano y hacer visible la gestión pública

ESTRATEGIA	INDICADOR	AVANCES POR ENTIDAD –I TRIMESTRE 2017
		IPSE
Lucha contra la corrupción, transparencia y rendición de cuentas	Estrategia de rendición de cuentas anual con actividades, seguimiento e informe de resultados	El Instituto cumplió con la respectiva formulación de la Estrategia de Rendición de cuentas, de acuerdo a la programación de la Política.  Con base en la formulación de la Estrategia de Rendición de Cuentas, el próximo 28 de julio, a partir de las 7:30 de la mañana, realizaremos este ejercicio en la Universidad Distrital, sede Aduanilla de Paiba, ubicada en la calle 13 No 31-75 en Bogotá. En el portal web está abierta la convocatoria, asimismo, el módulo de inscripción.
	Eventos de participación ciudadana y rendición de cuentas a través de canales o medios electrónicos	En cumplimiento del Artículo 73 de la 1474 de 2011, el Instituto estructuró la respectiva formulación y publicación de su plan anticorrupción de acuerdo con lo establecido en la Ley. Asimismo, efectuó la socialización mediante los canales de comunicación internos y a través del portal web institucional, en aras de comunicarle a nuestras partes interesadas, para fortalecer la estrategia anticorrupción.
Modernización del Estado	Encuestas de calidad del servicio diseñadas, aplicadas y analizadas	El IPSE tiene proyectada la aplicación de la encuesta para la calidad del servicio para el mes de junio y diciembre de la vigencia 2017. En junio de la presente anualidad fue realizada la encuesta sobre calidad del servicio, a través de correo electrónico, luego del proceso de tabulación serán publicados los resultados.
	Actividades sectoriales de fortalecimiento de cultura del servicio en lo funcionarios	Pendiente

### 13.2.3 Política No. 3 Gestión del Talento Humano

Orientada al desarrollo y cualificación de los servidores públicos buscando la observancia del principio de mérito para la provisión de los empleos, el desarrollo de competencias, vocación del servicio, la aplicación de estímulos y una gerencia pública enfocada a la consecución de resultados

ESTRATEGIA	INDICADOR	Meta TRIMESTRE (1)	AVANCES POR ENTIDAD -1 TRIMESTRE ACUMULADO 2017	
			IPSE	OBSERVACIONES
Promover la eficiencia y eficacia administrativa del Buen Gobierno del PND	Cumplimiento de la Gestión Estratégica del Talento Humano	25 %	31,0%	El Instituto diseñó la estrategia de Talento Humano, con base en los componentes de Proyectos especiales, Bienestar Social, Gestión de Talento y el Plan de Incentivos. En el transcurso de la vigencia realizara la ejecución de la Estrategia, la cual será comunicada a través del Portal WEB Institucional.
	Servidores Públicos formados en énfasis en la Paz	25%	0%	Con el acompañamiento de entidades como la Función Pública y la Procuraduría General de la Nación, el Instituto continúa el proceso de formación en énfasis de paz de los servidores públicos, teniendo en cuenta el reto que implica la etapa del postconflicto.

### 13.2.4 Política No. 4 Eficiencia Administrativa

Orientada a identificar, racionalizar, simplificar y automatizar trámites, procesos, procedimientos y servicios, así como optimizar el uso de recursos, con el propósito de contar con organizaciones modernas, innovadoras, flexibles y abiertas al entorno, con capacidad de transformarse, adaptarse y responder en forma ágil y oportuna a las demandas y necesidades de la comunidad, para el logro de los objetivos del Estado

ESTRATEGIA	NOMBRE INDICADOR	Metas 2017 Por Trimestres ejecutados				Ejecucion 2017 Acumulada
		I	II	III	IV	
Estrategia Gobierno en Línea - GEL-	Avance de cumplimiento de la Integración de los Sistemas de Gestión del sector	3.68%				3.68%
	Gestión de Documentos	51%				51%
	Definición e Implementación de buenas prácticas para el uso eficiente de papel	75%				75%
	Automatización de procesos y procedimientos internos (Certificaciones y Constancias en Línea, procesos internos)	39%				39%
	Formulación y/o actualización e implementación de la Estrategia de TI.	63%				63%
	Formulación e Implementación del SGSI	65%				65%

Elaboración e Implementación del Plan Protocolo IPv6 - Elaboración del Plan 40	61%			61%
Elaboración e Implementación del Plan Protocolo IPv6 - Implementación del Plan, 60	23%			23%
Apertura de Datos - Inventario de Activos de Información	97%			97%
Apertura de Datos - Definición y Publicación de Datos Abiertos Portal de la Entidad	100%			100%
Apertura de Datos - Obtención Sello de Excelencia - Datos Publicados	35%			35%
Apertura de Datos - Datos Publicados, en Datos.gov.co	100%			100%
Cumplir con los porcentajes establecidos en el Plan de Implementación de GEL	57%			57%
Cumplimiento del Plan Sectorial de Gestión Documental	0%			0%

### 13.2.4.1 Cumplimiento del Plan de Implementación de Gel

ENTIDAD	AVANCES POR ENTIDAD – I TRIMESTRE 2017				
	TIC PARA SERVICIOS	GOBIERNO ABIERTO	TIC PARA GESTIÓN	SEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE LA INFORMACIÓN	CUMPLIMIENTO
IPSE	39%	27%	9%	9%	21%

El Decreto Único Reglamentario del Sector de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones 1078 de 2015, para cumplir con los propósitos de la estrategia incorporó tres herramientas transversales: en primer lugar el sello de excelencia en Gobierno en línea, que busca generar confianza de los ciudadanos en el uso de los servicios en línea que ofrece el gobierno; en segundo lugar el mapa de ruta, que permitirá enfocar y priorizar las acciones de mayor impacto en la calidad de la relación del ciudadano con el Estado; en tercer lugar el Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial, que se integra a la Estrategia con el fin de orientar sobre mejores prácticas, guías y estándares que facilitarán el uso adecuado de la tecnología para soportar los diferentes servicios a las entidades y el cumplimiento de su misión. Lo anterior, fundamentado en los resultados que las entidades han tenido hasta ahora.

### 13.2.5 Política No. 5 Gestión Financiera

Orientada a programar, controlar y registrar las operaciones financieras, de acuerdo con los recursos disponibles de la entidad.

### Acción 1: Formulación y Seguimiento a los proyectos de inversión

ACCIONES	POND POR AÑO	METAS	NOMBRE DEL INDICADOR	INDICADOR	AVANCE PRIMER TRIMESTRE
					IPSE
Formulación y Seguimiento a los proyectos de inversión	25%	Formulación: Priorizar y alinear (PND, PES, SGC). Seguimiento: Actualización de la Información en la herramienta SPI	Cumplimiento de los indicadores SUIFP Y SPI	Proyectos con la totalidad de la información actualizada /Total Proyectos registrados en BPIN(Numeral24SPI)	15,00%

### Acción 2: Ejecución presupuestal a los proyectos de inversión

ACCIONES	POND POR AÑO	METAS	NOMBRE DEL INDICADOR	INDICADOR	AVANCE PRIMER TRIMESTRE
					IPSE
Ejecución presupuestal a los proyectos de inversión	25%	Ejecución: Ejecutar los recursos de inversión asignados en la correspondiente vigencia (obligaciones) y dar cumplimiento a la programación de la ejecución de los recursos asignados a los Proyectos de Inversión	Cumplimiento de la Ejecución Presupuestal	Valor Real de Adquisiciones / Valor Programado.	23.50%

### Acción 3: Cumplir la ejecución contractual y financiera de acuerdo a las metas establecidas

ACCIONES	POND POR AÑO	METAS	NOMBRE DEL INDICADOR	INDICADOR	AVANCE PRIMER TRIMESTRE
					IPSE
Cumplir la ejecución contractual y financiera de acuerdo a las metas establecidas	25%	No. de Contratos suscritos / No. de estudios previos radicados para adelantar contratación	No. de Contratos suscritos / No. de estudios previos radicados para adelantar contratación	No. de Contratos suscritos / No. de estudios previos radicados para adelantar contratación	25.00%

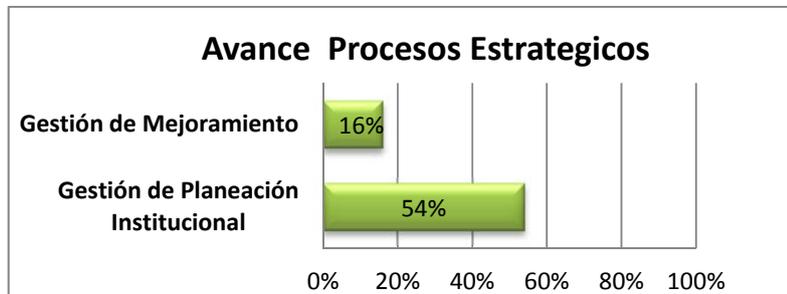
## Acción 4: Cumplir la ejecución contractual y financiera de acuerdo a las metas establecidas

ACCIONES	POND POR AÑO	METAS	NOMBRE DEL INDICADOR	INDICADOR	AVANCE PRIMER TRIMESTRE
					IPSE
Cumplir la ejecución contractual y financiera de acuerdo a las metas establecidas	25%	*Consolidación de la totalidad del objeto del gasto (Personales, Generales, Transferencias e Inversión y operación comercial) * El indicador trimestral = sumatoria ejecución recursos (\$) de los tres meses / programación de recursos trimestral * PAC ejecutado = PAC pagado * PAC Programado = PAC Vigente antes del cierre mensual	Programa Anual de Caja (PAC) Ejecutado / Programa Anual de Caja (PAC) Programado	PAC ejecutado / PAC programado	24.74%

### 13.3 Avances y resultados en el cumplimiento del Plan de Acción I Trimestre de 2017

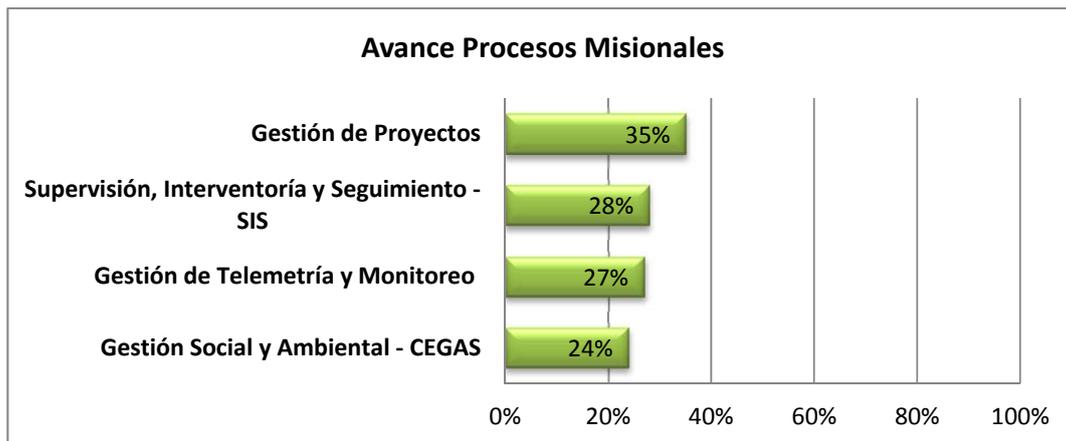
#### 13.3.1 Procesos Estratégicos

Los Procesos Estratégicos permiten definir el rumbo y ejecución de políticas y estrategias, fijación de objetivos y aseguramiento de la disponibilidad de recursos necesarios y revisiones por la dirección. Este ejercicio se hace con base en los lineamientos del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, las Normas de Gestión de Calidad en las cuales el instituto está certificado, el Modelo Estándar de Control Interno y las directrices del Ministerio de Minas.



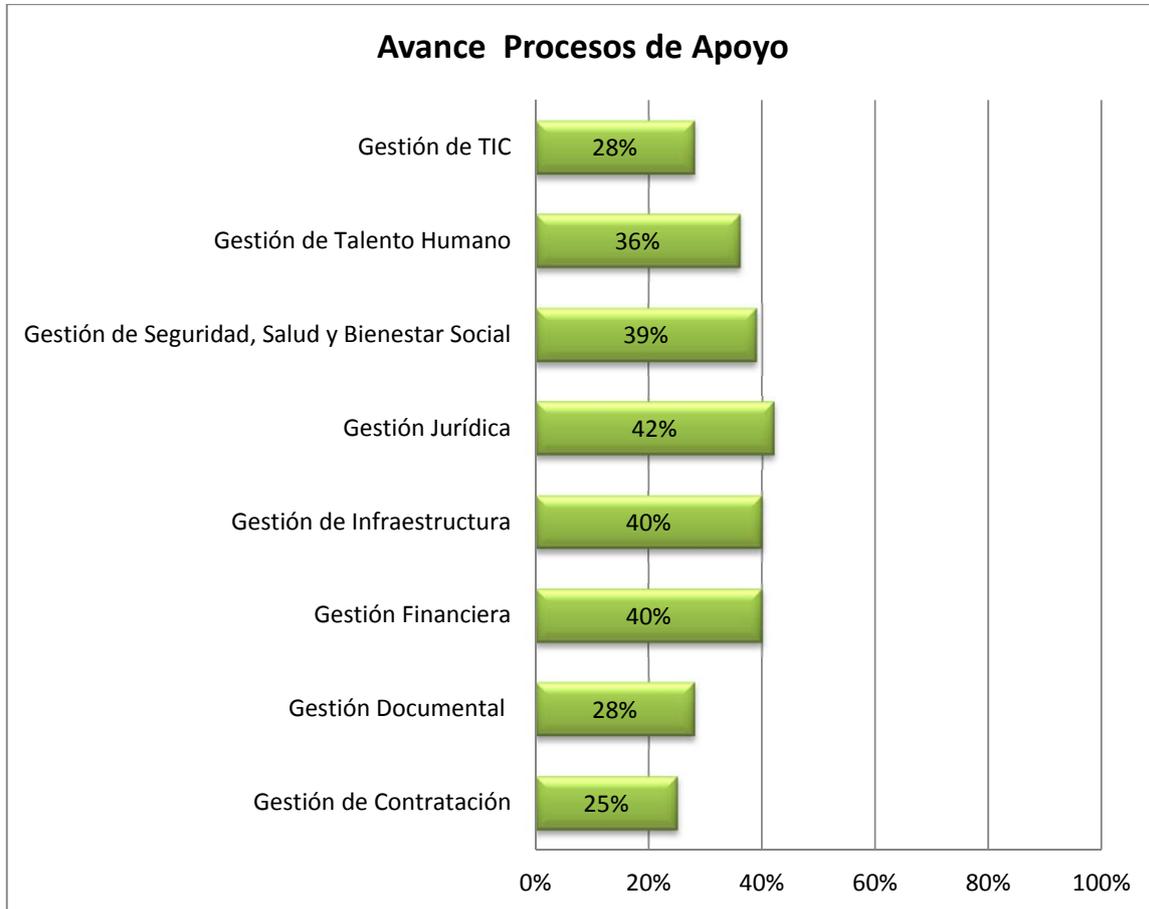
### 13.3.2 Procesos Misionales

Los procesos misionales son aquellos que con su ejecución dan cumplimiento al objeto social del Instituto y están directamente vinculados a la gestión del Gobierno Nacional



### 13.3.3 Procesos de Apoyo

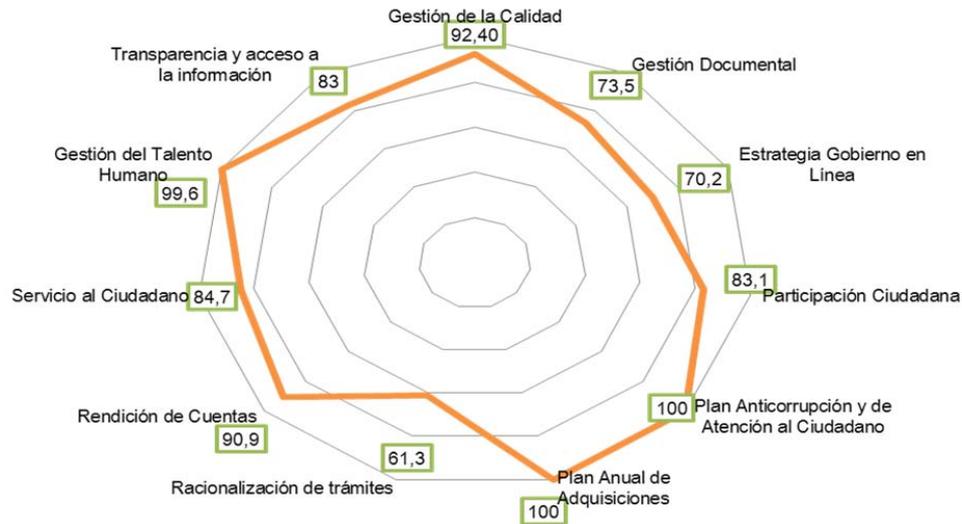
Este grupo de procesos de apoyo, son aquellos que con su gestión administrativa permiten y facilitan el logro misional del Instituto.



#### 13.4 Formulario Único Reporte de Avances de la Gestión. FURAG.

Herramienta en línea de reporte de avances de la gestión, como insumo para el monitoreo, evaluación y control de los resultados institucionales y sectoriales.

## RESULTADOS FURAG IPSE 2016



Escala 0 a 100

Fuente: Departamento Administrativo de la Función Pública. Dirección de Gestión y Desempeño Institucional. (2017).

### 13.5 Proyectos de Inversión

Los Proyectos de Inversión del Instituto contemplan actividades limitadas en el tiempo, utilizan recursos públicos, con el fin de fomentar, desarrollar e implementar soluciones energéticas eficientes, viables financieramente y sostenibles en el largo plazo, procurando la satisfacción de las necesidades energéticas de las Zonas no Interconectadas, ZNI.

Los proyectos de inversión se clasificarán de acuerdo con los lineamientos que defina el DNP, atendiendo las competencias de las entidades y las características inherentes al proyecto. Con fundamento en estos criterios, se determinarán los requerimientos metodológicos que deberá atender cada proyecto de inversión.

Mediante la Guía para la construcción y estandarización de la Cadena de valor e identificación y estructuración adecuada de la cadena de valor, el Proceso Planeación Institucional, realizó la socialización y acompañamiento sobre los pasos necesarios para que todos los líderes de Proceso interesados en la formulación de proyectos de inversión pública identifiquen.

De este ejercicio el Instituto tiene en su haber los siguientes proyectos:

Proyectos	Cuota de inversión
Diseño y estructuración de proyectos energético en las ZNI nacional	5.344.100.000
Desarrollo de soluciones energéticas sostenibles para la ampliación de cobertura en las zonas no interconectadas del país	11.500.000.000
Fortalecimiento de la gestión de tecnología de información y comunicaciones en el IPSE	3.000.000.000
Actualización y organización del archivo total (central, de gestión e histórico) del IPSE	1.000.000.000
Ampliación de la cobertura de telemetría y monitoreo de variables energéticas en la ZNI	3.000.000.000
<b>Proyectos de Inversión</b>	<b>23.844.100.000</b>

Cabe destacar la importancia de los proyectos fortalecimiento de la gestión de tecnología de información y comunicaciones en el IPSE, el cual procura proveer al Instituto de infraestructura necesaria para apoyar el cumplimiento de sus funciones, a través de software especializado al core del negocio, así como hardware robusto y actualizado que permita soportar la arquitectura empresarial de la entidad y el cumplimiento de los lineamientos de la Estrategia de Gobierno en Línea.

Del mismo modo, el proyecto Actualización y organización del archivo total, Mediante la realización de un diagnóstico integral de archivo, pretende conocer la situación real del archivo en su totalidad, llevando a cabo la reconstrucción de la historia institucional y elaboración de las Tablas de valoración documental las cuales determinarán el ciclo que deben seguir los documentos conservados en el archivo central de la entidad, permitiendo la organización de los mismos y aplicación de los procesos técnicos establecidos por el archivo general.

### 13.6 Certificados Normas Internacionales

El Instituto mantiene los Certificados otorgados por el Instituto Colombiano de Normas Técnicas y Certificación, ICONTEC, en las normas: NTC ISO 9001, NTC GP 1000, NTC ISO 14001 y NTC OHSAS 18001, correspondientes a los sistemas de: Gestión de calidad, ambiental y seguridad y salud en el trabajo. El informe del proceso de Auditoria realizado por ICONTEC, está documentado en el radicado No 20171330021592.



Los criterios de la auditoría incluyen la norma de requisitos de sistema de gestión, la información documentada del sistema de gestión establecida por la organización para cumplir los requisitos de la norma y documentos de origen externo aplicables.

El alcance de la auditoría, las unidades organizacionales o procesos auditados se relacionan en el plan de auditoría, que hace parte de este informe.

La auditoría se realizó por toma de muestra de evidencias de las actividades y resultados de la Organización y por ello tiene asociada la incertidumbre, por no ser posible verificar toda la información documentada.

Se verificó la capacidad de cumplimiento de los requisitos legales o reglamentarios aplicables en el alcance del sistema de gestión, establecidos mediante su identificación, la planificación de su cumplimiento, la implementación y la verificación por parte de la Organización de su cumplimiento.

## 14 GESTIÓN DE LAS TICS

### 14.1 Logros en tecnología de la información

- Primera entidad del estado Colombiano que desde el 2012 cuenta con todos sus servidores y escritorios virtualizados, tecnológicamente listos para implementar el TELETRABAJO en el IPSE.
- Información institucional centralizada.
- El Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (MinTIC) premió al IPSE, con en el segundo lugar a nivel nacional, premio a la Excelencia en la Innovación de Gobierno en línea (Excel GEL), en la Categoría, TIC para la Gestión por su iniciativa IPSE Virtualizado.
- Se tiene proyectado implementar la Arquitectura Empresarial la cual es una metodología basada en una visión integral de la entidad, permitiendo alinear procesos, datos, aplicaciones e infraestructura tecnológica con los objetivos estratégicos del IPSE, el Plan estratégico Sectorial y el Plan Nacional de Desarrollo. Su principal objetivo es garantizar la correcta alineación de la tecnología y los procesos del negocio del IPSE, con el propósito de alcanzar el cumplimiento de sus objetivos estratégicos y proyectar la entidad a Smart-IPSE.

## 15 CONTROL INTERNO

### 15.1 Fenecimiento de la cuenta CGR

La Resolución Orgánica número 7350 del 2013 de la Contraloría, define el concepto de “Fenecimiento” como el pronunciamiento que emite la Contraloría General de la Republica, sobre la gestión fiscal de los responsables que rinden cuenta, conforme a los procedimientos determinados y corresponde a una vigencia fiscal completa que comprende el periodo de 1 de enero a 31 de diciembre de cada año

Como resultado de la Auditoria Gubernamental vigencia 2015 al Instituto, la Contraloría General de la Republica CGR, hizo entrega del Informe final con radicado interno No. 201613300205082 documento en el que expresa, en relación con el fenecimiento de la cuenta, :  
*“ Efectuado el seguimiento a la cuenta fiscal, rendida por la Entada para la vigencia 2015, registrada en el aplicativo SIRECI y con base en la calificación de los componentes, obtenida en la evaluación de la Gestión y Resultados, la CGR FENECE la cuanta de la entidad por la vigencia fiscal correspondiente al año 2015”.*

De otro lado y en relación con la vigencia 2016, la cual se audita en el año 2017, a la fecha de corte de la información presentada (1 de julio 2016- 30 junio 2017), el ente de control CGR, no ha informado sobre la visita al Instituto, en consecuencia el concepto sobre la cuenta fiscal correspondiente al año 2016 está pendiente.

### 15.2 Seguimiento Plan de Mejoramiento CGR

Se entiende por Plan de Mejoramiento, la información que contiene el conjunto de las acciones correctivas y/o preventivas que debe adelantar un sujeto de control fiscal en un periodo determinado, para dar cumplimiento a la obligación de subsanar y corregir las causas administrativas que dieron origen a los hallazgos identificados por la Contraloría General de la Republica, como resultado del ejercicio del proceso auditor.

El ente de control CGR, a la fecha de esta audiencia pública de rendición de cuentas, no ha auditado la vigencia 2016, por cuanto la información aquí contenida es la que reposa en el informe final de auditoria identificado con el radicado 201613300205082 de fecha 2 de diciembre del 2016.

En el mencionado informe se obliga al Instituto a la elaboración de acciones de mejora para subsanar los doce (12) hallazgos que fueron identificados durante el proceso de auditoría.

Es así como se estructuró, por parte de los líderes responsables de los hallazgos, el Plan de mejoramiento en la modalidad de suscripción y fue transmitido a la Contraloría en términos, a través del Sistema de Rendición Electrónica de Cuenta e Informes SIRECI.

Teniendo en cuenta lo anterior, podemos afirmar que el IPSE cumplió con la obligación legal contenida en la resolución orgánica número 7350 del 2013, es decir se llevó a cabo la transmisión del Plan de mejoramiento en suscripción el día 23 de diciembre del 2016 y en la

modalidad de avance se transmitió el 25 de enero del 2017, lo anterior se puede evidenciar en la página web del Instituto.

Por ultimo consideramos necesario mencionar que, el actual Plan de Mejoramiento del IPSE está compuesto por setenta (70) hallazgos y ciento cincuenta y un (151) actividades de mejora.

### 15.3 Lucha contra la corrupción:

Como respuesta al Programa Presidencial de Lucha contra la Corrupción el IPSE ha implementado estrategias que tienen como fin concientizar a los servidores públicos sobre la importancia de denunciar posibles actos de corrupción.

Por su parte el Área de Control Interno en su rol de seguimiento y evaluación del riesgo que nos otorga el Decreto 648 del 2017 ha realizado las siguientes actividades, entre otras:

1. Monitoreo al Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano además de cumplir con una exigencia normativa, esta dependencia genera alertas a los responsables de las actividades de los distintos componentes.
2. En el marco de la Directiva Presidencial 01 del 28 de febrero del 2015 y la Circular 01 del 2016 expedida por el consejo asesor del Gobierno Nacional, se ha puesto en conocimiento de la Secretaria de Transparencia de la Presidencia de la Republica, dos(2) posibles actos de corrupción o irregularidades, lo anterior para su conocimiento y fines pertinentes.
3. Inclusión dentro de la planeación basada en Riesgos y Mejora continua de ésta dependencia se han realizado tres (3) talleres sobre socialización de la resolución No.20141300003435 por la cual se adopta el código de Ética y fortalecimiento de una cultura de valores, en la lucha contra la corrupción.
4. Fortalecimiento en valores permanente campaña en el espacio denominado Miércoles de la Energía.
5. Se encuentra en trámite el Estatuto y Código de Ética para la oficina de control interno del IPSE.
6. Campaña Área de Control Interno “Entregue su arma Aquí” cuyo objetivo fue interiorizar un comportamiento ético acorde con la gestión pública, que debe ser reflejado en el trabajo diario en favor de los ciudadanos, nuestra razón de ser.