CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS No.:					**052**	Del Año:	**2025**	
CONTRATISTA:	**ROSA LILIANA MUSKUS CUERVO**				**C.C./ C.E. No.:**	**52076791**		
PERIODO DEL INFORME:	**Desde:**	**14**	**02**	**2025**	**Hasta:**	**28**	**02**	**2025**
		Día	Mes	Año		Día	Mes	Año

1. **INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO**

OBJETO: PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA ADELANTAR LA ASESORÍA JURÍDICA EN LOS PROCESOS RELACIONADOS CON LA GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO							
Fecha de inicio	14	02	2025	**Fecha de terminación**	31	12	2025
	Día	Mes	Año		Día	Mes	Año

1.1. ANÁLISIS DE RIESGOS

1. Riesgos	2. Responsable	3. Materializado Si/No	4. Plan de acción
Se deben tener en cuenta cada uno de los riesgos plasmados en el estudio previo del contrato			

2. DETALLE DE LA EJECUCIÓN

CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS No.:					**052**	Del Año:	**2025**	
CONTRATISTA:	**ROSA LILIANA MUSKUS CUERVO**				**C.C./ C.E. No.:**	**52076791**		
PERIODO DEL INFORME:	**Desde:**	**14**	**02**	**2025**	**Hasta:**	**28**	**02**	**2025**
		Día	Mes	Año		Día	Mes	Año

No.	OBLIGACIÓN ESPECÍFICA	ACTIVIDADES EJECUTADAS	AVANCE/ ESTADO DE EJECUCIÓN

CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS No.:					052	Del Año:	2025	
CONTRATISTA:	ROSA LILIANA MUSKUS CUERVO				C.C./ C.E. No.:	52076791		
PERIODO DEL INFORME:	Desde:	14	02	2025	Hasta:	28	02	2025
		Día	Mes	Año		Día	Mes	Año

1	Coordinar, gestionar y acompañar al IPSE el proceso de formalización o rediseño en cada una de las fases del proceso, en conjunto con las profesionales que conforman el equipo para adelantar el rediseño	Durante el periodo objeto de este informe se adelantó la coordinación, gestión y acompañamiento requerido con los profesionales que integran el equipo de formalización y la supervisión del contrato así: 17 de febrero: reunión con la supervisora del contrato y el equipo de formalización laboral con el fin de organizar el alistamiento del proceso como una de las fases de este, atendiendo lo indicado en la circular 010 de 2023 y la circular 0100 de 2024 expedida por el DAFP. 24 de febrero: Asistí a reunión en la oficina de la secretaria general y planeación para el abordaje de la formalización laboral desde planeación. 25 de febrero: asistí a la jornada de socialización de Planeación Estratégica 2025 en las instalaciones de Compensar Calle 222 26 febrero 2025: socialización de la Planeación Estratégica 2025 a los servidores y contratistas de la entidad. 26 de febrero: Reunión con el Director General, Jefe	**15%**

CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS No.:					052	Del Año:	2025	
CONTRATISTA:	ROSA LILIANA MUSKUS CUERVO				C.C./ C.E. No.:	52076791		
PERIODO DEL INFORME:	Desde:	14	02	2025	Hasta:	28	02	2025
		Día	Mes	Año		Día	Mes	Año

		de la Oficina Asesora Jurídica, Asesor de planeación, Secretaria General y a la supervisora del contrato para la presentación de la propuesta de formalización laboral a la alta dirección	
2	Presentar ante los entes encargados de viabilizar el Estudio Técnico para la formalización institucional del IPSE, los productos y anexos requeridos por cada una de las entidades a saber: Ministerio de Minas y Energía, Departamento Administrativo de la Función Pública DAFP, Ministerio de Hacienda y Crédito Público, Departamento Administrativo de la Presidencia de la República DAPRE.	Durante el periodo reportado, se adelantó la reunión sectorial con el DAFP en cabeza de la Dirección de desarrollo organizacional de esta entidad en la que se expusieron las metas del Plan Nacional de Desarrollo relacionadas con la formalización de empleo público, Asistí a esta reunión con la secretaria general y la asesora de esta dependencia. Recibí instrucción verbal por parte de la Secretaria General.	10%
3	Participar en la estructuración de lineamientos, circulares y procedimientos, así como documentos técnicos, respuesta a solicitudes y presentaciones que se requieran, relacionados con el proceso Gestión de Talento Humano	Durante el periodo objeto de este informe no se solicitó la revisión de alguno de los documentos descritos en la obligación. actividad relacionada con esta obligación.	**0%**
4	Elaborar las respuestas a los derechos de petición, tutelas y requerimientos de dependencias internas y entidades externas, que sean competencia de Talento humano.	Durante el periodo objeto de este informe no se solicitó la elaboración de respuestas relacionadas con esta obligación.	**0%**

CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS No.:					052	Del Año:	2025	
CONTRATISTA:	ROSA LILIANA MUSKUS CUERVO				C.C./ C.E. No.:	52076791		
PERIODO DEL INFORME:	Desde:	14	02	2025	Hasta:	28	02	2025
		Día	Mes	Año		Día	Mes	Año

5	Asistir a las reuniones con la organización sindical, cuando sea requerido y atender los diferentes requerimientos que sean realizados a la administración del IPSE por parte de dichas instancias, brindar acompañamiento en las diferentes etapas de negociación y apoyar el seguimiento de los acuerdos establecidos.	No aplica para este periodo. En correo electrónico enviado el 17 de febrero solicité lineamiento a la secretaria general al respecto de esta obligación. En respuesta al mismo, la secretaria general respondió así: *"En relación con tu solicitud, te informo que una vez se lleve a cabo la ronda de mesas técnicas de seguimiento, te hare extensiva la invitación a fin de contar con tu apoyo."* *Por lo anterior, me encuentro a la espera de la citación de la primera mesa de seguimiento para lo correspondiente*"	
6	Brindar apoyo en la supervisión de contratos, cuando sea requerido por el supervisor del contrato.	Durante el periodo objeto de este informe no se recibió solicitud para apoyar supervisión de contratos	**0%**
7	Realizar los informes de las actividades desarrolladas en el marco del cronograma que se presente para la ejecución del contrato, detallando hallazgos, resultados, procesos sugerencias y demás aportes que contribuyan al avance de la ejecución final del proceso de formalización de acuerdo con la normativa vigente sobre la materia	Con el fin de avanzar en el proceso de formalización de empleo público en la entidad, el equipo de formalización presentó a la supervisión del contrato, el cronograma de trabajo en el que descansa las actividades a realizar de acuerdo con la metodología propuesta y atendiendo las directrices del DAFP frente a tema.	**10%**

CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS No.:					**052**	Del Año:	**2025**	
CONTRATISTA:	**ROSA LILIANA MUSKUS CUERVO**				**C.C./ C.E. No.:**	**52076791**		
PERIODO DEL INFORME:	**Desde:**	**14**	**02**	**2025**	**Hasta:**	**28**	**02**	**2025**
		Día	Mes	Año		Día	Mes	Año

8	Las demás que se consideren pertinentes y que se encuentren relacionados con el objeto contractual pactado.	Se han atendido las solicitudes relacionadas con el objeto de contrato, cuando han sido requeridas, se anexa calendario mes de febrero	**10%**

En constancia de lo anterior, se firma el presente informe el 3 de marzo de 2025

Liliana.

Martha Gomez M.

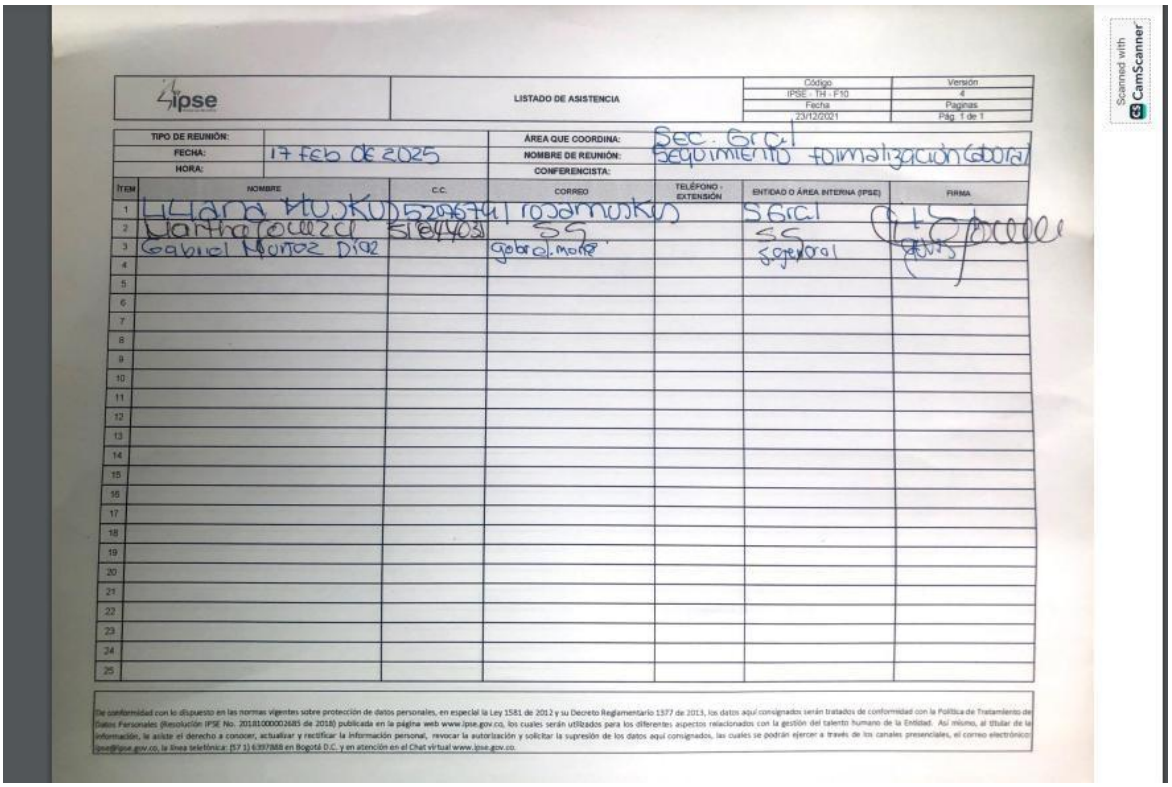
Firma Contratista
Nombre: Rosa Liliana Muskus Cuervo

Vo.Bo. Supervisor y/o Interventor
Nombre: Martha Cecilia Gómez Montoya

EVIDENCIAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES PERIODO 14 A 28 DE FEBRERO DE 2025

Anexos Obligación Nº 1

CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS No.:					052	Del Año:		2025
CONTRATISTA:	ROSA LILIANA MUSKUS CUERVO				C.C./ C.E. No.:	52076791		
PERIODO DEL INFORME:	Desde:	14	02	2025	Hasta:	28	02	2025
		Día	Mes	Año		Día	Mes	Año



ipse

LISTADO DE ASISTENCIA

Código	Versión
IPSE - TH - F10	4
Fecha	Paginas
23/12/2021	Pág. 1 de 1

TIPO DE REUNIÓN:
FECHA: 17 feb de 2025
HORA:
ÁREA QUE COORDINA: Sec. Gral
NOMBRE DE REUNIÓN: Seguimiento formalización laboral
CONFERENCISTA:

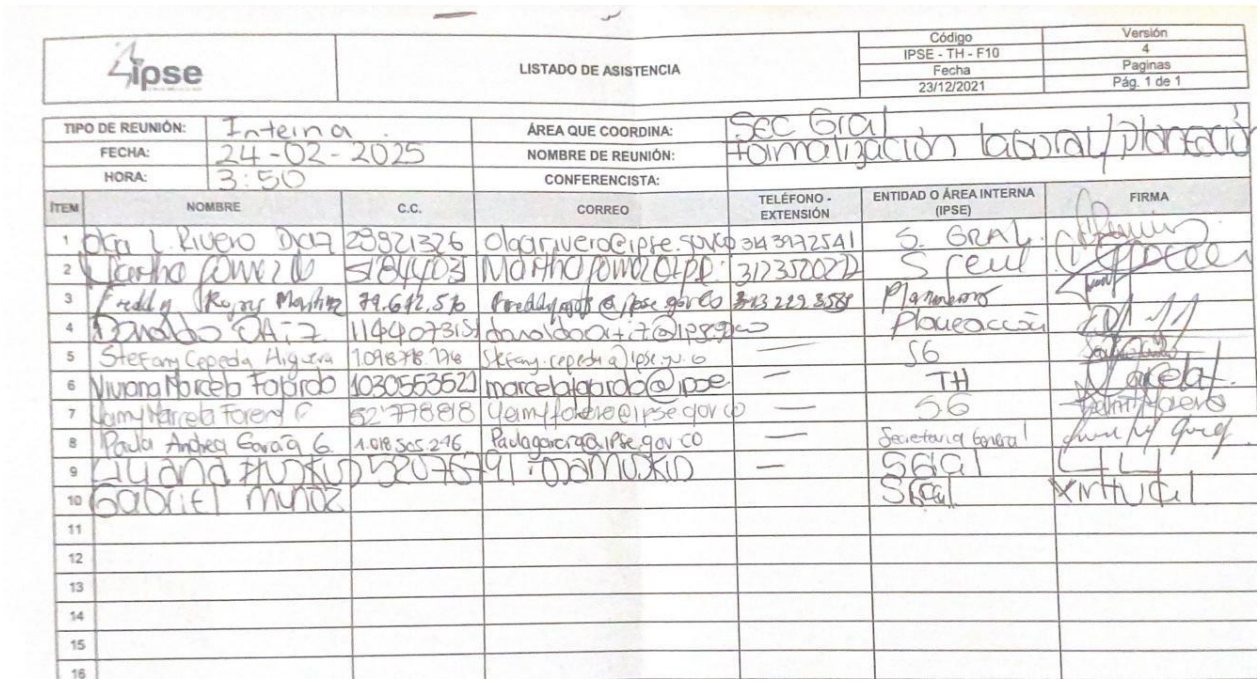
ITEM	NOMBRE	C.C.	CORREO	TELÉFONO - EXTENSIÓN	ENTIDAD O ÁREA INTERNA (IPSE)	FIRMA
1	Liliana Muskus	52076791	roosmuskus		S Gral	
2	Martha Tovar	51844031	SS		SS	
3	Gabriel Muñoz Díaz		gabriel.munoz		sgeneral	
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
22						
23						
24						
25						

De conformidad con lo dispuesto en las normas vigentes sobre protección de datos personales, en especial la Ley 1581 de 2012 y su Decreto Reglamentario 1377 de 2013, los datos aquí consignados serán tratados de conformidad con la Política de Tratamiento de Datos Personales (Resolución IPSE No. 20181000002685 de 2018) publicada en la página web www.ipse.gov.co, los cuales serán utilizados para los diferentes aspectos relacionados con la gestión del talento humano de la Entidad. Así mismo, al titular de la información, le asiste el derecho a conocer, actualizar y rectificar la información personal, revocar la autorización y solicitar la supresión de los datos aquí consignados, las cuales se podrán ejercer a través de los canales presenciales, el correo electrónico: ipse@ipse.gov.co, la línea telefónica: (57 1) 6397888 en Bogotá D.C. y en atención en el Chat virtual www.ipse.gov.co.

Scanned with CamScanner

IPSE	FORMATO INFORME DE PRESTACION DE SERVICIOS	Código	Versión
		IPSE-CO-F73	7
		Fecha:	Paginas
		16/07/2024	1/2

CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS No.:					052	Del Año:		2025
CONTRATISTA:	ROSA LILIANA MUSKUS CUERVO				C.C./ C.E. No.:	52076791		
PERIODO DEL INFORME:	Desde:	14	02	2025	Hasta:	28	02	2025
		Día	Mes	Año		Día	Mes	Año

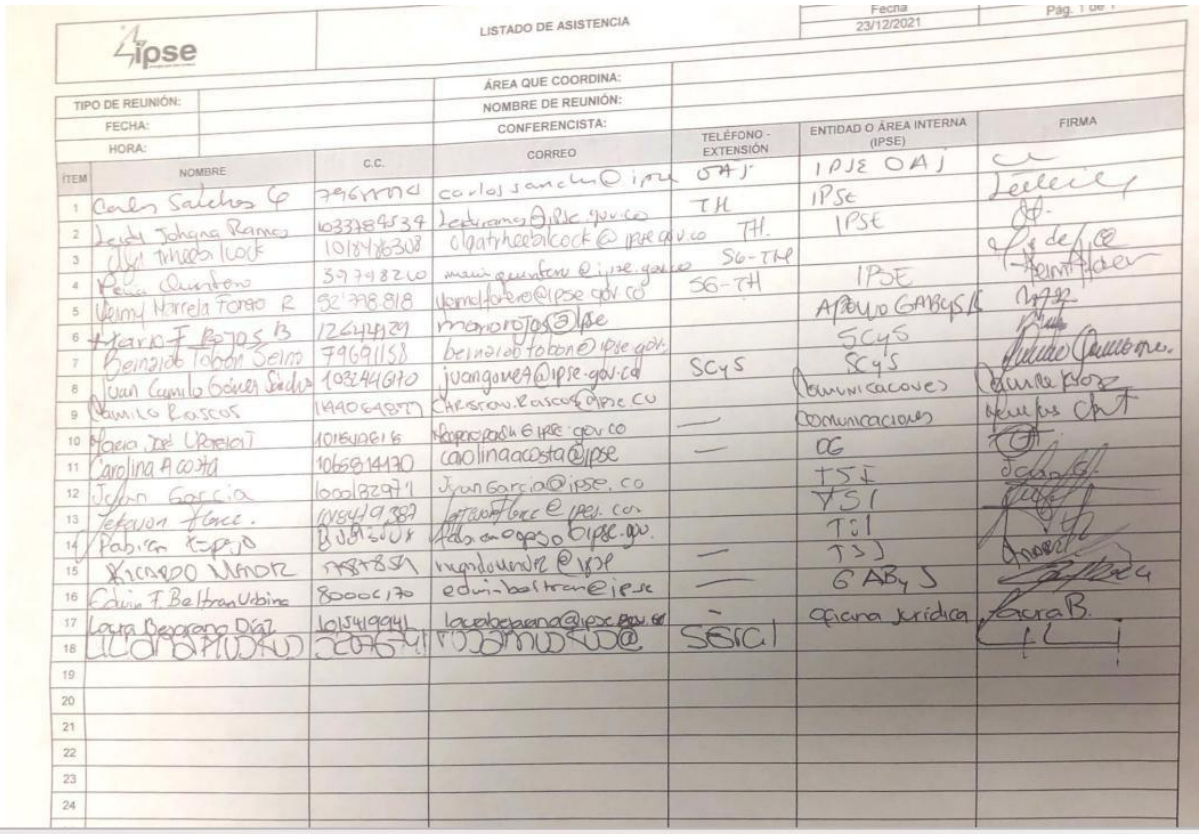


ipse	LISTADO DE ASISTENCIA	Código: IPSE - TH - F10	Versión: 4
		Fecha: 23/12/2021	Paginas: Pág. 1 de 1

TIPO DE REUNIÓN:	Interna		ÁREA QUE COORDINA:	Sec Gral formalización laboral/planeación		
FECHA:	24-02-2025		NOMBRE DE REUNIÓN:			
HORA:	3:50		CONFERENCISTA:			
ÍTEM	NOMBRE	C.C.	CORREO	TELÉFONO - EXTENSIÓN	ENTIDAD O ÁREA INTERNA (IPSE)	FIRMA
1	Olga L Rivero Diaz	23921326	olgarivero@ipse.gov.co	3143972541	S. Gral	
2	Martha Romero	51844403	martharomero@ipse	3172372022	S Gral	
3	Freddy Rojas Martinez	79.642.556	freddyrojas@ipse.gov.co	3132223358	Mantenimiento	
4	Donaldo Diaz	1140073151	donaldodiaz@ipse.gov.co	—	Planeación	
5	Stefany Cepeda Higuera	1098778776	stefany.cepeda@ipse.gov.co	—	SG	
6	Viviana Marcela Falorido	1030553521	marcelalaborido@ipse	—	TH	
7	Yaimy Marcela Forero C	52778818	yaimyforero@ipse.gov.co	—	SG	
8	Paula Andrea Garcia G	1.018.505.246	Paulagarcia@ipse.gov.co	—	Secretaria General	
9	Liliana Muskus	52076791	lilianamuskus	—	SGGI	
10	Gabriel Muñoz				SGGI	Virtual
11						
12						
13						
14						
15						
16						

IPSE	FORMATO INFORME DE PRESTACION DE SERVICIOS	Código	Versión
		IPSE-CO-F73	7
		Fecha:	Paginas
		16/07/2024	1/2

CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS No.:					052	Del Año:		2025
CONTRATISTA:	ROSA LILIANA MUSKUS CUERVO				C.C./ C.E. No.:	52076791		
PERIODO DEL INFORME:	Desde:	14	02	2025	Hasta:	28	02	2025
		Día	Mes	Año		Día	Mes	Año



ipse — LISTADO DE ASISTENCIA — Fecha 23/12/2021 — Pág. 1 de 1

TIPO DE REUNIÓN:
FECHA:
HORA:
ÁREA QUE COORDINA:
NOMBRE DE REUNIÓN:
CONFERENCISTA:

ITEM	NOMBRE	C.C.	CORREO	TELÉFONO - EXTENSIÓN	ENTIDAD O ÁREA INTERNA (IPSE)	FIRMA
1	Carlos Sanchez G	79697704	carlos.sanchez@ipse	OAJ	IPSE OAJ	
2	Leidy Johana Ramos	1033789539	leidy.ramos@ipse.gov.co	TH	IPSE	
3	Olga Tinedo Cock	101847308	olga.tinedo@ipse.gov.co	TH.	IPSE	
4	Mauricio Quintero	5979820	mauricio.quintero@ipse.gov.co	SG-TIP		
5	Yeimy Herrera Forero R	52.778.818	yeimy.forero@ipse.gov.co	SG-TH	IPSE	
6	Mario F. Rojas B	12474729	mario.rojas@ipse		APOYO GABYS	
7	Deinzlob Tobon Selma	79691158	deinzlob.tobon@ipse.gov.		SCyS	
8	Juan Camilo Gómez Sandoval	1032440170	juan.gomez@ipse.gov.co	SCyS	SCyS	
9	Camilo Rascos	1140848777	carlos.rascos@ipse.co		Comunicaciones	
10	Maria del Pilar Urrego T	1018408186	maria.urrego@ipse.gov.co	—	Comunicaciones	
11	Carolina Acosta	1065914130	carolina.acosta@ipse	—	CG	
12	Juan Garcia	1000182971	juan.garcia@ipse.co		TSI	
13	Jefferson Florez.	1149419387	jefferson.florez@ipse.co		TSI	
14	Fabian Lopez	1030600108	fabian.lopez@ipse.gov.		TSI	
15	Ricardo Vanoy	7978851	ricardo.vanoy@ipse	—	GABYS	
16	Edwin F. Beltran Ubine	80006170	edwin.beltran@ipse	—		
17	Laura Becerra Diaz	1015419941	laura.becerra@ipse.gov.co		Oficina Jurídica	
18	LILIANA MUSKUS	52076791	liliana.muskus@	SSGI		
19						
20						
21						
22						
23						
24						

Scanned with CamScanner

CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS No.:					052	Del Año:		2025
CONTRATISTA:	ROSA LILIANA MUSKUS CUERVO				C.C./ C.E. No.:	52076791		
PERIODO DEL INFORME:	Desde:	14	02	2025	Hasta:	28	02	2025
		Día	Mes	Año		Día	Mes	Año

ipse

LISTADO DE ASISTENCIA

Código	Versión
IPSE - TH - F10	4
Fecha	Paginas
23/12/2021	Pág. 1 de 1

TIPO DE REUNIÓN: Interna
FECHA: 26-02-2025
HORA: 11:35 am

ÁREA QUE COORDINA: Direccion Gral
NOMBRE DE REUNIÓN: Presentacion D.Gral formalizacion
CONFERENCISTA: Equipo formalizacion

ÍTEM	NOMBRE	C.C.	CORREO	TELÉFONO - EXTENSIÓN	ENTIDAD O ÁREA INTERNA (IPSE)	FIRMA
1	Martha Ponce M	51844035	Marthaponce@ipse.gov		SG	
2	Lorena Mesa M	1016016217	lmesam@ipse.gov.co	—	Direccion General	
3	Gabriel Muñoz Diaz	80200 D	gabriel.munoz	—	SC	
4	Donaldo Mauricio Ortiz	1144073157	donaldoortiz@ipse.gov.co		Planeación	
5	Carolina Acosta	1065914170	carolinaacosta@ipse.gov.co	—	DG	
6	Danny F. Ramirez B		dannyramirez@ipse.gov.co	—	DG	
7	Mª Jose Dangond D.		mariodangond@ipse.gov.co	—	DG-OJ	
8	Olga L. Rivero D	28821326	olgariverio@ipse.gov.co		S. General	
9	Liliana Muskus	52076791	lmuskus		SGIA	
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						

CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS No.:					052	Del Año:	2025	
CONTRATISTA:	ROSA LILIANA MUSKUS CUERVO				C.C./ C.E. No.:	52076791		
PERIODO DEL INFORME:	Desde:	14	02	2025	Hasta:	28	02	2025
		Día	Mes	Año		Día	Mes	Año

IPSE

IPSE-DO-F02

ACTA DE REUNION (Jornada de planeación estratégica IPSE 2025)

IPSE-*RAD_S*
RAD_S

REUNIÓN No.		FECHA	25 DE FEBRERO DE 2025	Hora de inicio	9:00 AM
				Hora de finalización	4:30PM

LUGAR: Salón Dorado Compensar de la 200

ASISTENTES

Según lista de asistencia, adjunta a la presente acta

ORDEN DEL DÍA

9:00 am - Saludo inicial por parte del Director General
9:15 am - Lanzamiento de la campaña de comunicaciones 2025
10:15 am - Refrigerio
10:30 am - Socialización de metas del PND y otros instrumentos de planeación (Director General)
11:00am - Momento de conexión (Dirección General)
11.15 am - Definición del propósito. Ajuste de:
-Misión,
-Visión,
-Objetivos estratégicos e internos (Planeación Institucional)
12:30 pm - Almuerzo
2:00 pm - Socialización del Plan de trabajo para el fortalecimiento institucional Ipse 2025 (Dirección General)
3:15pm - Refrigerio
3:30pm - Ajustes requeridos Plan de acción 2025 (Planeación Institucional)

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

1. Saludo inicial por parte del Director General
La reunión dio inicio a las 9:00 a.m. con un saludo cordial por parte del Director General, quien compartió dos reflexiones y agradeció la presencia de todos los participantes y destacó la importancia de la reunión en el marco de la planificación estratégica institucional para el año 2025.

2. Lanzamiento de la campaña de comunicaciones 2025
A las 9:15 a.m., se procedió con el lanzamiento de la campaña de comunicaciones para el año 2025. Esta campaña tiene como objetivo mejorar la visibilidad y la comunicación institucional en todos sus niveles, alineándose con las estrategias de fortalecimiento institucional.

3. Refrigerio
A las 10:15 a.m., se tomó un breve receso de 15 minutos para un refrigerio.

4. Socialización de metas del PND y otros instrumentos de planeación (Director General)

Sede Principal: Calle 99 No. 9 A - 54 Torre 3. Piso 14
PBX: (60 1) 639 7888
IPSE Centro Nacional de Monitoreo: (60 1) 6101130
ipse@ipse.gov.co
Bogotá D.C. – Colombia

Página | 1

CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS No.:					052	Del Año:	2025	
CONTRATISTA:	ROSA LILIANA MUSKUS CUERVO				C.C./ C.E. No.:	52076791		
PERIODO DEL INFORME:	Desde:	14	02	2025	Hasta:	28	02	2025
		Día	Mes	Año		Día	Mes	Año

IPSE

IPSE-DO-F02

ACTA DE REUNION (Jornada de planeación estratégica IPSE 2025)

IPSE-*RAD_S*
RAD_S

REUNIÓN No.		FECHA	25 DE FEBRERO DE 2025	Hora de inicio	9:00 AM
				Hora de finalización	4:30PM

A las 10:30 a.m., el Director General presentó y socializó las metas del Plan Nacional de Desarrollo (PND) y otros instrumentos clave de planeación, destacando su relevancia para el cumplimiento de las metas institucionales y el aporte que IPSE realiza en las metas del sector.

5. Momento de conexión (Dirección General)
A las 11:00 a.m., se dio un espacio para un "momento de conexión", en el cual el grupo de comunicaciones realizó una actividad magia conectada con las labores que se desarrollan diariamente en el IPSE.

6. Definición del propósito. Ajuste de:

Desde el grupo de planeación se desarrolló una actividad por grupos de trabajo en aras de hacer una revisión a la misión, visión, objetivos estratégicos e internos, asi como el propósito del IPSE.

A las 11:15 a.m., se inició una actividad grupal, en la que cada uno revisaba que ajustes consideran que se debe realizar la misión y visión del IPSE, con el fin de reunir las diferentes propuestas con miras hacer ajustes necesarios en la Misión, la Visión y los Objetivos estratégicos e internos.

El objetivo de este proceso fue reestructurar la misión y visión del IPSE, con el fin de definir con mayor precisión su propósito. Para ello, se implementaron dos estrategias clave: Kaizen y el Círculo Dorado.

Mediante la metodología Kaizen, basada en la mejora continua, se evaluó la percepción de los directivos sobre si la misión y visión actuales representan adecuadamente la identidad del IPSE, su labor y su proyección a futuro.

Por su parte, la metodología del Círculo Dorado permitió profundizar en el propósito esencial de la entidad, analizando tres preguntas fundamentales: ¿Por qué existe el IPSE?, ¿Cómo gestiona su labor? y ¿Qué impacto genera?

Para identificar la causa raíz de la inconformidad con el cumplimiento parcial de la misión y visión, se aplicó la técnica de los Cinco Porqués, lo que facilitó un análisis más detallado del problema.

Finalmente, se solicitó a los participantes que formularan propuestas para la reformulación de la misión y visión, empleando el ciclo PHVA como marco de referencia, con el objetivo de garantizar su alineación con las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas de la entidad.

7. Almuerzo
A las 12:30 p.m., se hizo una pausa para el almuerzo.

Sede Principal: Calle 99 No. 9 A - 54 Torre 3. Piso 14
PBX: (60 1) 639 7888
IPSE Centro Nacional de Monitoreo: (60 1) 6101130
ipse@ipse.gov.co
Bogotá D.C. – Colombia

Página | 2

CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS No.:					052	Del Año:	2025	
CONTRATISTA:	ROSA LILIANA MUSKUS CUERVO				C.C./ C.E. No.:	52076791		
PERIODO DEL INFORME:	Desde:	14	02	2025	Hasta:	28	02	2025
		Día	Mes	Año		Día	Mes	Año

IPSE

IPSE-DO-F02

ACTA DE REUNION (Jornada de planeación estratégica IPSE 2025)

IPSE-*RAD_S*
RAD_S

REUNIÓN No.		FECHA	25 DE FEBRERO DE 2025	Hora de inicio	9:00 AM
				Hora de finalización	4:30PM

8. Socialización del Plan de trabajo para el fortalecimiento institucional IPSE 2025
A las 2:00 p.m., Lorena Mesa presentó el Plan de trabajo para el fortalecimiento institucional del IPSE 2025, destacando las acciones clave y el cumplimiento del mismo, para lograr esta meta a Junio de 2025.

Se reparte a cada grupo, el plan de trabajo y el cronograma para su revisión y desarrollar una propuesta al equipo estructurador con el fin de analizar la viabilidad de los productos y los entregable finales.

9. Refrigerio
A las 3:15 p.m., se realizó un breve receso de 15 minutos para el refrigerio.

10. Ajustes requeridos Plan de acción 2025 (Planeación Institucional)

A las 3:30 p.m., Donaldo Ortiz, comparte los resultados de la revisión al plan de acción 2025 y los ajustes que se requieren, por parte de cada línea de trabajo.

Con lo anterior, se dio por finalizada la reunión a las [hora de cierre]. Se acordaron las tareas a realizar y los responsables de cada una, con el objetivo de avanzar en la implementación de los acuerdos y la planificación institucional para el año 2025.

CONCLUSIONES

Durante la jornada directiva, se abordaron temas estratégicos clave para el fortalecimiento institucional y la planificación de la entidad en 2025. La presentación de la estrategia de comunicaciones permitió socializar la campaña "Conexión Mágica", resaltando su importancia en la articulación con todas las áreas.

Asimismo, se revisaron las metas y compromisos institucionales, brindando al equipo directivo una visión integral de los objetivos del PND, CONPES y PMI, junto con los compromisos étnicos asumidos por la entidad. En este contexto, se desarrollaron metodologías orientadas a definir los ajustes necesarios en la misión, visión y objetivos estratégicos, con el propósito de alinear la entidad con sus principios fundamentales.

Además, se presentó y discutió el cronograma de fortalecimiento institucional 2025, permitiendo a cada área aportar observaciones y ajustes pertinentes. Finalmente, se revisó el Plan de Acción Institucional 2025, estableciendo las modificaciones requeridas para garantizar su adecuada implementación.

Los compromisos asumidos en esta jornada permitirán avanzar en la consolidación de una entidad más articulada y alineada con sus objetivos estratégicos, asegurando una gestión eficiente y orientada al cumplimiento de su propósito institucional.

CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS No.:					052	Del Año:	2025	
CONTRATISTA:	ROSA LILIANA MUSKUS CUERVO				C.C./ C.E. No.:	52076791		
PERIODO DEL INFORME:	Desde:	14	02	2025	Hasta:	28	02	2025
		Día	Mes	Año		Día	Mes	Año

IPSE

IPSE-DO-F02

ACTA DE REUNION (Jornada de planeación estratégica IPSE 2025)

IPSE-*RAD_S*
RAD_S

REUNIÓN No.		FECHA	25 DE FEBRERO DE 2025	Hora de inicio	9:00 AM
				Hora de finalización	4:30PM

Compromiso	Responsable	Mes de Cumplimiento
Cada directivo, coordinador o líder, remitirá la evidencia de la socialización realizada a sus equipos sobre la campaña del ejercicio adelantado en la jornada de planeación estratégica	Directivo, coordinador o líder	7 de marzo de 2025
Planeación presentará en un comité directivo ampliado, la propuesta de ajuste de misión, visión y la definición del propósito. Esto incluirá las propuestas realizadas en la jornada directiva y los aportes de los equipos técnicos.	Planeación	13 de marzo de 2025
cada área remitirá los comentarios, ajustes u observaciones que se tengan al plan de trabajo y cronograma de fortalecimiento institucional.	Directivo, coordinador o líder	28 de febrero de 2025
El equipo de planeación remitirá el cronograma para el ajuste del Plan de acción, armonizado con lo relacionado con FURAG, el cual debe desarrollarse entre el 1 y el 15 de marzo.	Planeación	28 de febrero de 2025

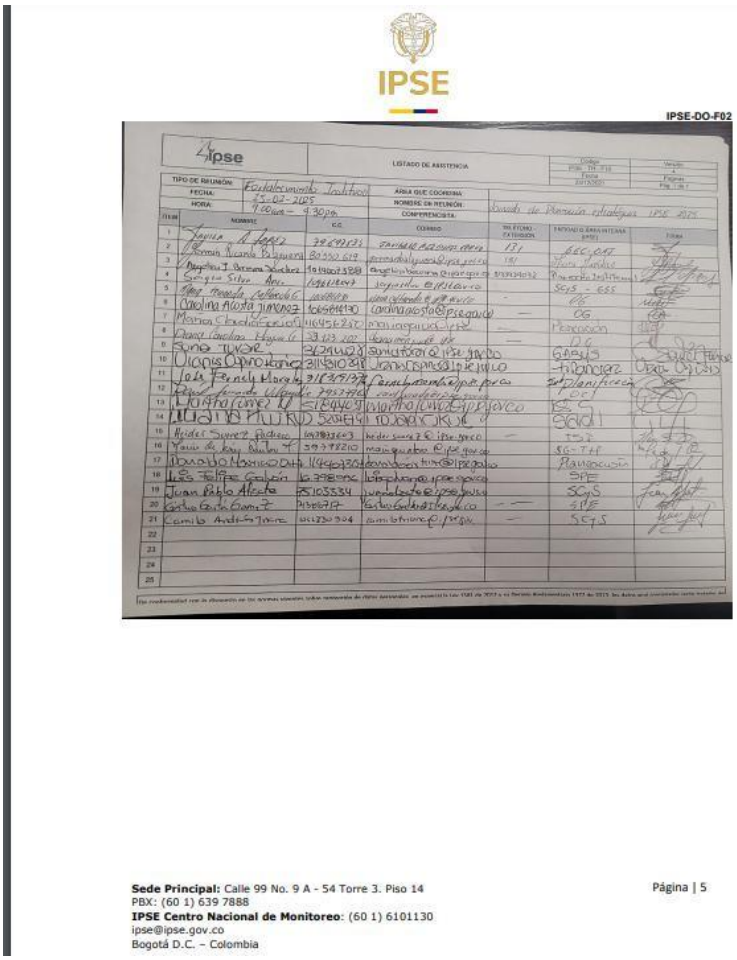
Para constancia firman quienes participaron de la reunión:

Conforme al acta adjunta a la presente acta	

Sede Principal: Calle 99 No. 9 A - 54 Torre 3. Piso 14
PBX: (60 1) 639 7888
IPSE Centro Nacional de Monitoreo: (60 1) 6101130
ipse@ipse.gov.co
Bogotá D.C. – Colombia

Página | 4

CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS No.:					**052**	Del Año:	**2025**	
CONTRATISTA:	**ROSA LILIANA MUSKUS CUERVO**				**C.C./ C.E. No.:**	**52076791**		
PERIODO DEL INFORME:	**Desde:**	**14**	**02**	**2025**	**Hasta:**	**28**	**02**	**2025**
		Día	Mes	Año		Día	Mes	Año


IPSE

IPSE-DO-F02

ipse — LISTADO DE ASISTENCIA

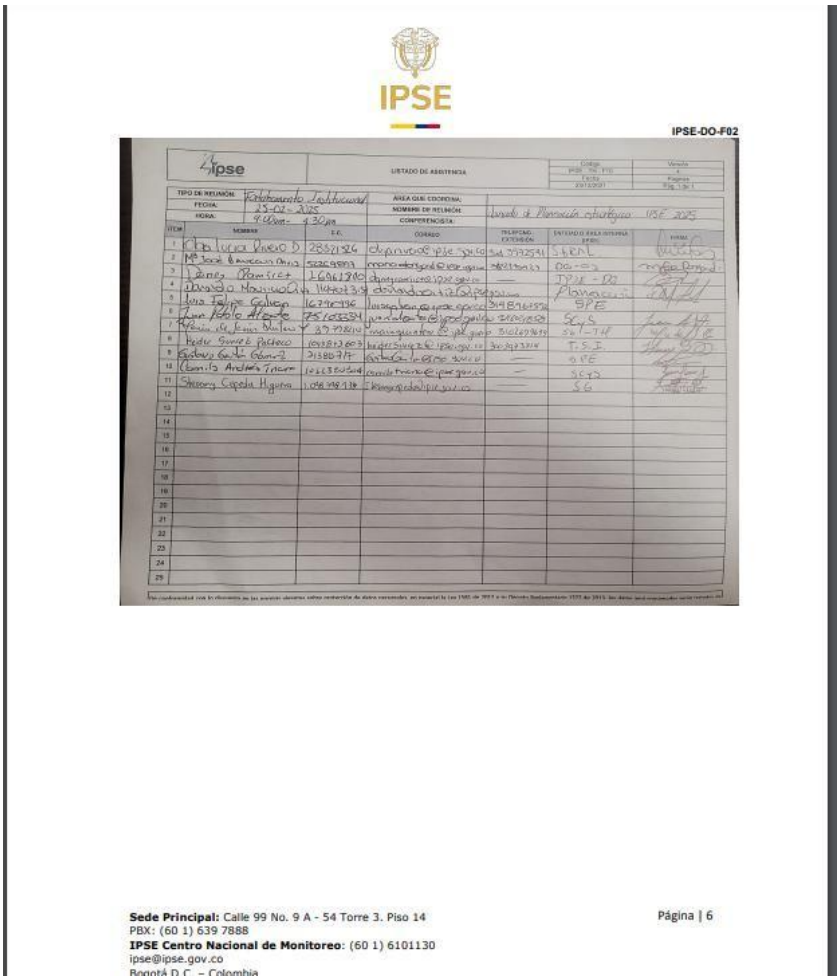
TIPO DE REUNIÓN: Establecimiento Institucional
FECHA: 13-02-2025
HORA: 4:00am - 4:30pm
ÁREA QUE COORDINA:
NOMBRES DE REUNIÓN: Sesión de Revisión estratégica IPSE 2025
COMPETENCIA:

ITEM	NOMBRE	C.C.	CORREO	FIRMA / ASISTENCIA	DEPENDENCIA INTERNA (SIGI)	FIRMA
1	[illegible]	39.691.133	[illegible]	[illegible]	GEC, OAT	[illegible]
2	[illegible]	80.550.613	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
3	[illegible]	1.140.073.988	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
4	[illegible]	1.136.114.143	[illegible]	[illegible]	SCyS - GSS	[illegible]
5	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
6	[illegible]	1.016.084.190	[illegible]	[illegible]	OG	[illegible]
7	[illegible]	1.016.956.237	[illegible]	[illegible]	Planeación	[illegible]
8	[illegible]	33.173.207	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
9	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	GDHyS	[illegible]
10	[illegible]	31.154.910.318	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
11	[illegible]	31.837.737	[illegible]	[illegible]	Planificación	[illegible]
12	[illegible]	79.577.776	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
13	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
14	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	SGDI	[illegible]
15	[illegible]	1.067.933.663	[illegible]	[illegible]	TIC	[illegible]
16	[illegible]	39.778.210	[illegible]	[illegible]	SCyS - TAF	[illegible]
17	[illegible]	1.144.063.370	[illegible]	[illegible]	Planeación	[illegible]
18	[illegible]	1.078.696	[illegible]	[illegible]	SPE	[illegible]
19	[illegible]	85.103.334	[illegible]	[illegible]	SCyS	[illegible]
20	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	SPE	[illegible]
21	[illegible]	1.012.330.304	[illegible]	[illegible]	SCyS	[illegible]
22						
23						
24						
25						

Sede Principal: Calle 99 No. 9 A - 54 Torre 3. Piso 14
PBX: (60 1) 639 7888
IPSE Centro Nacional de Monitoreo: (60 1) 6101130
ipse@ipse.gov.co
Bogotá D.C. – Colombia

Página | 5

CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS No.:					**052**	Del Año:	**2025**	
CONTRATISTA:	**ROSA LILIANA MUSKUS CUERVO**				**C.C./ C.E. No.:**	**52076791**		
PERIODO DEL INFORME:	**Desde:**	**14**	**02**	**2025**	**Hasta:**	**28**	**02**	**2025**
		Día	Mes	Año		Día	Mes	Año


IPSE

IPSE-DO-F02

LISTADO DE ASISTENCIA

Código	Versión
IPSE - SG - F10	1
Fecha	Paginas
20/10/2021	Pag. 1 de 1

TIPO DE REUNIÓN: Fortalecimiento Institucional
FECHA: 25-02-2025
HORA: 9:00am - 4:30pm
ÁREA QUE COORDINA: Grupo de Planación estratégica IPSE 2025
NOMBRE DE REUNIÓN:
CONFERENCISTA:

ITEM	NOMBRE	C.C.	CORREO	TELEFONO / EXTENSIÓN	ENTIDAD O ÁREA INTERNA IPSE	FIRMA
1	Rosa Liliana Muskus C	52076791	[illegible]	[illegible]	S.G.R.M.	
2	Mª José Buenaventura Ariza	52069893	[illegible]	[illegible]	DG-OS	
3	Jaime Romero	1696178[illegible]	[illegible]	—	IPSE - DO	
4	Diego A. Moncayo Ch.	1140[illegible]	[illegible]		Planación	
5	Jairo Felipe Gallego	16795796	[illegible]	3148765578	SPE	
6	Juan Pablo Alfonso	75105534	[illegible]	[illegible]	SG-S	
7	Mauricio Jesus Quiroz	3977814	[illegible]	3102693619	S.G.T-TH	
8	Pedro Suarez Pacheco	1098813603	[illegible]	[illegible]	T.S.I.	
9	Andrés Gaitán Gómez	91380717	[illegible]	—	SPE	
10	Camilo Andrés Tincar	1026380504	[illegible]	—	SEFZ	
11	Sneyder Cepeda Higuera	1098798738	[illegible]	—	SG	
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
22						
23						
24						
25						

Sede Principal: Calle 99 No. 9 A - 54 Torre 3. Piso 14
PBX: (60 1) 639 7888
IPSE Centro Nacional de Monitoreo: (60 1) 6101130
ipse@ipse.gov.co
Bogotá D.C. – Colombia

Página | 6

Anexo Obligación Nº 5

CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS No.:					052	Del Año:		2025
CONTRATISTA:	ROSA LILIANA MUSKUS CUERVO				C.C./ C.E. No.:	52076791		
PERIODO DEL INFORME:	Desde:	14	02	2025	Hasta:	28	02	2025
		Día	Mes	Año		Día	Mes	Año

RE: OBLIGACIÓN No 5 CPS 052 DE 2025

Atentamente,

De: ROSA LILIANA MUSKUS CUERVO <rosamuskus@ipse.gov.co>
Enviado: lunes, 17 de febrero de 2025 13:43
Para: OLGA LUCIA RIVERO DIAZ <olgarivero@ipse.gov.co>
Cc: MARTHA CECILIA GOMEZ MONTOYA <marthagomez@ipse.gov.co>
Asunto: OBLIGACIÓN No 5 CPS 052 DE 2025

Buena tarde

Una de las obligaciones del contrato del asunto, es la referida a acompañamiento en materia sindical así:

5. *Asistir a las reuniones con la organización sindical, cuando sea requerido y atender los diferentes requerimientos que sean realizados a la administración del IPSE por parte de dichas instancias, brindar acompañamiento en las diferentes etapas de negociación y apoyar el seguimiento de los acuerdos establecidos.*

En razón a lo anterior, de manera atenta agradezco su directriz con el fin de poder contactarme con la persona encargada de este tema, y adelantar el acompañamiento respectivo para el cumplimiento de esta obligación en la ejecución del contrato.

Cordialmente,

CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS No.:					**052**	Del Año:	**2025**	
CONTRATISTA:	**ROSA LILIANA MUSKUS CUERVO**				**C.C./ C.E. No.:**	**52076791**		
PERIODO DEL INFORME:	**Desde:**	**14**	**02**	**2025**	**Hasta:**	**28**	**02**	**2025**
		Día	Mes	Año		Día	Mes	Año

RE: OBLIGACIÓN No 5 CPS 052 DE 2025

OLGA LUCIA RIVERO DIAZ

Reply Reply all Forward

To: ROSA LILIANA MUSKUS CUERVO

Mon 2/17/2025 3:29 PM

Cc: MARTHA CECILIA GOMEZ MONTOYA

Start reply with: Muchas gracias, estaré al pendiente. | Muchas gracias, quedo al pendiente. | Muchas gracias, estaré atento.

Buen día Lily,

En relación con tu solicitud, te informo que una vez se lleve a cabo la ronda de mesas técnicas de seguimiento, te hare extensiva la invitación a fin de contar con tu apoyo.

Agradezco tu disposición.

Atentamente,

Anexo obligación Nº 7

CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS No.:					**052**	Del Año:	**2025**	
CONTRATISTA:	**ROSA LILIANA MUSKUS CUERVO**				**C.C./ C.E. No.:**	**52076791**		
PERIODO DEL INFORME:	**Desde:**	**14**	**02**	**2025**	**Hasta:**	**28**	**02**	**2025**
		Día	Mes	Año		Día	Mes	Año

Fw: Cronograma Formalizándoteción 2025

Cronogr...2025.xlsx

De: GABRIEL FERNANDO MUÑOZ DIAZ <gabrielmunoz@ipse.gov.co>
Enviado: lunes, 24 de febrero de 2025 3:48
Para: ROSA LILIANA MUSKUS CUERVO <rosamuskus@ipse.gov.co>
Asunto: Cronograma Formalizándoteción 2025

Estimada Liliana cordial saludo.

Atendiendo los lineamientos, me permito remitir el cronograma de las actividades planteadas para el proceso de Formalización Laboral de la entidad, el cual está planteado en dos fases de formalización.

Quedo atento a cualquier inquietud.

Atentamente,

Gabriel F. Muñoz Díaz

CONTRATISTA
GABRIEL FERNANDO MUÑOZ DIAZ

CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS No.:					052	Del Año:		2025
CONTRATISTA:	ROSA LILIANA MUSKUS CUERVO				C.C./ C.E. No.:	52076791		
PERIODO DEL INFORME:	Desde:	14	02	2025	Hasta:	28	02	2025
		Día	Mes	Año		Día	Mes	Año

Fw: Cronograma Formalizándoteción 2025

Cronogr...2025.xlsx

ROSA LILIANA MUSKUS CUERVO

To: MARTHA CECILIA GOMEZ MONTOYA

Cc: GABRIEL FERNANDO MUÑOZ DIAZ

Wed 2/26/2025 9:13 AM

Cronograma Rediseño IPSE 2...
24 KB

Dra Martha buen día

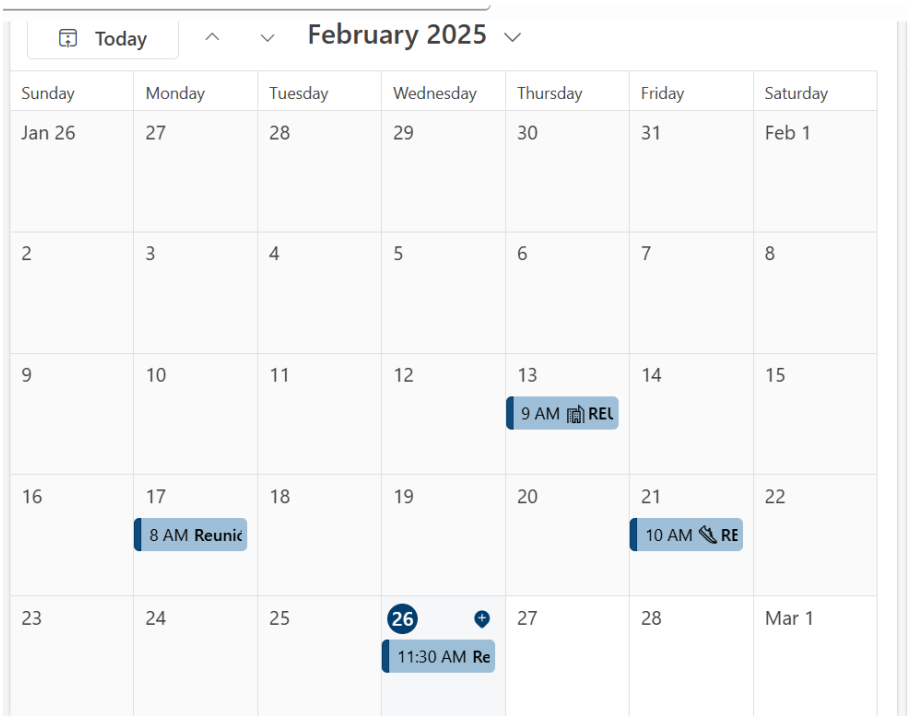
En calidad de supervisora, de manera atenta envío para su revisión y aprobación el cronograma propuesto por Gabriel Muñoz para el proceso de formalizacion laboral, en las fases propuestas, revisado y aprobado previamente por mi.

Cordialmente,

Anexo Obligación Nº 8

		Código	Versión
IPSE	**FORMATO INFORME DE PRESTACION DE SERVICIOS**	IPSE-CO-F73	7
		Fecha:	Paginas
		16/07/2024	1/2

CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS No.:					**052**	Del Año:	**2025**	
CONTRATISTA:	**ROSA LILIANA MUSKUS CUERVO**				**C.C./ C.E. No.:**	**52076791**		
PERIODO DEL INFORME:	**Desde:**	**14**	**02**	**2025**	**Hasta:**	**28**	**02**	**2025**
		Día	Mes	Año		Día	Mes	Año



CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS No.:					**052**	Del Año:	**2025**	
CONTRATISTA:	**ROSA LILIANA MUSKUS CUERVO**				**C.C./ C.E. No.:**	**52076791**		
PERIODO DEL INFORME:	**Desde:**	**14**	**02**	**2025**	**Hasta:**	**28**	**02**	**2025**
		Día	Mes	Año		Día	Mes	Año